



# SOLUÇÕES QUE **TRANSFORMAM**

Relatório de  
Sustentabilidade  
**2024**

ॐ ॐ ॐ ॐ



SOLUÇÕES QUE  
**TRANSFORMAM**

Relatório de  
Sustentabilidade  
**2024**

# TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

---



# SEGURANÇA ALIMENTAR

---

SOLUÇÕES QUE **TRANSFORMAM**

# Índice

## 01 MENSAGEM DA ALTA LIDERANÇA 08

## 02 RESUMO EXECUTIVO 10

Destaques e grandes números de 2024	12
Prêmios, reconhecimentos e certificações	17
3tentos no ICO2 da B3	18
Investimentos na cadeia produtiva e P&D	18

## 03 SOBRE O RELATÓRIO 22

Materialidade	25
---------------	----

## 04 QUEM SOMOS 30

Sobre a 3tentos	32
Nosso negócio	34
Expansão, modernização e crescimento sustentável	36
Compromissos e resultados de alternativas sustentáveis	36

## 05 GOVERNANÇA CORPORATIVA 40

Estrutura de governança	42
Composição acionária	46
Compliance, ética e integridade	46
Gestão de riscos	50
Gestão de fornecedores	51
Relações institucionais	53

## 06 SOCIAL 54

Nossas pessoas	56
Cultura organizacional e engajamento	56
Remuneração e benefícios	60
Desenvolvimento e capacitação de pessoas	60
Saúde, segurança e bem-estar	61
Relações com as comunidades	63
Responsabilidade socioambiental com o produtor rural	67

## 07 AMBIENTAL 68

Gestão ambiental e resiliência climática	70
Cadeia de valor responsável e rastreável	71
Soluções e inovação para a sustentabilidade	72
Capacitação para práticas agrícolas sustentáveis	73
Energia renovável e Selo Carbono	73
TCFD	76
Gestão ambiental integrada	81
- Emissões	81
- Água e efluentes	84
- Gestão de resíduos	84

## 08 CADERNO DE INDICADORES (GRI, SASB E TCFD) 86

## 09 SUMÁRIO SASB, TCFD E GRI 118

## 10 CARTA DE ASSEGURAÇÃO 132

## 11 INFORMAÇÕES CORPORATIVAS 134

# 01

## MENSAGEM DA ALTA LIDERANÇA

GRI 2-22



2024 foi um ano decisivo para consolidarmos a 3tentos como referência em inovação, sustentabilidade e valor compartilhado no agronegócio brasileiro. Com uma atuação integrada e foco no produtor rural, avançamos em duas frentes estratégicas: segurança alimentar e transição energética.

Concretizamos nossa primeira emissão de debêntures verdes, no valor de R\$ 560,7 milhões, com base em critérios internacionais reconhecidos. Esses recursos estão sendo aplicados na construção da nova planta de etanol de milho em Porto Alegre do Norte, no Vale do Araguaia (MT), reforçando nosso papel na produção de biocombustíveis com rastreabilidade socioambiental e contribuindo ativamente com o desenvolvimento social da região.

Internamente, fortalecemos a governança com a atuação do Comitê ESG e Sustentabilidade, integrando riscos e oportunidades climáticas ao planejamento estratégico. Esse avanço foi reconhecido com nossa inclusão nos índices ISE e ICO2 da B3, que reforçam a posição da 3tentos entre as companhias com melhores práticas ambientais, sociais e de governança no país.

A performance industrial também foi destaque. Superamos metas, evoluímos em rastreabilidade e ampliamos nossa contribuição para uma matriz energética mais limpa. No Rio Grande do Sul, diante de enchentes históricas, nossa resposta foi imediata: mobilizamos nossos parceiros com o objetivo de apoiar as comunidades atingidas, reafirmando nosso compromisso com os territórios onde atuamos.

Encerramos o ano com resultados expressivos: receita líquida de R\$ 12,8 bilhões (+42,5%), Ebitda ajustado de R\$ 973,6 milhões (+101,4%) e lucro líquido de

R\$ 756,4 milhões (+31,8%). Esses números refletem a força do nosso modelo de negócio integrado, a eficiência da nossa gestão e a confiança dos nossos stakeholders.

Seguimos com a execução de um plano de investimentos robusto até 2030, com foco em expansão industrial, inovação, logística e descarbonização.

A 3tentos é feita por pessoas e para pessoas. Nosso crescimento e resultados consistentes são consequência da dedicação de um time que compartilha o mesmo propósito e move, todos os dias, esse ecossistema que conecta o campo ao mundo.

Estamos preparados para os próximos desafios, com os pés no campo, o olhar no futuro e o propósito de contribuir com o desenvolvimento do agronegócio brasileiro com responsabilidade, inovação e confiança. Agradecemos a todos que caminham conosco.

## Desejamos a você uma ótima leitura!

**Luiz Osório Dumoncel**  
CEO

**João Marcelo Dumoncel**  
COO e Presidente do  
Conselho de Administração

☼ ☽ ☹ ☺



# 02

---

## RESUMO EXECUTIVO

## Destaques e grandes números de 2024

No ano de 2024, tivemos um forte crescimento financeiro e operacional, consolidando nossa posição entre os principais ecossistemas agrícolas do Brasil. A companhia apresentou uma receita líquida de R\$12,8 bilhões, um aumento expressivo de 42,5% em relação ao ano anterior, impulsionado pelo crescimento em todos os segmentos: Insumos, Grãos e Indústria. Esse desempenho é reflexo da expansão das operações, da eficiência na gestão dos negócios e, principalmente, das pessoas que fortalecem o nosso ecossistema.

O valor gerado pela 3tentos vai além dos resultados financeiros: está na construção de um ecossistema sólido que impulsiona o crescimento conjunto. Ao lado de mais de 24 mil produtores, conectamos o campo à indústria e ao mercado, com soluções integradas, baseadas em confiança, inovação e busca contínua por produtividade e eficiência.



No consolidado do ano, o lucro bruto ajustado somou **R\$ 2,2 bilhões**, um aumento de 76%, enquanto a margem bruta ajustada ficou em 16,9%.

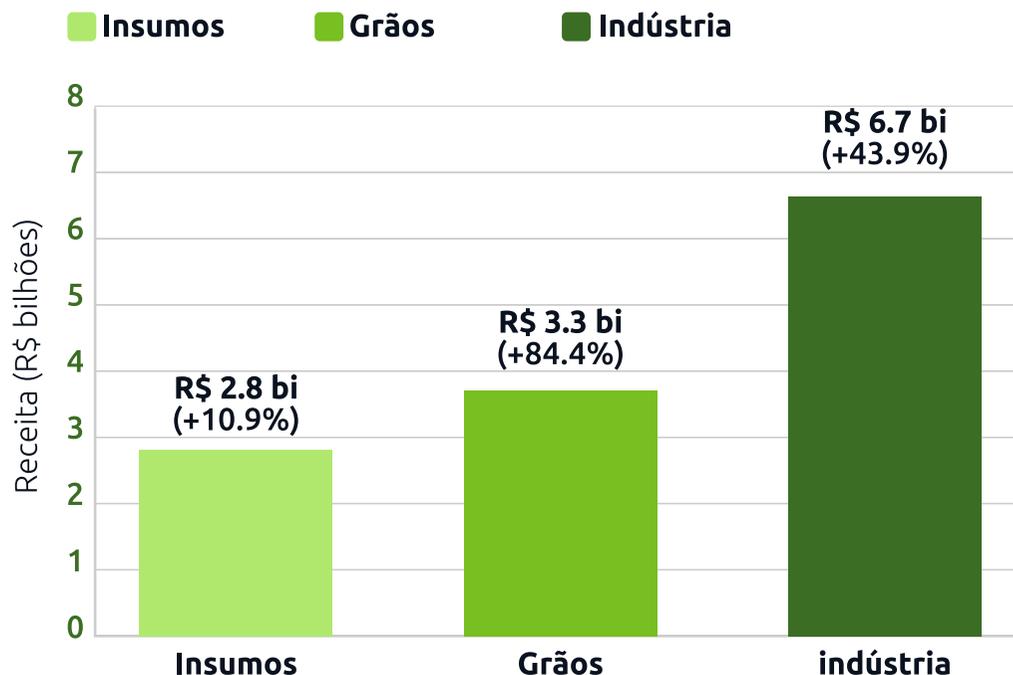
O Ebitda ajustado também cresceu significativamente, atingindo R\$ 973,6 milhões no ano, o que representou um aumento de 101,4% em relação a 2023. A margem Ebitda ajustada foi de 7,6%, 2,2 pontos percentuais acima do ano anterior. Esses resultados foram impulsionados pelo ganho de eficiência operacional e pelo crescimento nos volumes comercializados.

O lucro líquido de 2024 foi de R\$ 756,4 milhões, um crescimento de 31,8% sobre o ano anterior.

## Outros Indicadores Financeiros (milhares R\$)

Indicador	2022	2023	2024
EBITDA	575.397	499.287	1.340.661
Lucro bruto	1.043.299	1.246.006	2.531.503
Lucro líquido	571.174	573.802	756.365
Investimento/CAPEX	716.072	474.938	749.062
Endividamento	1.135.809	1.349.957	2.399.009
Provisão para o imposto de renda	154	5.388	138.855
EBITDA Ajustado	623.097	483.415	973.598
Margem EBITDA	8,4%	5,5%	10,5%
Margem EBITDA Ajustado	9,0%	5,4%	7,6%
ROAE (Return on Average Equity)	40,1%	18,6%	20,2%
Lucro Operacional (NOPAT)	568.504	586.772	1.000.637
ROIC (Return on Invested Capital)	21,2%	17,9%	24,7%
Caixa (Dívida) Líquida	(172.219)	42.889	(224.655)
Margem bruta	15,2%	13,8%	19,7%
Margem líquida	8,3%	6,4%	5,9%
Caixa (Dívida) Líquida/EBITDA	(0,30)	0,09	(0,17)

### Receita por Segmento - 2024



## Desempenho por Segmento

No ciclo deste relatório, todos os segmentos da companhia apresentaram crescimento relevante na Receita Líquida:

- **Insumos: R\$ 2,8 bilhões (+10,9%)**

Crescimento impulsionado pelas vendas de fertilizantes e defensivos. Sementes foram impactadas por menor oferta devido a questões climáticas.

- **Grãos: R\$ 3,3 bilhões (+84,4%)**

Desempenho excepcional, sustentado por maior volume de soja e trigo. Os grãos do estado do Mato Grosso representaram 30% da receita do segmento.

- **Industrial: R\$ 6,7 bilhões (+43,9%)**

Crescimento favorecido pela melhora na margem de esmagamento e na originação de soja.

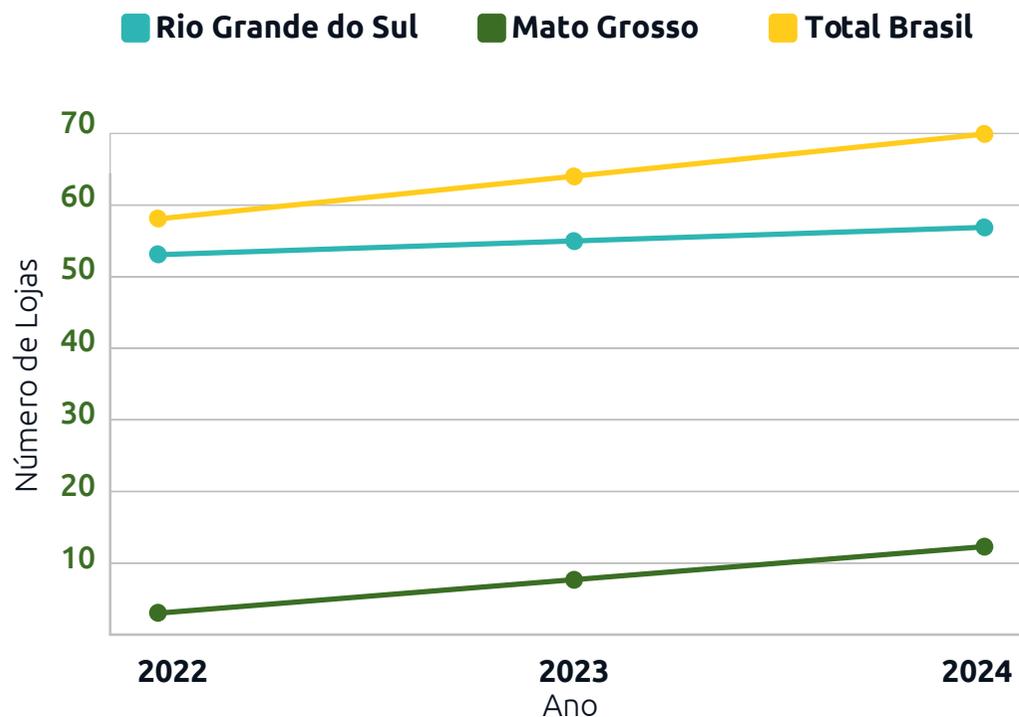
No que diz respeito às despesas operacionais, a 3tentos manteve controle rigoroso de custos. As despesas com vendas, gerais e administrativas, totalizaram R\$ 1,3 bilhão no ano, um aumento de 59,9%, refletindo a expansão da companhia e os investimentos em novas unidades.

A TentosCap, braço financeiro da 3tentos, também teve um ano de forte crescimento. A carteira de crédito atingiu R\$ 219 milhões, um aumento de 114% em relação ao ano anterior. Durante a Black Friday, a TentosCap originou mais de 100 novas operações de crédito, totalizando R\$ 100 milhões. A 3tentos expandiu suas operações para oferecer produtos financeiros inovadores, como o cartão de crédito com *cashback* e o seguro agrícola.



A expansão física da 3tentos também foi um destaque de 2024. Foram inauguradas sete novas filiais em 2024, expandindo sua presença no Rio Grande do Sul e Mato Grosso. Com isso, a rede de lojas atingiu 70 unidades, sendo 58 no RS e 12 no MT. Além disso, a nova indústria de processamento de milho em Porto Alegre do Norte (MT) avançou conforme o cronograma, com investimentos de R\$ 381 milhões ao longo do ano.

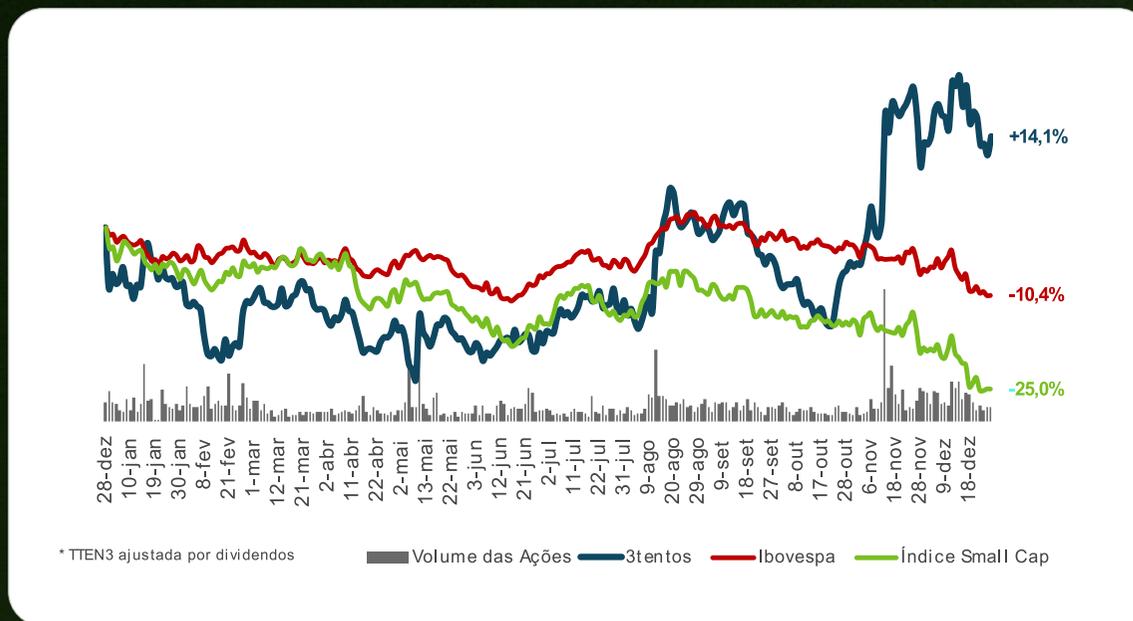
Expansão da Rede de Lojas da 3tentos (2022-2024)



# Expansão 3tentos



No mercado de capitais, as ações da 3tentos (TTEN3) encerraram 2024 cotadas a R\$ 13,74, representando um valor de mercado de R\$ 6,8 bilhões, com desempenho positivo das ações no ano, com valorização de 14,1%. O volume médio diário de negociação foi de R\$ 12,8 milhões. A companhia também anunciou o pagamento de R\$ 94,9 milhões em dividendos, equivalente a R\$ 0,19 por ação, com pagamento realizado em 14 de março de 2025.



## Outros destaques econômico-financeiros

### • Controle de despesas operacionais:

R\$ 1,3 bilhão (+59,9%), refletindo a expansão e os investimentos em novas unidades.

### • TentosCap:

Carteira de crédito de R\$ 219 milhões (+114%), com novos produtos financeiros como cartão de crédito com *cashback* e seguro agrícola.

### • Expansão física:

7 novas filiais inauguradas, totalizando 70 unidades (58 no RS e 12 no MT).

### • Nova planta de milho em Porto Alegre do Norte (MT):

R\$ 381 milhões investidos em 2024.

### • Mercado de capitais:

Valorização de 14,1% nas ações TTEN3, com valor de mercado de R\$ 6,8 bilhões.

### • Anúncio de dividendos:

R\$ 94,9 milhões pagos em 2025.

### • Debêntures verdes:

Emissão de R\$ 560,7 milhões para financiar projetos de baixo carbono.

### • Resultados socioambientais:

- Geração de 275.223 CBIOs.
- Investimentos sociais de R\$ 2,1 milhões incentivados em educação, cultura e esporte, sendo R\$ 2,5 milhões de investimentos sociais totais em 2024.
- Apoio humanitário a comunidades atingidas por enchentes no RS.



# Prêmios, reconhecimentos e certificações

## Prêmio Exportação RS 2024

Fomos agraciados com o Prêmio Exportação RS, que reconhece as empresas gaúchas que se destacam no mercado internacional.

## Prêmio 500 maiores do Sul

A 3tentos foi premiada como uma das maiores empresas do Sul do país na premiação "500 maiores do Sul", realizada pelo Grupo Amanhã.

## Prêmio de Sustentabilidade Ambiental

O programa Selo Carbono 3tentos foi premiado na categoria de Sustentabilidade Ambiental pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), reconhecendo a iniciativa que, em 2023, atendeu 400 propriedades no Rio Grande do Sul, resultando na retenção de 1,6 milhão de toneladas de carbono no solo. Também recebemos o Selo Mais Integridade, destacando nossas práticas de integridade e responsabilidade social.

## Credenciamento para Certificação de Produtos Agrícolas:

O MAPA autorizou o credenciamento da área de pesquisa experimental do Centro Tecnológico (Cetec) da 3tentos, em Santa Bárbara do Sul (RS). Com isso, a companhia está habilitada a testar e certificar produtos, como defensivos agrícolas, ampliando parcerias e beneficiando produtores rurais

## Ranking Forbes AGRO 100

A 3tentos alcançou a 25ª posição no ranking das cem maiores empresas do agro brasileiro, segundo o ranking da revista Forbes.

## Ranking Valor 1000

A companhia alcançou a 138ª posição no ranking das mil maiores empresas do país, subindo 39 posições em relação ao ano anterior, conforme publicado na edição de 2023 do Valor 1000.

## Maiores e Melhores revista Exame

Na edição "Melhores e Maiores 2024", a 3tentos foi destacada como uma das principais empresas do agronegócio no Brasil, alcançando a segunda posição na categoria Agronegócio, com uma pontuação de 7,48 pontos.

## Nota CDP

Nota C em Clima, Florestas e Segurança Hídrica

## Certificações internacionais

### GMP+ FSA

A certificação GMP+ FSA (Feed Safety Assurance), desenvolvida na Holanda, assegura elevados padrões de segurança e qualidade na cadeia de produção de ingredientes e rações para alimentação animal. Integrada ao sistema internacional de certificação GMP+ International, estabelece requisitos rigorosos de rastreabilidade, controle de processos e boas práticas em toda a cadeia logística.

## Selo Ouro do GHG Protocol

Obtenção do Selo Ouro do GHG Protocol, evidenciando o compromisso da Companhia com a transparência na mensuração e na redução das emissões de gases de efeito estufa.

## Destaque em Finanças Sustentáveis

Em 2024, a 3tentos realizou sua primeira emissão de debêntures verdes, alinhada às melhores práticas internacionais de finanças sustentáveis. A operação, no valor de até R\$ 560,7 milhões, recebeu parecer favorável da attestESG e classificação 'brAA-' pela S&P Global Ratings.

Os recursos foram direcionados à nova planta de etanol de milho com rastreabilidade socioambiental, reforçando o compromisso da companhia com a transição energética e a agricultura de baixo carbono (saiba mais em Financiamento sustentável, na página 36/37)



## 3tentos no ICO2 da B3

Em 2024, a 3tentos alcançou um marco importante em sua jornada de sustentabilidade ao ser incluída no Índice Carbono Eficiente (ICO2) da B3. A seleção reconhece empresas de capital aberto com inventários completos de emissões de gases de efeito estufa (GEE), abrangendo os escopos 1, 2 e 3.

A inclusão valida o compromisso da 3tentos com soluções sustentáveis ao longo da cadeia agroindustrial. Também reforça o reconhecimento às iniciativas da companhia e seu compromisso em reduzir emissões de carbono a curto e longo prazos.

Como parte de sua trajetória em mitigação de emissões, a 3tentos lançou em 2022 o programa Selo Carbono, por meio do qual os produtores compartilham dados da propriedade e do sistema de manejo. Com esses dados, especialistas da 3tentos avaliam a eficiência produtiva, mensurando o carbono que entra como insumo e o CO<sub>2</sub> emitido por tonelada de soja produzida.

Os produtores parceiros recebem um relatório com o desempenho em termos de eficiência e pegada de carbono. Em 2023, o programa já contava com a adesão voluntária de 400 produtores, o que resultou no sequestro de 6 milhões de toneladas de CO<sub>2</sub> em áreas de soja e mais 1,6 milhão em reservas legais e Áreas de Preservação Permanente.

## Investimentos na cadeia produtiva e P&D

Em 2024, a 3tentos manteve sua trajetória de expansão da cadeia produtiva, com foco em inovação, eficiência e compromisso socioambiental. Os investimentos realizados ao longo do ano reforçaram o modelo

integrado da companhia, que combina produção de grãos, industrialização e soluções para o campo —, promovendo valor compartilhado e impulsionando a agricultura sustentável.

As prioridades de investimento incluíram estruturas, serviços e tecnologias que colocam o agricultor no centro da transformação do setor. Destacam-se a ampliação da capacidade de armazenagem e distribuição de sementes e fertilizantes, além do desenvolvimento de novas plantas industriais que asseguram mercado e liquidez à produção rural.

## Expansão da capacidade industrial e logística

Em 2024, dando continuidade ao ciclo iniciado com a unidade de Vera (MT), a 3tentos anunciou a ampliação do projeto da usina de etanol de milho em Porto Alegre do Norte (MT), com investimentos estimados em R\$ 1,16 bilhão. A planta, atualmente em construção, produzirá etanol, DDG (coproduto para nutrição animal) e utilizará biomassa como matriz energética. Está previsto o arrendamento de florestas energéticas próprias, garantindo segurança energética, diversificação de portfólio e geração de créditos de descarbonização.

Ao longo do ano, foram concluídas melhorias nas unidades de Cruz Alta (RS) e Ijuí (RS), com foco na modernização das estruturas industriais, eficiência energética e ampliação da capacidade de produção. A capacidade instalada de biodiesel atingiu 1,85 milhão de litros por dia, consolidando a 3tentos entre as principais produtoras do país.

Esses avanços estão alinhados às políticas nacionais de descarbonização, como o aumento do teor obrigatório de biodiesel no *diesel*, que passou de 12% para 14% em março de 2024.





## Armazenagem, tratamento de sementes e fertilizantes

Em Mato Grosso, a companhia avançou no plano de ampliação da capacidade de armazenagem de sementes e iniciou a construção de novas estruturas para tratamento industrial, próximas à planta de Vera. A expectativa é que a nova instalação duplique a capacidade de distribuição de sementes na região, gerando ganhos em qualidade, logística e produtividade.

No Rio Grande do Sul, consolidamos a expansão da unidade Trifértil, em Ijuí, responsável pela produção da marca própria de fertilizantes da 3tentos. A meta é alcançar 300 mil toneladas até 2030.

A companhia também anunciou novos investimentos em armazenagem e mistura de fertilizantes em duas rotas logísticas estratégicas no Mato Grosso: Arco Norte (Sinop, Matupá, Alta Floresta e Porto dos Gaúchos) e Arco Sul (Sorriso, Lucas do Rio Verde e Nova Ubiratã). A iniciativa amplia a presença logística da 3tentos e contribui para a redução de custos operacionais.

## Pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica

A pesquisa e a inovação tecnológica sustentam a visão de futuro da 3tentos e orientam suas decisões estratégicas. Em 2024, foram investidos R\$ 1,65 milhão nessa frente. A companhia atua por meio de Centros Técnicos de Pesquisa e equipes especializadas, validando tecnologias agrícolas, soluções digitais e alternativas sustentáveis para o campo.

Os dois Centros Tecnológicos (Cetec), localizados em Santa Bárbara do Sul (RS) e Vera (MT), desempenham papel essencial nesse processo. Neles, o time de

pesquisadores realiza experimentos de campo e laboratório, analisando ferramentas e práticas de manejo com foco na otimização do sistema produtivo. Os Cetecs também fornecem suporte técnico direto ao time comercial, contribuindo com conhecimento aplicado ao dia a dia da operação.

As soluções desenvolvidas pelo setor de P&D também sustentam as ações do Selo Carbono 3tentos, que certifica práticas agrícolas de baixo carbono. Com mais de 400 produtores participantes, o programa teve sua abrangência ampliada em 2024, acompanhando a evolução da rastreabilidade ambiental e o fortalecimento do mercado de carbono no Brasil.



## Inovação digital e integração com a cadeia do campo

A 3tentos também investe em ferramentas digitais voltadas ao produtor rural. A digitalização das rotinas no campo, aliada à análise técnica personalizada, promovida por mais de 150 consultores técnicos –, viabiliza recomendações de insumos com base em dados reais, reduzindo o uso indiscriminado de defensivos e ampliando a eficiência do uso de recursos.

Esse modelo é reforçado pelo ecossistema 3tentos, que conecta a oferta de sementes, fertilizantes, soluções biológicas e serviços agrônômicos com a compra dos grãos e a industrialização – uma abordagem que proporciona rastreabilidade, ganhos logísticos e agregação de valor.



## Impactos ambientais e socioeconômicos

Os investimentos realizados em 2024 geraram impactos positivos em diversas frentes. No aspecto ambiental, a diversificação de biocombustíveis, a expansão da silvicultura e o estímulo à agricultura de baixo carbono contribuem para o cumprimento das metas climáticas nacionais e para a descarbonização da cadeia agroindustrial.

No campo social e econômico, as novas unidades fabris, estruturas logísticas e centros de P&D impulsionam a geração de empregos diretos e indiretos, fomentam as

economias locais e fortalecem o papel dos produtores rurais de diferentes naturezas e portes, especialmente no fornecimento de matérias-primas para a produção de biodiesel e farelo.

Em 2024 tivemos a Concessão do Direito de Uso do Selo Biocombustível Social na indústria de Vera/MT, garantindo maior participação no mercado nacional de biodiesel.

# Sustentabilidade

## Assistência técnica: base para um campo mais eficiente e sustentável

A Assistência Técnica e Extensão Rural (Ater), exigida pelo Selo Biocombustível Social, tem sido essencial para fortalecer a agricultura familiar e promover o desenvolvimento sustentável no campo. O programa garante suporte técnico gratuito aos produtores, com visitas periódicas de consultores, que realizam diagnósticos detalhados das propriedades e implementam planos de ação voltados à produtividade e à sustentabilidade.

Na 3tentos, mais de 3 mil produtores foram atendidos diretamente por uma equipe de 60 consultores técnicos. Além dos produtores vinculados à companhia, também recebem assistência agricultores conectados ao selo por meio de cooperativas. Esse

acompanhamento contínuo, com emissão de laudos técnicos, tem modernizado práticas agrícolas, gerado maior previsibilidade de renda e incentivado investimentos em infraestrutura nas propriedades.

No Norte e Nordeste, o programa tem impulsionado a diversificação da produção, o fortalecimento das cadeias produtivas e a geração de emprego e renda — contribuindo para reduzir desigualdades regionais e consolidar um modelo de desenvolvimento mais inclusivo.

Em 2024, a 3tentos ampliou sua atuação na agricultura familiar, com destaque para o fomento na produção de açaí no Pará e coco em Alagoas. Nessas regiões, mais de 850 agricultores foram beneficiados por meio de cooperativas que viabilizaram tanto a comercialização da produção quanto o suporte técnico necessário para tornar a atividade mais eficiente e sustentável.



# idade

☞ ☛ ☚ ☛



# 03

## SOBRE O RELATÓRIO

GRI 2-3

O Relatório de Sustentabilidade 2024 reafirma o compromisso da 3tentos com a responsabilidade socioambiental, a governança corporativa e a transparência das atividades e operações. Publicado anualmente, reúne os avanços, desafios e resultados da companhia nas três dimensões ESG: ambiental, social e governança.

As informações deste relatório foram elaboradas conforme as diretrizes mais atualizadas da Global Reporting Initiative (GRI), incluindo a norma setorial GRI 13, voltada aos setores de agropecuária, aquicultura e pesca. O conteúdo também está alinhado às melhores práticas do Sustainability Accounting Standards Board (SASB) e da Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Reforçamos nosso compromisso com a transparência ao apresentar indicadores detalhados e garantir a verificação independente dos dados reportados.

Este relatório abrange todas as empresas do ecossistema 3tentos – Tentos Participações, Tentos Corretora, Mates Locações, Tentos Promotora, Tentos Holding, Tentos S.A. e 3T International S.A. –, oferecendo uma visão ampla e consolidada da atuação do grupo.

Sua estrutura segue os temas definidos na matriz de materialidade (saiba mais na página 25) e reúne dados de todas as unidades da 3tentos no Brasil, referentes ao período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2024. Os dados foram verificados por uma auditoria independente de terceira parte (ver na página 131), assegurando maior confiabilidade ao conteúdo.

Como companhia de capital aberto, a 3tentos divulga relatórios financeiros trimestrais, enquanto os dados socioambientais e de governança são consolidados

anualmente neste relatório.

A construção do documento contou com a participação ativa da alta liderança, especialmente na definição dos temas materiais, e com o apoio dos representantes das diversas unidades da companhia. O conteúdo final passou por revisão da Diretoria Executiva e foi aprovado pelo Conselho de Administração, e assessorado pelo Comitê ESG, reforçando nosso compromisso com a integridade, a governança e a sustentabilidade.

Para esclarecer dúvidas sobre este relatório ou obter informações adicionais sobre a estratégia de sustentabilidade e a gestão dos temas ESG da 3tentos, entre em contato pelo **e-mail: [sustentabilidade@3tentos.com.br](mailto:sustentabilidade@3tentos.com.br)**.



## Materialidade

GRI 3-1; 3-2; 3-3

A 3tentos revisa sua matriz de materialidade a cada dois anos para identificar os temas prioritários que influenciam o modelo de negócios e impactam sua cadeia de valor.

Em 2024, conduzimos um novo processo com base na abordagem de materialidade de impacto, priorizando os efeitos reais e potenciais das atividades da companhia sobre a economia, o meio ambiente e as pessoas.

Essa revisão foi realizada com apoio de uma empresa especializada independente, garantindo um olhar 360° sobre toda a organização.

A priorização considerou critérios de probabilidade, severidade (intensidade, extensão e reversibilidade), magnitude e relevância atribuída pelos *stakeholders*.

Participaram do processo os seguintes grupos: acionistas e investidores, clientes e/ou consumidores, colaboradores próprios e parceiros de negócios.

A matriz resultante abrange dez temas estratégicos organizados nas dimensões ambiental, social e de governança. Entre eles estão: inovação e portfólio de produtos, sustentabilidade na cadeia de valor do agronegócio, mudanças climáticas, mercado de carbono, direitos humanos, saúde e segurança dos colaboradores, e desenvolvimento das comunidades.

A revisão foi conduzida com apoio de especialistas em ESG e considerou os impactos mais significativos identificados pelos *stakeholders*, em alinhamento com a gestão de riscos e a estratégia corporativa.

A matriz de materialidade está integrada à **Política de Responsabilidade Socioambiental** da 3tentos, que

orienta a prevenção de riscos, a mitigação de impactos e a ampliação de oportunidades de desenvolvimento sustentável. A política também estabelece diretrizes para o diálogo contínuo com as partes interessadas e a reavaliação periódica dos temas prioritários.

Essa abordagem reforça o alinhamento da estratégia da 3tentos com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

A matriz de materialidade e os detalhes sobre cada tema estão disponíveis no Caderno de Indicadores ESG, anexo a este relatório.

## Temas materiais

Cada um dos temas materiais impacta direta ou indiretamente os negócios da 3tentos, influenciando a estratégia de crescimento, a eficiência operacional e o compromisso com a sustentabilidade.

A matriz de materialidade 2024 passou por uma revisão completa para refletir melhor a evolução da estratégia ESG e as prioridades do negócio. Em comparação ao ciclo anterior, houve reagrupamento de temas, adequação de nomenclatura e atualização de conteúdos, buscando maior clareza e aderência à prática empresarial da 3tentos.

### Entre as principais mudanças:



- Temas como "Integridade e ética nos negócios" e "Qualidade e segurança do produto" foram incorporados de forma transversal em "Governança e sustentabilidade na cadeia de valor do agronegócio" e "Inovação, portfólio e qualidade dos produtos".



- O tema "Desenvolvimento das comunidades do entorno" foi ampliado para "Desenvolvimento de comunidades", incorporando aspectos de educação, cultura, esporte e apoio emergencial.



- O tema "Biodiversidade" foi integrado aos temas de "Mudanças climáticas e mercado de carbono" e "Governança na cadeia de valor", reforçando o olhar socioambiental nas operações.



- Novos temas ganharam destaque, como "Processos e estrutura" e "Gestão financeira", evidenciando a importância da eficiência operacional e da sustentabilidade financeira na estratégia de longo prazo da companhia.

Essa atualização busca fortalecer o alinhamento da matriz aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU e à materialidade de impacto, com ênfase nos efeitos reais e potenciais da atuação da 3tentos sobre a economia, o meio ambiente e a sociedade.

A 3tentos conduz levantamentos regulares de impactos reais e potenciais relacionados à governança e sustentabilidade na cadeia de valor. Entre os impactos positivos potenciais, destacam-se o fortalecimento da ética e da transparência por meio de políticas de governança e *compliance*, a adoção de critérios socioambientais na gestão de fornecedores, o avanço na rastreabilidade da cadeia de grãos e a divulgação de boas práticas, que fortalecem a reputação institucional e atraem investidores e clientes.

Como impactos negativos potenciais, foram identificados riscos regulatórios e jurídicos ligados à conformidade, dificuldades na implementação de políticas ESG entre fornecedores, efeitos das mudanças climáticas sobre a produção e custos adicionais com auditorias e manutenção de padrões.

Entre os impactos reais, destaca-se o maior alinhamento com padrões ESG e a redução de riscos legais, principalmente pela garantia de práticas éticas na cadeia de fornecimento — fator que fortalece a imagem corporativa.

A gestão dos temas é orientada por instrumentos como a Política de Responsabilidade Socioambiental, a Política de Direitos Humanos, o Código de Conduta e Ética, a Política de Integridade e Conformidade, o Procedimento Operacional de Rastreabilidade Ambiental (POP), e a Política de Transações com Partes Relacionadas e Conflitos de Interesses.

## 1. Desenvolvimento das pessoas alinhado à cultura da 3tentos

A capacitação e o crescimento profissional dos colaboradores são fundamentais para a 3tentos. A companhia investe no desenvolvimento das lideranças e incentivos à qualificação técnica e comportamental.

Iniciativas da 3tentos:

- Programa de Desenvolvimento de Lideranças (PDL)
- Treinamento técnico para colaboradores da linha de frente
- Academia 3tentos: plataforma *on-line* de aprendizado contínuo
- Programa Rota, que visa ao desenvolvimento dos profissionais internos gerando aperfeiçoamento de competências e *soft skills*

## 2. Saúde e segurança

Garantir um ambiente de trabalho seguro é essencial para a 3tentos.

# Desenvolvim

Destaques:

- Treinamentos de segurança para todas as unidades
- Monitoramento contínuo de indicadores de saúde ocupacional
- Programa de apoio psicológico aos colaboradores

### 3. Governança e sustentabilidade na cadeia de valor do agronegócio

A 3tentos garante governança ética e socioambiental em toda a sua cadeia produtiva, monitorando fornecedores e parceiros.

Iniciativas:

- Rastreabilidade de insumos e grãos
- Certificações internacionais (GMP+ FSA)
- Compromisso com a Moratória da Soja no bioma Amazônia e Protocolo Verde de Grãos no estado do Pará
- Participação na Associação Brasileira das Indústrias de Óleos Vegetais (Abiove) e na Associação Nacional dos Exportadores de Cereais (Anec)
- Consulta de atributos socioambientais em plataforma de *background check*

• Monitoramento por sistemas de informações geográficas

• Consulta de idoneidade e representação de riscos de fornecedores pela Plataforma do Instituto Brasileiro de Certificação e Monitoramento (Ibracem)

### 4. Inovação, portfólio e qualidade de produtos

A competitividade da 3tentos está diretamente ligada à sua capacidade de inovar e expandir seu portfólio de produtos e serviços.

Destaques:

- Investimentos em biotecnologia e defensivos biológicos
- Expansão da produção de biocombustíveis
- Desenvolvimento de soluções digitais para agricultura de precisão
- Diversificação de culturas matérias-primas para biocombustíveis

# mento



## 5. Mudanças climáticas e mercado de carbono

A descarbonização das operações e a mitigação dos impactos climáticos são estratégias para a 3tentos.

Principais iniciativas:

- Selo Carbono 3tentos (saiba mais na página 74)
- Inventário de emissões de GEE
- Conquista do Selo Ouro do GHG Protocol, reforçando o compromisso da companhia com a medição e redução das emissões de gases de efeito estufa
- Expansão da matriz energética renovável
- *Workshop* de sensibilização climática com a alta liderança
- Semana do Meio Ambiente com temas relacionados às mudanças climáticas – engajamento interno
- Análise de Riscos e Oportunidades Climáticas com base no *framework* TCFD

## 6. Qualidade do atendimento

O relacionamento próximo com os clientes é um dos pilares da 3tentos, garantindo suporte técnico e soluções customizadas.

Destaques:

- Atendimento consultivo no campo
- Programa de fidelização de clientes
- Pesquisas de satisfação periódicas
- Assistência Técnica Rural (Ater)
- Soluções financeiras para os produtores por meio da Tentos Cap

## 7. Direitos humanos como tema transversal

Refere-se ao respeito irrestrito aos direitos humanos em todas as atividades desenvolvidas pela companhia, reconhecendo e protegendo a dignidade de todos sem quaisquer distinções.

Iniciativas:

- Programa Parcerias, que promove o bem-estar e o desenvolvimento dos colaboradores por meio de convênios com instituições de ensino e benefícios educacionais
- Projeto Rota oferece sessões de *coaching* e *mentoring* para desenvolvimento profissional e humano, conduzidas por profissional qualificada.
- Academia de Vendas e Academia de Gestores

promovem capacitações específicas para líderes, abordando temas como inteligência emocional, planejamento estratégico e governança corporativa

- Associação à Câmara Americana de Comércio (Amcham) reforça a capacitação contínua por meio de eventos, publicações e programas voltados à inovação, gestão e comércio internacional

- Programas psicossociais para colaboradores

## 8. Processos e estrutura

A otimização dos processos internos e a modernização da infraestrutura produtiva garantem eficiência e crescimento sustentável.

Iniciativas:

- Expansão das plantas industriais no MT e RS
- Automação de processos logísticos e produtivos
- Certificações internacionais de qualidade e sustentabilidade

## 9. Gestão financeira

A solidez financeira permite à 3tentos continuar crescendo e investindo em inovação e sustentabilidade.

Destaques:

- Emissão de debêntures para expansão dos negócios
- Redução da alavancagem financeira
- Gestão eficiente do capital de giro e crédito ao produtor rural
- Soluções financeiras para o produtor rural

### 10. Relação comercial transparente

A transparência nas relações comerciais fortalece a reputação da 3tentos e garante a conformidade com normas éticas e regulatórias.

Principais iniciativas:

- Código de Conduta e Ética atualizado
- Canal de denúncia anônimo e independente
- Treinamento de *compliance* para colaboradores
- Obrigações socioambientais atribuídas contratualmente a fornecedores



# 🌱



# 04

## QUEM SOMOS

## Sobre a 3tentos

GRI 2-6

Fundada em 1995, a 3tentos surgiu com o propósito de levar soluções inovadoras ao agricultor gaúcho, em um cenário de acesso limitado a práticas de otimização na agricultura. Seus fundadores, também produtores rurais, iniciaram aplicando inovações em suas próprias lavouras e identificaram a oportunidade de atender outros produtores.

A expansão nacional começou em 2021, com a entrada no Mato Grosso. Ao longo de quase 30 anos, a companhia consolidou um modelo de negócios integrado em quatro frentes: insumos, grãos, indústria e a instituição financeira TentosCap. Esse modelo contribuiu para que a 3tentos se tornasse a nona maior exportadora do Brasil.

Atualmente, a companhia atua em quatro grandes áreas do agronegócio: fornecimento de insumos, comercialização de grãos e processamento industrial, além de oferecer soluções financeiras completas para mais de 24 mil clientes, acompanhando todo o ciclo produtivo em diversas culturas.

Sua operação concentra-se na comercialização e exportação de soja, farelo, óleo, milho e trigo. Também atua no varejo de sementes (milho, trigo, soja, arroz e coberturas vegetais), fertilizantes, defensivos, micronutrientes e produtos biológicos. No setor de energia renovável, destaca-se na produção de biodiesel e no comércio interno e externo de produtos agrícolas.

No segmento de sementes, realiza produção, beneficiamento e certificação de soja e trigo, com análises laboratoriais e acompanhamento dos campos de multiplicação. Além de fornecer insumos e adquirir a produção, oferece consultorias, treinamentos e serviços técnicos especializados, promovendo ganhos em produtividade e qualidade.

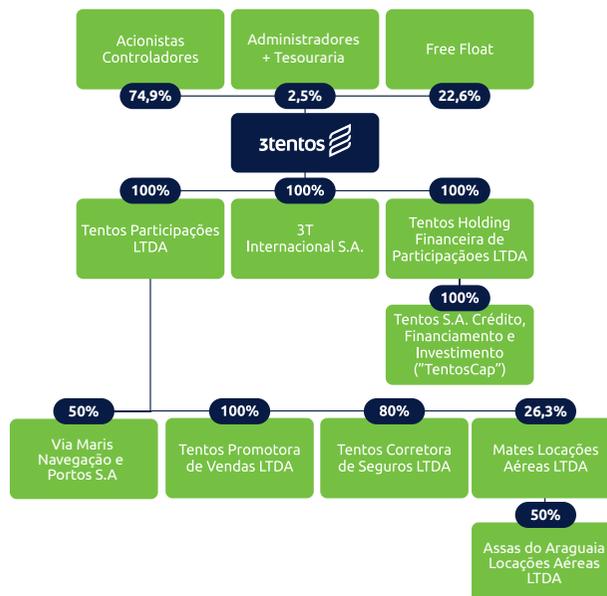
Esse ecossistema garante aos produtores acesso a soluções completas, com suporte técnico, originação estruturada, processamento industrial e apoio financeiro.

A 3tentos mantém uma ampla rede de fornecedores nacionais e internacionais, incluindo empresas especializadas em insumos, produtos intermediários e logística. Entre os parceiros comerciais estão *tradings*, produtores, cooperativas e cerealistas — com forte presença no Rio Grande do Sul e Mato Grosso. Destacam-se empresas como:

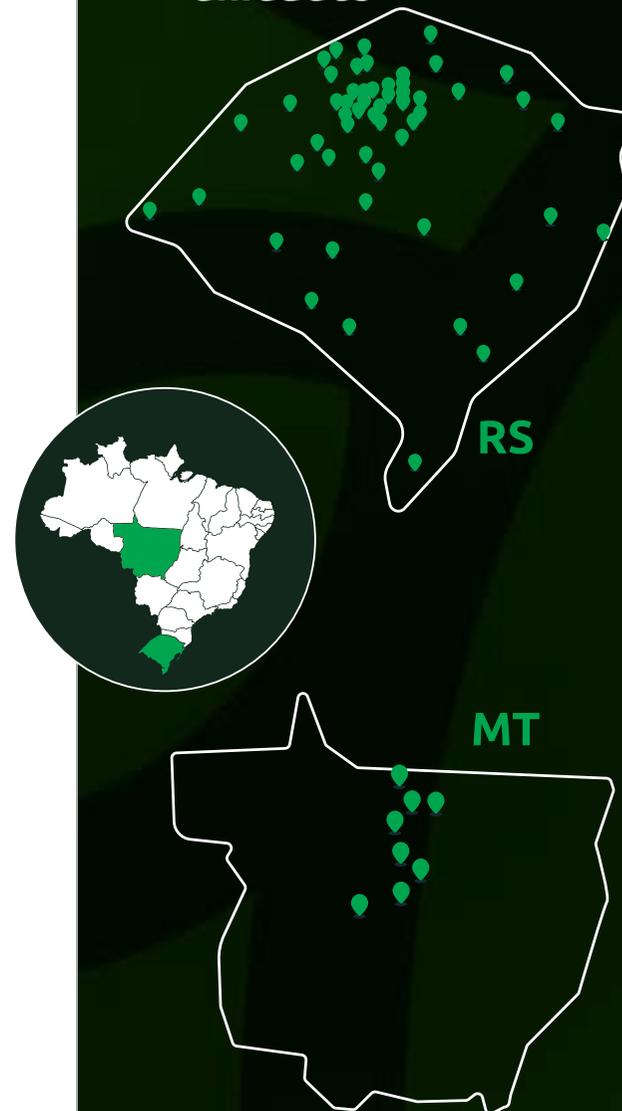
- Grãos: Cargill, Bunge, Cofco, ADM
- Sementes: Brasmex, Monsoy, DonMario, TMG, Agroceres, Embrapa
- Fertilizantes: Mosaic, Yara, Cibra, Eurochem
- Proteção e biológicos: BASF, FMC, Bayer, Ouro Fino, Adama, Indofil, Rainbow, Biotrop, Inquima, ICL

A Três Tentos Agroindustrial S.A. é uma companhia de capital aberto, com sede em Santa Bárbara do Sul (RS), filiais no Rio Grande do Sul e Mato Grosso, *offshore* no Uruguai e escritório de *trading* em São Paulo. **GRI 2-1**

As controladas estão detalhadas no organograma a seguir. **GRI2-2**



## Nossas unidades



- ● ● ● Matriz – Santa Bárbara do Sul
- ● ● ● Filial 01 – Santa Bárbara do Sul
- ● ● ● Filial 02 – Ibirubá
- ● ● ● Filial 03 – Saldanha Marinho
- ● ● ● Filial 04 – Panambi
- ● ● ● Filial 05 – Santa Bárbara do Sul
- ● ● ● Filial 06 – Santa Bárbara do Sul
- ● ● ● Filial 07 – Ijuí
- ● ● ● Filial 08 – Boa Vista do Cadeado
- ● ● ● Filial 09 – Pejuçara
- ● ● ● Filial 10 – Mauá (Ijuí)
- ● ● ● Filial 11 – Coronel Barros
- ● ● ● Filial 12 – Colorado
- ● ● ● Filial 13 – Condor
- ● ● ● Filial 14 – Entre-Ijuís
- ● ● ● Filial 15 – São Luiz Gonzaga
- ● ● ● Filial 16 – Ijuí Indústria
- ● ● ● Filial 17 – Eugênio de Castro
- ● ● ● Filial 18 – Giruá
- ● ● ● Filial 19 – Fortaleza dos Valos
- ● ● ● Filial 20 – Joia
- ● ● ● Filial 21 – Cetec
- ● ● ● Filial 22 – Sinop
- ● ● ● Filial 23 – Ijuí Logística

- ● ● ● Filial 24 – Pelotas
- ● ● ● Filial 25 – Capão do Cipó
- ● ● ● Filial 26 – Ijuí Trifértil
- ● ● ● Filial 27 – Catuípe
- ● ● ● Filial 28 – Augusto Pestana
- ● ● ● Filial 29 – Chiapetta
- ● ● ● Filial 30 – Santo Augusto
- ● ● ● Filial 31 – Ajuricaba
- ● ● ● Filial 32 – Cruz Alta Indústria
- ● ● ● Filial 33 – Tupanciretã
- ● ● ● Filial 34 – Campo Novo
- ● ● ● Filial 35 – Bagé
- ● ● ● Filial 36 – Santa Maria
- ● ● ● Filial 37 – Pelotas
- ● ● ● Filial 38 – Camaquã
- ● ● ● Filial 39 – Dom Pedrito
- ● ● ● Filial 40 – Cachoeira do Sul
- ● ● ● Filial 41 – São Gabriel
- ● ● ● Filial 42 – Capivari do Sul
- ● ● ● Filial 43 – Santa Vitória do Palmar
- ● ● ● Filial 44 – Horizontina
- ● ● ● Filial 45 – Passo Fundo
- ● ● ● Filial 46 – Santiago
- ● ● ● Filial 47 – Palmeira das Missões

- ● ● ● Filial 48 – São Borja
- ● ● ● Filial 49 – Indústria de Vera-MT
- ● ● ● Filial 50 – Alegrete
- ● ● ● Filial 51 – Vacaria
- ● ● ● Filial 52 – Júlio de Castilhos
- ● ● ● Filial 53 – Uruguai
- ● ● ● Filial 54 – Erechim
- ● ● ● Filial 55 – Matupá
- ● ● ● Filial 56 – Sorriso
- ● ● ● Filial 57 – Marketplace
- ● ● ● Filial 58 – Vera
- ● ● ● Filial 59 – Sananduva
- ● ● ● Filial 60 – Lagoa Vermelha
- ● ● ● Filial 61 – Nonoai
- ● ● ● Filial 62 – Três de Maio
- ● ● ● Filial 63 – Alta Floresta
- ● ● ● Filial 64 – Porto dos Gaúchos
- ● ● ● Filial 65 – Rosário do Sul
- ● ● ● Filial 66 – Rio Grande
- ● ● ● Filial 67 – São Paulo
- ● ● ● Filial 68 – Vera-MT
- ● ● ● Filial 69 – Marau
- ● ● ● Filial 70 – Nova Ubiratã-MT
- ● ● ● Filial 71 – Lucas do Rio Verde-MT

LEGENDA

- |                                     |                                |                             |
|-------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| ● Atividade comercial               | ● Beneficiamento de sementes   | ○ Sementes-PDI              |
| ● Recebimento                       | ● Fabricação de biodiesel      | ● Escritório administrativo |
| ● Armazenagem de grãos              | ● Centro Técnico de Pesquisa   | ● E-commerce                |
| ● Tratamento de sementes industrial | ● Transportes                  | ● Extração de óleo vegetal  |
| ● Secagem                           | ● Misturadora de fertilizantes |                             |

## Nosso negócio

### GRI 2-6

A 3tentos atua de forma integrada em toda a cadeia do agronegócio, oferecendo soluções completas que promovem produtividade, sustentabilidade e crescimento conjunto com o produtor rural.

Essa integração — que conecta insumos, grãos, indústria e soluções financeiras — fortalece o ecossistema da companhia, impulsionando resultados de forma eficiente e sustentável.

No segmento de insumos, estamos alinhados às necessidades do campo com um portfólio robusto de fertilizantes, defensivos, sementes e insumos biológicos. Nossas soluções aliam inovação e sustentabilidade, contribuindo para a alta *performance* das lavouras. A proximidade com os produtores e a *expertise* técnica da nossa equipe fortalecem a confiança, promovem o uso de tecnologias avançadas e impulsionam práticas agrícolas com rastreabilidade.

Na comercialização de grãos, seguimos com uma estratégia consistente de expansão e diversificação. Ampliamos nosso portfólio com a consolidação das vendas de trigo e canola e marcamos nossa entrada no mercado de etanol de milho — um movimento que reforça nosso compromisso com a bioeconomia.

A partir de 2025, passaremos a atuar também na originação de sorgo e canola, e em 2026 entrará em

operação nossa nova unidade industrial em Porto Alegre do Norte (MT), voltada à produção de etanol de milho, DDGS e óleo de milho.

Nossa área de Trading assegura eficiência logística, acesso a novos mercados e maior competitividade internacional. Atuamos com foco em exigências globais de qualidade, segurança alimentar e responsabilidade socioambiental, conectando a produção nacional às principais demandas do mundo.

O segmento industrial registrou crescimento expressivo, impulsionado por investimentos em expansão, tecnologia e modernização. Contamos com um parque industrial robusto, certificado por padrões internacionais, que garante qualidade e excelência nos processos. Nosso transporte interno de óleo de soja é apoiado por caminhões movidos 100% a biodiesel, reduzindo as emissões nas operações, e investimos em silvicultura para garantir biomassa sustentável às nossas caldeiras industriais.

Complementando nosso ecossistema, a TentosCap, braço financeiro da companhia, é responsável por conectar crédito e oportunidade ao campo. Mais do que viabilizar a aquisição de insumos ou a comercialização de grãos, oferecemos soluções financeiras que fortalecem a gestão do produtor, promovem previsibilidade e sustentam o crescimento da nossa cadeia produtiva. Em 2024, a plataforma consolidou-se como um instrumento estratégico para a expansão do agronegócio com segurança e agilidade.

## Ecossistema integrado da 3tentos

Nosso modelo de negócios conecta o produtor rural a soluções completas — da produção agrícola à comercialização e industrialização — com logística eficiente, rastreabilidade socioambiental e suporte financeiro especializado.

### 1. Insumos agrícolas: inovação, produtividade e sustentabilidade

Disponibilizamos um portfólio completo de sementes, fertilizantes, defensivos, produtos biológicos e micronutrientes. Nossa equipe de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI) valida novas tecnologias, adaptando práticas de manejo às demandas do campo.

Destaques 2024:

- Aumento no volume comercializado: 438,4 mil toneladas de fertilizantes (+23,5%) e 26 mil toneladas de defensivos e bioinsumos (+36,9%).
- Ampliação da base de clientes: mais de 24 mil produtores atendidos.
- Expansão da rede comercial: inauguração de 12 novas unidades, totalizando 70 filiais.

# Negócios

### Inovação e tecnologia no fornecimento de insumos:

- Expansão da linha de bioinsumos.
- Fertilizantes de alta *performance* com liberação controlada.
- Defensivos modernos e sustentáveis.
- Sementes de alta produtividade adaptadas a diferentes condições de solo e clima.

### 2. Grãos: comercialização, logística e rastreabilidade socioambiental

Atuamos na originação e comercialização de soja, milho e trigo, com capacidade estática superior a 1,7 milhão de toneladas e estratégia de contratos de barter (negociação por insumos agrícolas baseados na entrega futura de grãos) e compra direta.

#### Destaques 2024:

- Volume comercializado: 1,9 milhão de toneladas de grãos (+82,3%).
- Crescimento da capacidade de armazenagem: atingindo 1,7 milhão de toneladas.
- Rastreabilidade socioambiental: 99,48% de conformidade nas regiões dos biomas Amazônia e Cerrado.

### 3. Indústria: transformação de grãos em produtos de maior valor agregado

Nossas unidades industriais em Ijuí (RS), Cruz Alta (RS) e Vera (MT) processam soja para produção de farelo, casca, óleo, biodiesel e glicerina.

#### Destaques 2024:

- BNDES aprovou R\$ 500 milhões para a nova planta de

etanol de milho e sorgo em Porto Alegre do Norte (MT), por meio do Fundo Clima.

- Frota de caminhões para o transporte de óleo de soja 100% movida a biodiesel.
- Biomassa de florestas energéticas próprias abastecendo as caldeiras industriais.
- Emissão de CBIOS via RenovaBio, consolidando a 3tentos como agente ativo da descarbonização.

### 4. TentosCap: destaques no ano

#### • Expansão do crédito disponibilizado:

A TentosCap concedeu R\$ 252,7 milhões em crédito em 2024, o que representa um crescimento de 96% em relação ao ano anterior.

#### • Crescimento no número de produtores atendidos:

Mais de 550 produtores rurais utilizaram soluções financeiras da TentosCap em 2024 — um aumento de 31% em relação aos 425 clientes atendidos em 2023.

#### • Presença ampliada no território:

A TentosCap está presente em todas as 70 unidades da 3tentos, nos estados do Rio Grande do Sul e Mato Grosso, alcançando produtores rurais em mais de 200 municípios. Essa capilaridade fortalece a atuação regional e amplia o acesso ao crédito no agronegócio.

#### • Produtos financeiros alinhados à realidade do produtor rural

Em 2024, buscamos ainda mais fornecer produtos que façam sentido diante da realidade e dos desafios enfrentados pelo cliente 3tentos. Dentro do ecossistema, buscamos viabilizar condições atrativas em crédito, propiciar uma gestão de riscos inteligente por

meio do seguro agrícola e facilitar a gestão do fluxo de caixa do produtor por meio do cartão de crédito.

#### • Soluções financeiras conectadas à realidade do campo:

Em 2024, a TentosCap focou em oferecer produtos alinhados às necessidades reais do produtor rural. Dentro do ecossistema 3tentos, foram disponibilizadas soluções como: crédito com condições atrativas; seguro agrícola, para gestão inteligente de riscos; e cartão de crédito, facilitando o controle do fluxo de caixa.

#### • Agilidade na análise e liberação de crédito

A companhia reforçou seu compromisso com o atendimento ágil: em 2024, o tempo médio de resposta às solicitações de crédito foi de apenas um dia. O resultado reflete a eficiência dos processos e a integração com as unidades da 3tentos.

### Outros diferenciais para o agricultor

- **Assessoria técnica especializada:** suporte agrônomo personalizado em todas as regiões de atuação.
- **Excelência em sementes certificadas:** laboratório próprio, com rigoroso controle de qualidade e pureza genética.
- **Trifétil:** marca própria de fertilizantes da 3tentos, com formulações customizadas para diferentes solos e culturas.



## Expansão, modernização e crescimento sustentável

Em 2024, a 3tentos avançou na modernização de suas operações e na expansão da capacidade produtiva, investindo R\$ 749 milhões em projetos industriais e ampliando sua presença com sete novas unidades comerciais e de armazenagem. A companhia atingiu a comercialização de 1,9 milhão de toneladas de grãos e registrou crescimento de 71,3% no volume de biodiesel e 39,8% no volume de farelo de soja em relação ao ano anterior.

Nossa participação no RenovaBio contribuiu para a emissão de 275.223 CBIOs, representando a redução de cerca de 275 mil toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente. O reconhecimento do Selo Biocombustível Social fortaleceu o apoio à inclusão da agricultura familiar na cadeia de biocombustíveis.

Em governança e conformidade, a 3tentos ampliou o monitoramento socioambiental da cadeia de suprimentos, com a realização de *background check* de fornecedores em parceria com o Instituto Brasileiro de Certificação e Monitoramento (Ibracem). A companhia também manteve a certificação no Selo + Integridade do Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa), reconhecendo práticas de ética e responsabilidade socioambiental.

## Compromissos e resultados de alternativas sustentáveis

Entendemos a sustentabilidade como um ponto mais do que fundamental para o modelo de negócio da 3tentos, guiando investimentos estratégicos que possam equilibrar eficiência produtiva e conservação ambiental.

Por meio de uma abordagem integrada que envolve biocombustíveis, agricultura regenerativa e insumos biológicos, a companhia reafirma seu compromisso com a evolução sustentável do agronegócio brasileiro.



# Crescimento



## Financiamento sustentável com impacto positivo

Em 2024, a 3tentos fortaleceu sua estratégia de sustentabilidade financeira com a emissão de sua primeira debênture rotulada como verde, alinhada ao seu Framework para Títulos e Empréstimos Sustentáveis. A operação, no valor de R\$ 560,7 milhões, foi estruturada para financiar ou refinarar projetos com impactos ambientais e sociais positivos, como:

- **Produção de etanol de milho rastreado;**
- **Compra de grãos com critérios socioambientais;**
- **Ampliação do programa Selo Carbono;**
- **Apoio a pequenos produtores da agricultura familiar.**

A estrutura da operação segue princípios reconhecidos internacionalmente, como os Green Bond Principles (ICMA) e os Green Loan Principles (LMA), além do Guia Anbima para Títulos ESG no Brasil. A 3tentos se comprometeu com a transparência na alocação dos recursos, com relatórios anuais de uso e impacto, e obteve opinião externa favorável da attestESG para atestar a credibilidade do processo.

Segundo a agência S&P Global Ratings, a operação recebeu o *rating* brAA- na Escala Nacional Brasil, com expectativa de recuperação de 65% para os credores, evidenciando a solidez da companhia mesmo em cenários adversos.

Além da destinação clara dos recursos para projetos elegíveis, a emissão da debênture verde está integrada à estratégia de descarbonização e à ampliação da matriz energética limpa da companhia. O modelo adotado também impulsiona o fortalecimento da agricultura familiar e o avanço das práticas regenerativas no campo, reafirmando o papel da 3tentos como agente de transformação sustentável no agronegócio brasileiro.

### Alocação e Impacto Ambiental – Debêntures 3tentos (2024)

Em 2024, a Três Tentos Agroindustrial S.A. captou recursos por meio da 1ª emissão de debêntures no valor de R\$ 560.733.000, com vencimento em 2029. Conforme estabelecido no Green Finance Framework da companhia, os recursos foram integralmente destinados à nova planta industrial de etanol no município de Porto Alegre do Norte (MT), cuja operação integra o plano estratégico de transição energética e expansão industrial da empresa.

Durante o exercício de 2024, foi alocado o montante de R\$ 272.477.350,00, equivalente a 100% dos recursos vinculados à emissão, para despesas relacionadas à instalação da nova unidade. Os investimentos contemplaram a aquisição de equipamentos,

infraestrutura, engenharia e montagem industrial. A alocação dos recursos foi feita da seguinte forma:

- R\$ 108,7 milhões em recursos próprios no período pré-debênture (01/01/2024 a 06/05/2024);
- R\$ 272,5 milhões alocados com recursos oriundos da 1ª emissão de debêntures (07/05/2024 a 31/12/2024), em conformidade com o Green Finance Framework da Companhia.

A metodologia de impacto ambiental adotada considera a substituição potencial de combustíveis fósseis pela produção de etanol de milho. Com capacidade projetada de 1.223 m³ por dia, a planta poderá evitar a emissão estimada de até 2,96 mil toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente por ano, com base na equivalência energética e fatores de emissão da gasolina convencional.

Categoria de Investimento	Valor Alocado (R\$ mil)	Fonte de Recurso	Tipo de Projeto	Indicador de Sustentabilidade Utilizado	Impacto Estimado (tCO <sub>2</sub> e/ano)
Planta industrial de etanol – POAN/MT (pré)	108.683,84	Recursos próprios	Pré-obra, engenharia e infraestrutura	—	—
Planta industrial de etanol – POAN/MT (pós)	272.477,35	Debêntures 1ª emissão	Instalação, aquisição de equipamentos	Substituição de combustível fóssil (CO <sub>2</sub> savings)	2.958.319
Total investido em 2024 – POAN/MT	381.161,19	—	—	—	—

Este resultado reforça o compromisso da companhia com soluções renováveis e de baixo carbono, estando alinhado aos princípios de finanças sustentáveis.

## Expansão da produção de biocombustíveis

Um dos principais motores da nossa estratégia de desenvolvimento sustentável é a produção de biocombustíveis. O crescimento desse segmento tem sido impulsionado por investimentos robustos na ampliação da capacidade produtiva e na diversificação da matriz energética.

Tivemos um aumento na capacidade de produção de biodiesel, dado o investimento na ampliação da indústria de Vera (MT), promovendo maior eficiência energética e agregação de valor à soja. Nossa nova indústria de etanol de milho em Porto Alegre do Norte (MT) será a partir de 2026 uma importante adição ao portfólio de biocombustíveis da 3tentos, reduzindo a pegada de carbono e maximizando o aproveitamento dos grãos por meio da produção de DDG para nutrição animal.

*71,3% e 39,8% de crescimento na comercialização de biodiesel e farelo de soja, consolidando a 3tentos como uma referência no setor.*



# Biocombustív



### Saúde do solo

Fomentamos e impulsionamos indiretamente práticas de plantio direto, rotação de culturas e uso de insumos biológicos, garantindo maior produtividade e resiliência climática na busca de uma agricultura de baixo carbono.



### Mensuração da pegada de carbono em lavouras (Programa Selo Carbono)

O Selo Carbono também faz a mensuração de pegada de carbono na lavoura e emite um relatório completo das características da propriedade, o que serve de insumos para o produtor.



### Monitoramento ambiental

Todas as propriedades fornecedoras têm seus CAR (Cadastro Ambiental Rural) validados, reforçando a conformidade socioambiental e garantindo proteção das áreas de preservação permanente (APPs).



### Crítérios socioambientais

Visam assegurar que o fornecimento do produto ao consumidor nacional e internacional, advindo das unidades da 3tentos localizada nos biomas Amazônia e Cerrado, no estado do Mato Grosso, não provém de áreas de supressão de vegetação nativa e está seguindo os critérios socioambientais, valorizando assim a sustentabilidade, conformidade e produção responsável na cadeia de valor do agronegócio.



### Expansão do uso de insumos biológicos

A adoção crescente de insumos biológicos está transformando o manejo agrícola e garantindo maior equilíbrio ecológico.

**32% de crescimento na comercialização de bioinsumos em 2024, impulsionado pela demanda por soluções agrícolas mais sustentáveis.**

**Investimento em pesquisa e desenvolvimento para ampliar a oferta de fertilizantes e defensivos biológicos, aumentando a eficiência da lavoura com menor impacto ambiental.**

**2,8 mil hectares de lavouras já utilizam soluções biológicas da 3tentos, reduzindo a dependência de agroquímicos e melhorando a saúde do solo. O objetivo do uso de insumos biológicos é complementar o manejo químico e não substituí-lo.**

# veis

# 목표

# 05

## GOVERNANÇA CORPORATIVA

**GRI 3-3: Governança e sustentabilidade  
na cadeia de valor do agronegócio**

A 3tentos adota um modelo de governança corporativa baseado em transparência, equidade, responsabilidade e prestação de contas, em linha com as diretrizes do Novo Mercado da B3 e as melhores práticas internacionais.

Nossa estrutura de governança é composta pelo Conselho de Administração, Diretoria Executiva e pelos Comitês de Auditoria e de ESG e Sustentabilidade, assegurando a eficiência das decisões e a conformidade regulatória.

O Conselho de Administração atua de forma estratégica na definição e supervisão da Política de Gerenciamento de Riscos, no estabelecimento de limites operacionais e no acompanhamento da Matriz de Riscos. Também avalia anualmente a estrutura e os recursos da auditoria interna.

Comprometida com a melhoria contínua, a companhia integra práticas modernas de gestão, incentiva altos padrões de transparência entre fornecedores e parceiros e orienta suas ações para o crescimento sustentável e a perenidade dos negócios.





## Estrutura de governança

A estrutura de governança da 3tentos evolui continuamente para garantir a eficiência dos processos decisórios e a transparência nas relações com seus *stakeholders*. O Conselho de Administração é o principal órgão responsável pela definição das diretrizes estratégicas da companhia. Também acompanha o desempenho dos negócios, supervisiona a gestão e assegura o alinhamento com os interesses dos acionistas e da sociedade. **GRI 2-9**

Em 2024, o Conselho era composto por seis membros — sendo dois independentes —, conforme as exigências do Novo Mercado da B3. Os conselheiros possuem ampla experiência no setor agroindustrial, oferecendo uma visão estratégica e multifacetada dos desafios e oportunidades do mercado.

A presidência do Conselho foi ocupada por João Marcelo Dumoncel, também COO, enquanto a vice-presidência foi exercida por Luiz Osório Dumoncel, que atuou como CEO. Ambos são membros fundadores e controladores da companhia desde 1995, com papel central em seu crescimento. Completam o Conselho: Daniel Pires Carneiro, Marina Salles Fusco Piccini, Ademar Schardong e Jorge Luís Vargas Cardoso, sendo os dois últimos conselheiros independentes. Daniel Pires Carneiro e Luiz Osório Dumoncel também integram o Comitê ESG e Sustentabilidade. **GRI 2-9, GRI 2-11**

A nomeação dos conselheiros segue critérios estabelecidos no Estatuto Social, nas normas do Novo Mercado da B3 e na legislação vigente. A eleição ocorre em Assembleia Geral de Acionistas e considera atributos como experiência no setor, qualificação técnica, reputação ilibada e independência. O processo

é conduzido pelo Comitê de Nomeação e Governança, assegurando a conformidade com os requisitos legais e regulatórios. **GRI 2-10**

O Conselho deve ter em sua composição de quatro a nove membros, com mandatos de até dois anos e possibilidade de reeleição. É exigida a presença mínima de dois conselheiros independentes ou 20% do total. A 3tentos valoriza a diversidade, incorporando critérios como gênero, faixa etária, origem regional e experiências profissionais, com o objetivo de promover decisões mais qualificadas e representativas. **GRI 2-10**

As decisões estratégicas relacionadas à sustentabilidade são embasadas em relatórios de desempenho ESG elaborados pela Diretoria Executiva e pelo Comitê de Sustentabilidade. Esses relatórios subsidiam o Conselho com dados sobre riscos, oportunidades e impactos da operação. A eficácia das ações é monitorada por meio de indicadores socioambientais (KPIs), definidos com base na Matriz de Materialidade e em diretrizes reconhecidas, como **GRI e SASB. GRI 2-12**

A companhia realiza auditorias internas e análises de controles, assegurando a confiabilidade dos dados divulgados. Essas práticas permitem ajustes contínuos na estratégia de sustentabilidade, com foco na geração de valor de longo prazo. **GRI 2-12**

O Conselho de Administração também é responsável por revisar e aprovar os relatórios de sustentabilidade da companhia. Essa avaliação ocorre após análise técnica realizada pelo Comitê de Relato de Sustentabilidade, o que garante que as informações estejam em conformidade com as normas internacionais e reflitam fielmente os impactos e compromissos da organização. **GRI 2-14**

O Conselho valida os temas materiais priorizados a partir da Matriz de Materialidade, assegurando que estejam alinhados às expectativas dos *stakeholders* e à estratégia de longo prazo da companhia. **GRI 2-14**

As preocupações críticas são comunicadas ao Conselho por meio de instrumentos formais e recorrentes, como relatórios periódicos, reuniões com a Diretoria, apresentações financeiras, auditorias internas e externas, além de revisões legais e regulatórias. Como se trata de um processo contínuo, não há um número fixo de comunicações registradas — elas ocorrem conforme as situações surgem e são tratadas com a agilidade necessária. **GRI 2-16**

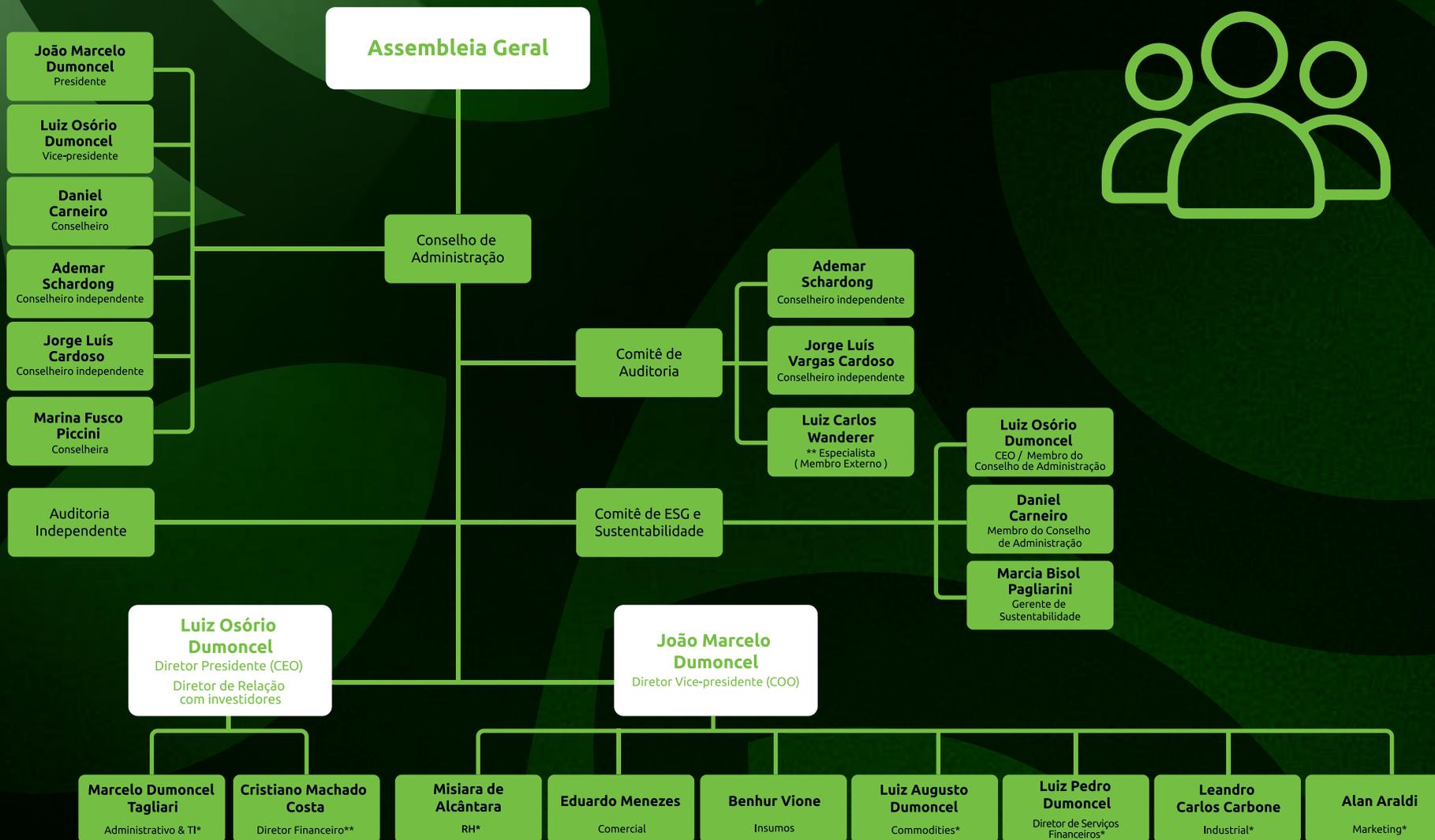
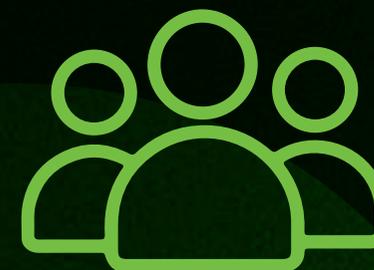
A governança da 3tentos também conta com uma Diretoria Executiva composta por líderes com atribuições específicas, que atuam na implementação das estratégias definidas pelo Conselho. Os diretores possuem responsabilidades distintas e trabalham de forma integrada para assegurar a execução dos planos da companhia. A disposição completa do Conselho e da Diretoria Executiva está disponível  **neste link. GRI 2-9**

O Comitê de Auditoria supervisiona os controles internos, a gestão de riscos financeiros e as práticas contábeis, recomendando melhorias sempre que necessário. Já o Comitê ESG e Sustentabilidade conduz a integração dos aspectos ambientais, sociais e de governança à estratégia do negócio, avaliando riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade. A composição completa dos comitês pode ser consultada  **neste link. GRI 2-9**

Além dessas instâncias, a governança é reforçada por mecanismos de fiscalização e controle, como auditorias independentes e revisões periódicas das políticas internas, garantindo aderência às boas práticas e antecipação a desafios regulatórios. **GRI 2-9**

A 3tentos integra índices de governança corporativa, como o IGCT (Índice de Governança Corporativa Trade), o IGCX (Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada) e o IGM (Índice de Governança do Novo Mercado), demonstrando seu compromisso com a transparência e boas práticas de governança. **GRI 2-11**

# Governança



\* Diretorias não estatutárias.

\*\*O Diretor Financeiro **Cristiano Machado Costa** e o membro do Comitê de Auditoria **Luiz Carlos Wanderer** assumiram suas posições em 2023.

\*\*\*Acesse as informações no **Regimento do Conselho de Administração** e saiba mais dos membros do Conselho e da Diretoria Executiva.

## Composição acionária

A estrutura acionária da 3tentos reflete seu compromisso com a valorização dos investidores e a transparência na gestão. Seguimos uma política rigorosa de governança para garantir que os acionistas tenham acesso a informações claras e tempestivas, assegurando uma relação de confiança e credibilidade.

A companhia adota práticas de comunicação ativa com os investidores, promovendo assembleias e reuniões periódicas para discutir seus resultados, perspectivas e estratégias de longo prazo. Essa interação contínua fortalece o relacionamento com o mercado e contribui para um ambiente de negócios mais previsível e seguro. Em 2024, foi realizado em São Paulo o 3tentos Day, um evento de comunicação direta ao mercado, que conecta o agronegócio aos investidores.

A 3tentos adota um processo formal para avaliar o desempenho do Conselho de Administração. Essa avaliação é realizada por meio de diferentes atividades, incluindo avaliação por pares, revisão de relatórios e documentação, análise de desempenho em reuniões e planos de desenvolvimento individual. A avaliação do CA é realizada de forma independente e ocorre de maneira contínua, permitindo um acompanhamento detalhado da atuação dos conselheiros e a identificação de oportunidades de aprimoramento.

Acionistas	Total de ações	Porcentagem
Controladores	373.360.888	74,9%
Administradores	12.143.873	2,4%
Conselho de Administração	10.700	0,0%
Diretoria Estatutária	12.133.173	2,4%
Ações em Tesouraria	110.000	0,1%
Outros (em circulação)	112.682.886	22,6%
Total Geral	498.297.647	100,0%

Dados referente a 31/12/2024

Como parte desse processo, a companhia busca não apenas medir o desempenho individual e coletivo dos membros do Conselho, mas também fortalecer a governança da companhia, assegurando sua efetividade e transparência na supervisão dos impactos da 3tentos.

**GRI 2-18**

O Conselho pode instituir Comitês de Assessoramento especializados, responsáveis por analisar e acompanhar desafios e oportunidades ESG de forma mais técnica e detalhada. A avaliação de desempenho dos conselheiros também contempla sua contribuição para a agenda sustentável da companhia. Esse processo abrange tanto a avaliação do Conselho enquanto órgão colegiado, quanto a avaliação individual de seus membros, incluindo os integrantes dos comitês de assessoramento e da Diretoria. **GRI 2-17; 2-18**

A política de remuneração dos acionistas segue critérios transparentes e equitativos, garantindo a distribuição justa de dividendos e assegurando que os interesses dos investidores estejam alinhados com o crescimento sustentável da companhia, independentemente da nacionalidade ou *status* migratórios, em conformidade com as políticas internas, que não permitem a divulgação dos critérios específicos de remuneração.

**GRI 2-19; GRI 13.15; GRI 13.20**

## Compliance, ética e integridade

A 3tentos mantém um compromisso com a ética e a integridade em todas as suas operações e relacionamentos comerciais. **Nosso Código de Conduta e Ética** estabelece diretrizes claras para a conduta empresarial, abrangendo temas como transparência, combate à corrupção, conflitos de interesse e respeito aos direitos humanos. O código é aplicável a todos os colaboradores, diretores, membros do Conselho de Administração e parceiros de negócios.

Durante o período de reporte, não foram registrados casos de corrupção envolvendo a 3tentos ou seus colaboradores. **GRI 205-3; GRI 13.26**

A 3tentos realiza avaliações sobre riscos relacionados à corrupção em todas as suas operações, cobrindo 100% das unidades. O processo de avaliação inclui a realização de *due diligence* em fornecedores, utilizando uma plataforma contratada para identificar riscos (Ibracem). Caso um fornecedor apresente um nível de risco alto, crítico ou extremo, especialmente se houver envolvimento em escândalos de corrupção com repercussão negativa na mídia, a situação é reportada à Diretoria para análise e decisão.

Entre os principais riscos identificados no processo de avaliação, destaca-se o risco corporativo denominado "conflito de interesses e corrupção". Esse risco pode se materializar especialmente em transações comerciais, de compra ou venda, e em interações com órgãos públicos.

Para mitigar tais riscos, a 3tentos adota um monitoramento contínuo, conduzido pelas auditorias interna e externa, e pelo setor de riscos e *compliance*. Além disso, todos os colaboradores

e membros da alta administração participam de treinamentos periódicos sobre *compliance*, com foco em práticas anticorrupção aplicadas tanto ao setor público quanto ao privado.

Em 2024, esse processo foi reforçado com o treinamento “Nossa Cultura”, voltado à sensibilização sobre ética, integridade e responsabilidade individual no ambiente corporativo. **GRI 205-1; GRI 13.26**

## Governança ética, inclusão e responsabilidade socioambiental

Nosso Código de Conduta e Ética define os princípios que orientam as relações comerciais e institucionais da 3tentos, promovendo uma cultura de integridade, respeito e responsabilidade. O documento proíbe práticas ilícitas, como corrupção, suborno e conflito de interesses, e estabelece diretrizes de conformidade com a legislação vigente e normas regulatórias. **GRI 2-26**

A companhia também reforça o compromisso com a diversidade e o combate à discriminação, assegurando um ambiente de trabalho ético, inclusivo e seguro, com tolerância zero a qualquer forma de assédio. A preservação ambiental, o incentivo a práticas sustentáveis e a proteção de dados pessoais também integram as diretrizes do código. **GRI 2-26, GRI 2-23**

O Comitê de Ética é responsável por analisar possíveis situações de conflito, conduzir apurações de forma independente e tomar decisões baseadas em critérios objetivos e imparciais. Esse comitê atua em alinhamento com a Política de Responsabilidade Socioambiental, a Política de Gerenciamento de Riscos e o Regimento Interno do Comitê ESG e Sustentabilidade. **GRI 2-25**

A 3tentos conta com um Programa de Integridade e Conformidade que se fundamenta no apoio da alta liderança, em avaliações periódicas de riscos, no monitoramento contínuo e em canais de denúncia independentes. **GRI 2-26**

O **Canal de Denúncias**, operado por empresa terceirizada, garante confidencialidade e imparcialidade na apuração de relatos. Embora atualmente a companhia não meça a satisfação com esses mecanismos, as denúncias são investigadas com seriedade e transparência.

Além disso, colaboradores e demais partes interessadas têm acesso a manuais, documentos internos e plataformas de *e-learning*, que reforçam a cultura ética e orientam a correta aplicação das políticas. **GRI 2-26**

Adotamos processos formais de reparação de impactos negativos. As denúncias recebidas são avaliadas pelo Comitê de Ética, e, quando necessário, um plano de ação é elaborado e reportado ao Comitê de Auditoria. Essa estrutura garante a apuração adequada de cada caso. **GRI 2-25**

Em 2024, não houve registro de situações críticas relacionadas a corrupção, conflitos de interesse ou discriminação reportadas ao Conselho de Administração. **GRI 2-25**

A Política de Responsabilidade Socioambiental formaliza o compromisso da companhia com o desenvolvimento sustentável, equilibrando crescimento econômico, social e ambiental. Entre as práticas adotadas, estão a gestão responsável de recursos naturais, a promoção da economia circular e a redução de resíduos. Monitoramos riscos socioambientais em toda a cadeia de suprimentos e incentivamos boas práticas agrícolas e de produção, com rastreabilidade e origem sustentável dos insumos. **GRI 2-23**

Aplicamos o princípio da precaução na gestão ambiental, na rastreabilidade da cadeia produtiva e na mitigação de riscos socioambientais, conforme previsto em nossos procedimentos operacionais. **GRI 2-23**



Todos os documentos e políticas institucionais da 3tentos estão disponíveis no site de **Relações com Investidores**, garantindo total transparência sobre as diretrizes e compromissos da companhia.

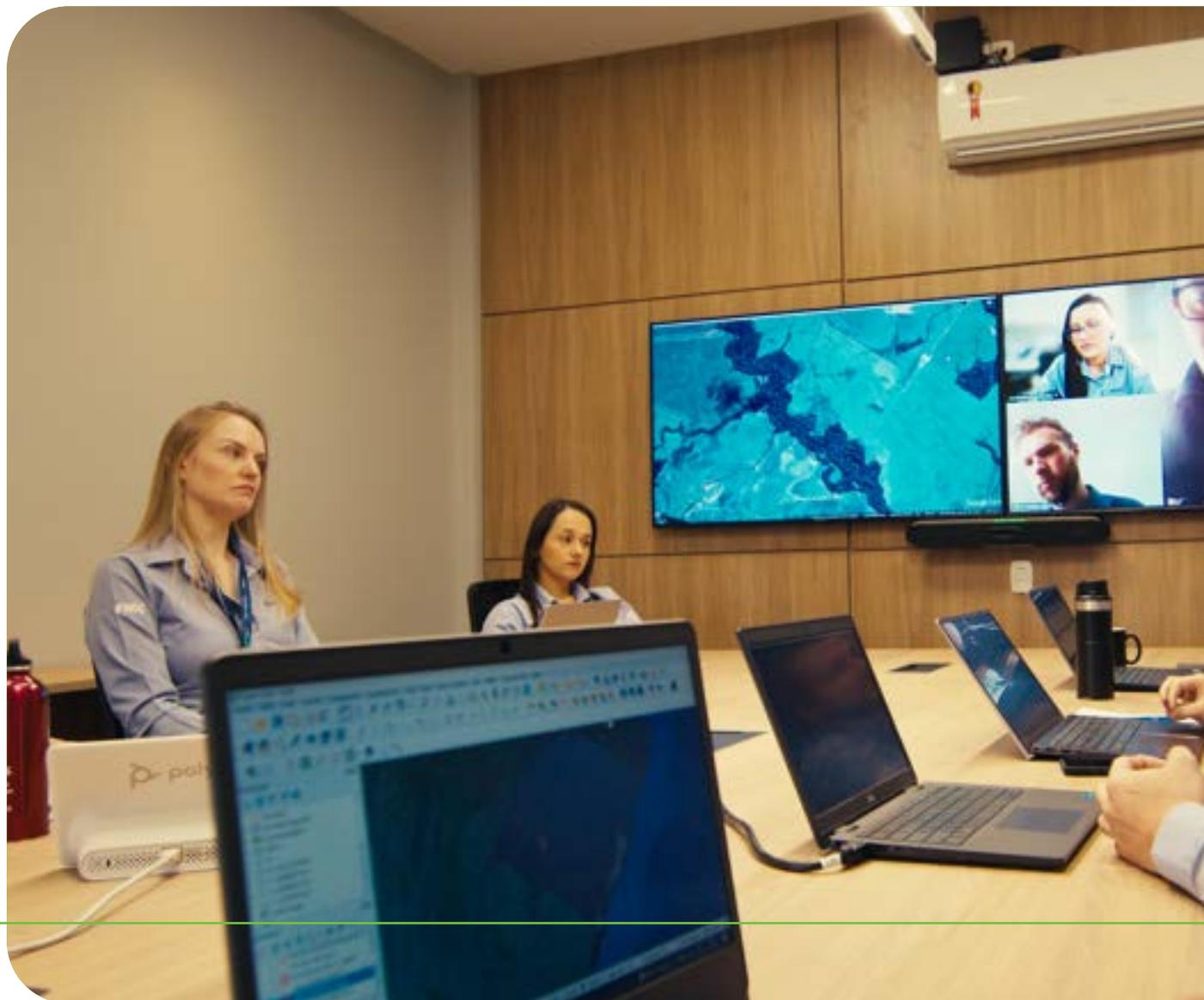
## Compromisso com integridade e conformidade

A 3tentos promove ações contínuas de comunicação e capacitação de seus membros de governança, colaboradores e parceiros de negócios sobre suas políticas e procedimentos de combate à corrupção. Em 2024, 100% dos membros da governança e colaboradores foram comunicados sobre essas diretrizes, e 65,38% do corpo de colaboradores foi capacitado sobre o tema. Os treinamentos abordaram tópicos como conflitos de interesse, compliance em interações com agentes públicos e privados e os principais riscos identificados pela companhia. **GRI 205-2; GRI 13.26**

A companhia adota políticas rigorosas para transações com partes relacionadas e para a prevenção de conflitos de interesse, assegurando que as decisões sejam sempre orientadas pelos interesses coletivos da organização e de seus acionistas. As interações com fornecedores, clientes e órgãos reguladores seguem diretrizes estritas de compliance, em conformidade com a legislação vigente. **GRI 2-15**

A incorporação dos compromissos assumidos nas políticas institucionais é supervisionada pelo Conselho de Administração, com apoio do Comitê ESG e Sustentabilidade. Esse processo é estruturado por meio de uma delegação clara de responsabilidades: são definidos níveis hierárquicos, competências, atribuições e mecanismos de prestação de contas. **GRI 2-23**

A responsabilidade pela execução é compartilhada entre executivos, colaboradores não executivos e





comitês especializados. As atribuições incluem o desenvolvimento e a implementação de estratégias de sustentabilidade, bem como o monitoramento contínuo de seu desempenho. **GRI 2-13**

A 3tentos integra esses compromissos às suas estratégias e operações por meio de políticas institucionais, desdobramentos em procedimentos operacionais, due diligence, comunicação interna e definição formal de responsabilidades. **GRI 2-24**

O Comitê de Auditoria é uma das instâncias centrais da governança da companhia. Ele supervisiona o cumprimento das políticas de compliance e integridade, avalia a eficácia dos controles internos e revisa a qualidade das informações financeiras divulgadas, reforçando o compromisso com a transparência e a responsabilidade corporativa.

Para mitigar riscos de fraude e corrupção, são realizadas auditorias internas regulares e aplicados mecanismos de controle nas operações. A companhia também exige padrões elevados de ética e conformidade de seus fornecedores e parceiros comerciais, fortalecendo a integridade de toda a cadeia de valor.

Em 2024, a 3tentos não registrou incidentes críticos relacionados à corrupção ou práticas antiéticas. Também não houve ações judiciais pendentes ou encerradas no período do relatório relacionadas à concorrência desleal, truste ou monopólio. **GRI 206-1; GRI 13.25**



## Gestão de riscos

A gestão de riscos é um elemento fundamental da estratégia de governança da 3tentos. Adotamos uma abordagem estruturada, alinhada às melhores práticas do mercado, utilizando o *framework* do Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (Coso) e as diretrizes do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) para avaliar e mitigar riscos de forma eficaz.

A Política de Gerenciamento de Riscos estabelece diretrizes para a identificação, avaliação, mitigação e monitoramento dos riscos estratégicos, operacionais, financeiros, regulatórios e socioambientais da companhia.

Como parte de sua Política de Gerenciamento de Riscos a 3tentos realiza o mapeamento dos impactos econômicos indiretos associados às suas atividades. Entre os impactos positivos, estão a geração de empregos indiretos, o fortalecimento de fornecedores locais, a valorização imobiliária e o desenvolvimento de infraestrutura e inovação tecnológica nas regiões onde a companhia atua. Esses fatores contribuem para o fortalecimento da economia regional e a elevação da qualidade de vida.

Por outro lado, a companhia também acompanha potenciais impactos negativos, como o uso de recursos naturais, a sobrecarga na infraestrutura urbana e a dependência econômica de algumas comunidades. Aspectos como o uso de água em áreas de estresse hídrico também são avaliados com atenção, por seu potencial de gerar desequilíbrios sociais e ambientais.

A companhia adota uma abordagem preventiva e corretiva para mitigar riscos e ampliar os efeitos

positivos de suas operações sobre o território, mantendo um rigoroso controle de licenças ambientais em suas unidades industriais. **GRI 203-2**

Essa política é aplicada a todas as áreas da organização e conta com o envolvimento direto do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria. Em 2024, nosso Mapa de Riscos Corporativos considerou 30 categorias de risco, organizadas em níveis de apetite que variam entre muito baixo, baixo, moderado e alto.

A matriz de riscos da 3tentos considera quatro variáveis principais para avaliação de impactos:

- **Perda financeira – Impacto sobre a rentabilidade da companhia, avaliado em relação ao Ebitda.**
- **Imagem e reputação – Potenciais danos à credibilidade da marca perante clientes, investidores e órgãos reguladores.**
- **Impacto legal – Possíveis implicações jurídicas, incluindo sanções regulatórias e litígios.**
- **Tempo de recuperação – Período necessário para mitigar os efeitos adversos de um risco materializado.**

**Entre os principais riscos identificados em 2024 destacamos:**

- **Oscilações nos preços das *commodities* e insumos agrícolas;**
- **Variações cambiais e riscos financeiros associados ao mercado global;**
- **Riscos operacionais, como interrupções nas cadeias de suprimentos e falhas logísticas;**
- **Impactos ambientais e climáticos na produção agrícola.**

Os riscos fiscais são identificados a partir da análise de leis e regulamentações tributárias, da estrutura organizacional da companhia e da avaliação de transações e parcerias. Gerenciamos esses riscos por meio da contratação de consultorias especializadas, da revisão constante das estratégias fiscais e do uso de sistemas de monitoramento.

Para verificar o alinhamento entre a governança e as práticas de controle fiscal, a 3tentos realiza auditorias internas e avaliações de riscos, além de contar com auditorias externas para assegurar a transparência e a conformidade de suas operações. **GRI 207-2**

O Conselho de Administração acompanha trimestralmente a evolução do gerenciamento de riscos, garantindo que todas as estratégias adotadas estejam alinhadas ao planejamento estratégico da companhia.



## Gestão de fornecedores

### GRI 3-3: Governança e sustentabilidade na cadeia de valor do agronegócio

Nossa gestão da cadeia de suprimentos assegura que os insumos e produtos adquiridos estejam em conformidade com os padrões socioambientais exigidos pela companhia. O compromisso com a rastreabilidade e a transparência permite que a companhia mantenha um controle rigoroso sobre sua base de fornecedores, garantindo que todos os parceiros comerciais atendam aos padrões éticos, legais e ambientais exigidos.

A complexidade da cadeia produtiva no setor agroindustrial exige processos sofisticados de monitoramento e gestão de riscos. Dessa forma, a 3tentos adota políticas rígidas para a avaliação e qualificação de fornecedores, garantindo que sua cadeia de suprimentos esteja alinhada com as melhores práticas de sustentabilidade e responsabilidade social. Esse compromisso se materializa em políticas internas bem definidas, como a Política de Procedimento Operacional, que orienta a relação com fornecedores ao estabelecer critérios para sua seleção, monitoramento e auditoria.

Em 2024, a 3tentos realizou uma avaliação abrangente de fornecedores de grãos, utilizando o Cadastro Ambiental Rural (CAR) para verificar a regularidade das propriedades e sua conformidade com as normativas ambientais, além de atributos socioambientais como Moratória da Soja, Protocolo Verde de Grãos, Lista Suja do Trabalho Escravo e Infantil, dentre outros critérios. Adicionalmente, 12.451 novos fornecedores foram incorporados à cadeia de suprimentos após passarem por rigorosos critérios socioambientais.

\*Fornecedores que não são de grãos, produtores rurais, mas sim, fornecedores gerais de outras atividades.

A 3tentos adota um processo rigoroso para a seleção e avaliação de fornecedores, considerando diversos aspectos essenciais para garantir que os insumos e produtos adquiridos estejam em conformidade com padrões ESG (Ambiental, Social e Governança).

Em 2024, do total de 12.451 novos fornecedores totais (tanto de grãos quanto de outras naturezas), 4.150 fornecedores de grãos foram selecionados com base em critérios ambientais específicos. A análise de fornecedores com critérios ambientais envolveu 3.781 fornecedores validados pela área de Sustentabilidade (grãos) e 369 fornecedores analisados pela área de Compliance (fornecedores gerais). **SASB FB-AG-430a.2**

Para fomentar uma agricultura mais sustentável, a 3tentos também estabelece critérios rigorosos de boas práticas agrícolas. Os parceiros comerciais fornecedores de grãos são orientados e incentivados a adotar métodos sustentáveis de manejo, que incluem o uso responsável de defensivos agrícolas, o controle eficiente de resíduos e a proteção da biodiversidade local. Além disso, a companhia promove treinamentos e suporte técnico, assegurando que seus parceiros estejam alinhados com práticas modernas e sustentáveis.

A 3tentos realiza avaliações para identificar impactos ambientais negativos potenciais e reais associados aos seus fornecedores, com o objetivo de assegurar que sua cadeia de suprimentos esteja alinhada aos compromissos socioambientais da companhia. No total, **\*1.056 fornecedores** foram avaliados quanto a critérios ambientais, dos quais 206 foram identificados como causadores de impactos ambientais negativos. **GRI 308-2; SASB FB-AG-430a.2**

Nas unidades do Mato Grosso, todos os fornecedores e

áreas de produção de grãos negociados passam por uma análise socioambiental detalhada para garantir que a compra ocorra sem riscos ou irregularidades ambientais. Os critérios adotados incluem a verificação de áreas embargadas pelo Ibama e pela Sema-MT, fornecedores presentes na lista de trabalho análogo à escravidão, áreas localizadas em Unidades de Conservação e Terras Indígenas, propriedades que constam na Lista da Moratória da Soja.

No Rio Grande do Sul, a análise socioambiental de fornecedores abrange critérios como inclusão na lista do Ministério do Trabalho e Emprego por trabalho análogo à escravidão, embargos do Ibama, histórico financeiro no Serasa, processos judiciais, débitos trabalhistas, situação do CPF/CNPJ na Receita Federal e apresentação do Cadastro Ambiental Rural (CAR) ativo. A área de crédito da companhia conduz essa avaliação como parte do processo de análise de risco socioambiental durante a solicitação de crédito. **GRI 308-1**

### Critérios e conformidades para fornecedores

A 3tentos adota critérios rigorosos para promover a sustentabilidade e responsabilidade socioambiental em toda a sua cadeia de fornecimento. Em 2024, a companhia intensificou o controle sobre os fornecedores, assegurando a adoção de práticas alinhadas aos padrões ambientais, sociais e de governança (ESG).

A companhia mantém um rigoroso protocolo de conformidade trabalhista, realizando auditorias periódicas em sua base de fornecedores. O objetivo é garantir que não haja ocorrência de práticas ilegais, como trabalho análogo à escravidão ou infantil.

Em 2024, 12.451 fornecedores foram submetidos a

processos de verificação detalhada, assegurando o respeito aos direitos humanos e às normas trabalhistas. Os fornecedores identificados com não conformidades foram orientados a adotar medidas corretivas imediatas, reforçando o compromisso da 3tentos com relações de trabalho éticas e dignas.

A 3tentos também adota critérios sociais para a seleção de novos fornecedores, reforçando seu compromisso com a integridade nas relações comerciais e a promoção de práticas responsáveis ao longo de sua cadeia de suprimentos.

Entre os critérios considerados na avaliação, destacam-se a existência de mídia negativa, bem como a associação a práticas como trabalho infantil ou trabalho análogo à escravidão. Essa abordagem estruturada visa prevenir o envolvimento da organização com fornecedores que estejam em desacordo com os princípios éticos e sociais da companhia, contribuindo para uma cadeia de valor mais responsável.

No período de referência, 814 novos fornecedores passaram por avaliação com base em critérios sociais conduzida pelas áreas de Compliance e Jurídico, com apresentação de riscos altos, que foram encaminhados para decisão de diretoria, representando 6,54% do total. Esse percentual se refere exclusivamente aos fornecedores que não atuam na origem de grãos, uma vez que estes últimos são avaliados separadamente pela área de Sustentabilidade, ainda que também estejam sujeitos à análise da área de Compliance. **GRI 414-1; SASB FB-AG-430a.2**

A rastreabilidade socioambiental da matéria-prima é outro ponto de atenção na Política de Sustentabilidade da 3tentos. Ela é realizada para garantir que os grãos adquiridos do bioma Amazônia não provenham de áreas

desmatadas após julho de 2008, data de referência adotada em concordância com o Código Florestal vigente. Esse controle é essencial para assegurar que a expansão da fronteira agrícola ocorra de forma legal e sustentável.

Como resultado dessa rigorosa avaliação, em 2024, os fornecedores que foram identificados como de alto risco foram submetidos a processos de *due diligence* aprofundados antes de serem aprovados para comercialização. Esses processos envolveram análises detalhadas das práticas ambientais, sociais e de governança, assegurando que apenas fornecedores comprometidos com a sustentabilidade e a integridade sejam parte da cadeia de fornecimento da companhia. Os fornecedores aprovados demonstraram pleno alinhamento com esses valores. **GRI 13.23; SASB FB-AG-430a.2**





## Relações institucionais

GRI 2-28; 2-29

Mantemos um relacionamento ativo e estratégico com órgãos reguladores, associações do setor, entidades governamentais e demais *stakeholders* institucionais. A companhia compreende a importância da participação em fóruns de debate e no desenvolvimento de políticas públicas que possam impactar positivamente o agronegócio e a sustentabilidade no Brasil.

Essas organizações contribuem para conexão entre a organização e produtores rurais, sociedade civil, governos estaduais, federal e estrangeiros e organizações internacionais, facilitando o diálogo e a construção de soluções que impactam diretamente o setor agrícola. As associações promovem encontros regulares para discutir temas relevantes para o mercado, fortalecendo a credibilidade da companhia nas negociações nacionais e internacionais.

A 3tentos também integra o Programa de Membros do CDP para Mudanças Climáticas, reforçando seu compromisso com a transparência e a agenda de sustentabilidade. A companhia também faz parte da Amcham, (Câmara Americana de Comércio), ampliando sua atuação no comércio internacional e em pautas relacionadas à governança corporativa.

Como parte desse compromisso, a companhia integra diversas associações setoriais e participa de fóruns estratégicos que discutem regulamentações, inovação e práticas sustentáveis no setor agroindustrial. Entre as principais entidades das quais a 3tentos faz parte, destacam-se:

- **Abiove (Associação Brasileira das Indústrias de Óleos Vegetais)** – Fomentando políticas para a produção sustentável de biocombustíveis e derivados da soja.

- **Aneq (Associação Nacional dos Exportadores de Cereais)** – Atuação em normativas e certificações internacionais para exportação de grãos.

- **Aprobio (Associação dos Produtores de Biocombustíveis do Brasil)** – Desenvolvimento de estratégias para expansão e regulamentação do mercado de biodiesel.

### Relacionamento com órgãos reguladores e governamentais

A 3tentos mantém um diálogo aberto e colaborativo com órgãos reguladores, como o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa) e a Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP), garantindo que suas operações estejam em total conformidade com as normativas do setor.

Em 2024, a companhia acompanhou ativamente as discussões sobre a implementação da nova política de biocombustíveis do governo brasileiro, contribuindo com *insights* técnicos sobre a transição para uma matriz energética mais sustentável.

Em 2024 a 3tentos recebeu apoio financeiro do governo, totalizando R\$ 893.858.072,09. Esse valor se refere exclusivamente a benefícios e créditos fiscais, sem a inclusão de subsídios, subvenções para investimento, pesquisa e desenvolvimento, prêmios, incentivos financeiros ou quaisquer outras formas de apoio governamental. Nenhum governo figura como acionista da organização. **GRI 201-4**



☞ ☞ ☞ ☞



# 06

## SOCIAL

## Nossas pessoas

GRI 2-28; 2-29

Somos movidos pelas pessoas que compartilham nossos valores e constroem, dia após dia, uma trajetória de seriedade, cordialidade, simplicidade e parceria. Inspirada pelo lema "Sempre Parceiros", a companhia valoriza o sentimento de pertencimento, a colaboração e o espírito de equipe, cultivando um ambiente de trabalho baseado na ética, no respeito e no compromisso com o agronegócio sustentável. A força da 3tentos está no entusiasmo e na determinação de sua equipe, que supera desafios e caminha de forma coletiva rumo à visão e aos objetivos da companhia.



## Nossos valores



### Valor do Campo

O campo é a base de nosso negócio, e disso a gente entende. Nos orgulhamos e sabemos da importância que ele tem para o desenvolvimento da sociedade.



### Valor da Parceria

Parceria é estar próximo, sempre. Somos feitos por pessoas que colaboram para o crescimento e prosperidade mútua.



### Valor da Segurança

Queremos que as pessoas se sintam seguras com a 3tentos, porque todas as nossas relações são verdadeiras e honestas.

Ao longo de 2024, a 3tentos consolidou sua presença no mercado e fortaleceu suas iniciativas voltadas para o desenvolvimento e bem-estar dos colaboradores.

A companhia segue expandindo suas operações, principalmente no Mato Grosso, o que demandou um investimento contínuo na atração e retenção de talentos. Nosso crescimento se reflete no aumento do quadro de colaboradores, que tem se diversificado cada vez mais, incorporando profissionais de diferentes perfis e experiências, garantindo um ambiente inclusivo e inovador.

No fim de 2024, a 3tentos tinha 2.058 colaboradores, um aumento de 13% em relação ao ano anterior, com toda nossa força de trabalho coberta por acordos de negociação coletiva, contemplados por convenções ou acordos sindicais que regem suas relações trabalhistas. Dessa forma, a 3tentos garante direitos e benefícios alinhados às condições estabelecidas pelas entidades representativas de sua categoria. **GRI 2-30**

## Cultura organizacional e engajamento

Reconhecemos a importância estratégica dos nossos colaboradores e buscamos promover um ambiente de trabalho que favoreça o desenvolvimento profissional e pessoal. A companhia investe em iniciativas voltadas à qualificação das equipes e à construção de uma cultura organizacional alinhada à inovação, à sustentabilidade e ao compromisso social.

A valorização das pessoas está integrada às práticas de gestão de pessoas e reflete o compromisso com o bem-estar, a retenção de talentos e o fortalecimento do engajamento interno.

A liderança da 3tentos adota uma comunicação interna estruturada, com o objetivo de manter os colaboradores informados sobre as diretrizes estratégicas da companhia. Um dos principais canais é a transmissão anual realizada pelos principais executivos, que compartilham as perspectivas de crescimento, os planos de expansão e os marcos do planejamento corporativo.

Ao longo do ano, as áreas atuam de forma integrada para viabilizar as etapas desse plano, com o setor de Recursos Humanos responsável pela realocação de talentos e pela captação de profissionais para as novas unidades.

Como parte do processo de integração de novos colaboradores, a companhia promove o “Momento Encantar”, encontro periódico que apresenta a estrutura, a cultura e os valores da 3tentos, e conta com a participação da alta liderança.



## Expansão da força de trabalho e diversidade

Em 2024, parte significativa das novas contratações foi direcionada à formação da equipe da nova unidade de etanol no Mato Grosso, no Vale do Araguaia. A região Centro-Oeste, onde o estado está inserido, contava com 294 colaboradores ao fim de 2023. Com a abertura de novas filiais e a ampliação das operações, foram contratados consultores técnicos, gerentes e outros profissionais para atender à demanda local, totalizando 413 funcionários fixos na região em 2024.

Apesar da expansão no Centro-Oeste, a maior parte da força de trabalho segue concentrada no Rio Grande do Sul, onde estão localizadas a maioria das unidades operacionais da companhia. No estado, a equipe chegou a 1.632 colaboradores do quadro próprio, representando um crescimento de 6,81% em relação a 2023. Durante o período, foram mantidos os investimentos em treinamentos e capacitações técnicas e de gestão para as equipes tanto do Rio Grande do Sul quanto do Mato Grosso.

A 3tentos também conta com apoio de profissionais temporários em períodos de safra. Em 2024, foram contratadas 2.654 pessoas para atender às atividades sazonais entre os meses de janeiro e dezembro.

A companhia adota políticas de valorização da diversidade e inclusão, promovendo oportunidades equitativas entre seus colaboradores. O Programa Jovem Aprendiz oferece a jovens com ensino médio completo ou em andamento, entre 15 e 23 anos, a oportunidade de combinar aprendizado teórico e prático no setor agroindustrial. Já o Programa de Estágio, voltado para o público universitário, contratou

no ano de 2024, 312 estagiários para atuar em diversas áreas da companhia.

Além disso, a 3tentos desenvolve ações específicas voltadas à inclusão de Pessoas com Deficiência (PCDs),

com a formação de turmas exclusivas de aprendizes. As atividades são realizadas em ambientes de trabalho adaptados, contribuindo para um ambiente mais inclusivo e acessível.

---

## Reconhecimento e valorização de pessoas

### Projeto Sementes da Casa

O Projeto Sementes da Casa homenageia colaboradores a cada cinco anos de atuação na empresa. Em 2024, 185 pessoas foram reconhecidas, fortalecendo a cultura de valorização e vínculo com o time interno.



### Programa de Parcerias

A 3tentos mantém parcerias com instituições de ensino superior, idiomas e formação técnica, oferecendo descontos em cursos de graduação, pós-graduação, MBA e idiomas. O benefício também se estende a dependentes, como forma de incentivo à educação e ao aprimoramento profissional.

## Campanhas internas e ações de conscientização

### Dia da Mulher

Em março, a companhia organizou um evento presencial em Ijuí (RS), com transmissão *online*, para a realização da palestra "Tendências e ações para a diversidade de gênero e aceleração profissional das mulheres", voltado às colaboradoras. Em Joia (RS), foi realizado um encontro com produtoras rurais, abordando temas como sustentabilidade e o papel da mulher no agronegócio.

### Dia Mundial da Água

Em 22 de março, a companhia promoveu uma ação de conscientização sobre o uso responsável da água. Com o tema "Traga sua xícara", a campanha incentivou a redução do uso de copos descartáveis nas unidades, reforçando hábitos mais sustentáveis.

### Projeto "A Gordura que Faz Bem ao Coração"

A 3tentos apoia o projeto de recolhimento de óleo de cozinha usado realizado pelo Lar Bom Abrigo. A iniciativa conta com apoio das secretarias municipais de Meio Ambiente, Educação e prefeituras de diferentes cidades (Ijuí, Santa Bárbara do Sul e Santiago), ampliando a rede de coleta e beneficiando a comunidade local.



### Workshop de Riscos e Oportunidades Climáticas com a Alta Liderança

Em abril, a companhia realizou, em parceria com uma consultoria especializada, um *workshop* que envolveu toda a Diretoria para identificar e categorizar riscos e oportunidades climáticas ligadas ao contexto da 3tentos. Além da identificação, também foi realizada a sensibilização climática em conjunto com a alta gestão, e definição de estratégias possíveis de mitigação e adaptação de riscos, além da identificação da aptidão em responder aos riscos mapeados e internalização de oportunidades. **GRI 2-17**

### Outubro Rosa & Novembro Azul

Durante os meses de campanha, foram promovidas ações de conscientização sobre a prevenção ao câncer de mama e de próstata. No Outubro Rosa, os colaboradores escreveram cartas com mensagens de apoio destinadas a mulheres em tratamento, em parceria com instituições das cidades onde a 3tentos atua.



## Remuneração e benefícios

Adotamos um modelo estruturado de remuneração, voltado à competitividade no setor e ao reconhecimento do desempenho dos colaboradores. Nossa política salarial é baseada em pesquisas de mercado e revisada periodicamente, com foco na equidade interna e no alinhamento às condições do negócio.

A estrutura de remuneração inclui salários compatíveis com o setor agroindustrial e programas de remuneração variável, como a Participação nos Lucros e Resultados (PLR). Essa política é validada pela alta liderança e considera práticas de governança e estratégia corporativa.

O desenvolvimento da política leva em conta análises de mercado regionais e o acompanhamento das médias salariais. A empresa utiliza uma estrutura de cargos e faixas salariais, com política de movimentações definidas pela empresa.

Diversas instâncias internas estão envolvidas na supervisão do processo de remuneração. Os movimentos salariais seguem um fluxo de aprovações que se inicia com o gestor direto, passa pela área de Gestão de Remuneração e é validado com base nas faixas salariais e no *headcount* aprovado para a área. **GRI 2-20; GRI 13.20**

O plano de benefícios inclui assistência médica e odontológica, seguro de vida, vale-transporte, vale-alimentação/refeição e acesso aos restaurantes nas unidades fabris. Os planos de saúde são de adesão voluntária e estendidos aos dependentes legais. O plano odontológico é obrigatório para colaboradores e opcional para dependentes. A empresa também tem programas e iniciativas voltadas à qualidade de vida, como apoio psicológico.

No relacionamento com os colaboradores, promovemos ações internas para fortalecer a cultura organizacional. Em 2024, realizamos a Semana do Meio Ambiente, com palestras sobre agricultura regenerativa, impactos das mudanças climáticas no agro e um bate-papo com especialista do Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae). **GRI 2-29**

## Desenvolvimento e capacitação de pessoas

**GRI 404-2**

A 3tentos mantém iniciativas voltadas ao aprimoramento das competências de seus colaboradores, com foco no desenvolvimento contínuo. Nossos treinamentos internos são organizados em três frentes principais:

1. Desenvolvimento de liderança: voltado à formação de gestores e lideranças em transição.
2. Capacitação técnica: direcionada às demandas operacionais específicas de cada área.
3. Parcerias com universidades para oferecer cursos técnicos pagos pela companhia ou com desconto

A companhia também oferece apoio financeiro para cursos externos, desde que alinhados às atividades desempenhadas pelos colaboradores.

## Desenvolvimento de lideranças e formação de talentos

Em 2024, a empresa manteve o Programa Rota, uma iniciativa de mentoria voltada ao desenvolvimento de lideranças em exercício e de profissionais que assumem novas responsabilidades. O programa promove a troca de experiências entre colaboradores experientes e líderes em formação.

Também foram conduzidos programas voltados a jovens talentos, incluindo estágios e aprendizagem, a partir de parcerias com instituições de ensino. Essas ações têm como objetivo proporcionar experiências práticas, contribuindo para o desenvolvimento profissional em início de carreira.

# Reconhecimento

## Saúde, segurança e bem-estar

GRI 403-5; GRI 13.19

Promover um ambiente de trabalho seguro, saudável e equilibrado é uma das prioridades da 3tentos. Em 2024, a empresa reforçou suas políticas de saúde ocupacional, segurança do trabalho e bem-estar, com investimentos ampliados em prevenção, capacitação e suporte aos colaboradores.

Ao longo do ano, intensificamos os treinamentos com foco em prevenção de acidentes, uso de Equipamentos de Proteção Individual (EPIs), manuseio de equipamentos e atividades críticas. Os treinamentos seguem as Normas Regulamentadoras (NRs) e incluem:

- **NR 33 (Trabalho em Espaços Confinados) – anual**
- **NR 35 (Trabalho em Altura) – a cada dois anos**
- **NR 06 (Uso de EPIs) – anual, incluindo integração**
- **NR 11 (Operação de Máquinas) – anual**
- **NR 10 (Serviços com Eletricidade) – a cada dois anos**

Outros treinamentos são aplicados para operadores de caldeiras, secadores, tombadores, resgate e prevenção de incêndios, entre outros. Após cada capacitação, são aplicadas avaliações de eficácia. Quando necessário,

os colaboradores podem ser requalificados antes de assumirem determinadas atividades.

Auditorias internas são realizadas periodicamente para garantir conformidade com os procedimentos e minimizar riscos. Como resultado, observou-se redução nas taxas de acidentes (de 7,58 em 2023 para 4,98 em 2024), além do fortalecimento da cultura de segurança.

No campo da saúde, conta com suporte psicossocial, incluindo canais de escuta emocional para colaboradores e seus familiares. Em 2024, a companhia manteve os exames médicos ocupacionais, ampliou campanhas de vacinação e passou a fazer monitoramento ergonômico.

A 3tentos absorve integralmente os custos relacionados a transporte, alimentação e exames médicos ocupacionais. Para a assistência médica geral, oferecemos plano de saúde de adesão voluntária, com atendimento estendido a dependentes legais.

Os serviços de saúde ocupacional estão disponíveis desde a admissão até o encerramento do vínculo empregatício. Esse acesso é feito por meio de canais internos, com informações transmitidas na integração e durante a jornada profissional.

# nto



## Gestão de saúde e segurança ocupacional

### GRI 403-1

A 3tentos não possui certificação formal para um Sistema de Gestão de Saúde e Segurança do Trabalho, como a ISO 45001, mas adota um sistema interno estruturado, com base nas Normas Regulamentadoras (NRs), especialmente a NR-01. Esse sistema se aplica a colaboradores e terceiros, e prevê integração e treinamentos periódicos antes do início das atividades.

A gestão de Saúde e Segurança do Trabalho (SST) está organizada em cinco frentes principais:

1. Saúde do colaborador: acompanhamento periódico da saúde, por meio de programas internos e ações educativas voltadas à prevenção.
2. Riscos ocupacionais e trabalhistas: realização de inspeções de rotina, controle de aquisição e uso de EPIs/ EPCs e implementação de medidas preventivas.
3. Eventos não planejados: registro e investigação de incidentes e acidentes, suporte às áreas envolvidas e acompanhamento das ações corretivas.
4. Gestão documental: controle e revisão de documentos obrigatórios, em conformidade com as exigências legais e com monitoramento de indicadores internos.
5. Treinamento e capacitação: ações desenvolvidas pela área de Treinamento e Desenvolvimento (T&D), considerando os riscos específicos de cada função.

Os procedimentos são revisados periodicamente, com foco na melhoria contínua. Na avaliação de riscos, consideramos critérios de probabilidade e severidade. A gestão documental também leva em conta o histórico de eventos e a aplicabilidade das recomendações técnicas.

O sistema de gestão de SST da 3tentos cobre 100% dos colaboradores com vínculo empregatício direto, incluindo contratos temporários. Trabalhadores terceirizados não estão incluídos. O sistema segue os requisitos legais e normativos, embora não seja certificado externamente nem auditado internamente.

### GRI 403-8

Em 2024, foram registrados 25 acidentes de trabalho de comunicação obrigatória, sendo 12 classificados como graves, sem registro de óbito ocupacional. A taxa de frequência foi de 4,98 e a taxa de gravidade foi de 185,39, considerando 931 dias perdidos.

As ocorrências envolveram colisões, quedas, aprisionamentos, queimaduras e falhas de processo. Todas foram previamente mapeadas no Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR). Foram realizadas 47.422 horas de capacitação realizadas no ano incluíram treinamentos voltados à prevenção e resposta a emergências. **GRI 403-9 | SASB FB-AG-320a.1**

Em 2024, não foram registrados casos de doenças ocupacionais entre os colaboradores da companhia. Todos os trabalhadores estão incluídos nos programas de prevenção e controle de riscos ocupacionais, que seguem as diretrizes das NRs 01, 07, 09 e 17. A gestão ocorre por meio do Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR) e do Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO), com procedimentos padronizados para análise e registro de ocorrências.

### GRI 403-10

# Segurança





## Relações com as comunidades

GRI 413-1; GRI 13.12

A 3tentos entende que seu crescimento deve estar alinhado ao desenvolvimento das comunidades onde atua. Por isso, em 2024, formalizou sua Política de Investimento Social Privado, documento que estabelece diretrizes para a seleção de projetos, critérios de elegibilidade, foco territorial e áreas prioritárias de atuação social da companhia. Essa política orienta os investimentos em iniciativas que geram impacto positivo duradouro e reforça o compromisso da empresa com a transparência e a responsabilidade social.

Durante o ano, foram aportados R\$ 675.000,00 em projetos incentivados via Leis de Incentivo Federal e Estadual (Cultura, Esporte e Fundo da Infância e Adolescência), além de outras iniciativas sociais com recursos diretos.

Esses investimentos priorizaram ações nas áreas de educação, cultura, esporte e saúde, com foco na inclusão social, promoção de cidadania e geração de oportunidades. Os projetos apoiados passaram por avaliação técnica e foram executados por organizações de reconhecida atuação nas comunidades.

## Projetos incentivados e parcerias em 2024

A seguir, destacamos os principais projetos apoiados pela 3tentos com foco em cultura, esporte, educação e desenvolvimento social:

- Basketito – Basquete como ferramenta de inclusão social para mais de 3 mil crianças e adolescentes no noroeste do RS.
- Guardiões da Cultura – Oficinas de arte, música e línguas voltadas à preservação da identidade cultural e ao acesso de jovens à cultura em Ijuí (RS).
- Pelo Direito à Vida IV – Apoio ao Hospital Pequeno Príncipe, com foco em assistência pediátrica, formação profissional e pesquisa científica.
- ANR Alto Rendimento – Formação esportiva em atletismo e incentivo à prática de valores como disciplina e cooperação.
- Todos pela Bola Oval – Projeto de formação cidadã por meio do futebol americano, com foco no desenvolvimento físico e educacional.
- Invernadas Artísticas do CTG Recordando os Pagos – Aulas gratuitas de danças gaúchas, com foco na inclusão cultural em áreas com pouco acesso a lazer.
- Femart – Festival Matogrossense de Arte e Tradição Gaúcha – Evento com mais de 3 mil participantes, valorizando a tradição gaúcha no Centro-Oeste.
- Restauro da Pia Chaves Barcellos (Porto Alegre) – Recuperação arquitetônica de prédio histórico, aliada a ações de educação patrimonial e envolvimento comunitário.

### Projetos apoiados com recursos incentivados (2024)

Projeto	Local	Lei de incentivo	Valor investido
Basketito	Cruz Alta e Salto do Jacuí (RS)	Lei de Incentivo ao Esporte (Federal)	R\$ 30.000,00
Guardiões da Cultura	Ijuí (RS)	Lei de Incentivo à Cultura (RS)	R\$ 115.000,00
ANR Alto Rendimento	Ijuí (RS)	Lei de Incentivo ao Esporte (RS)	R\$ 30.000,00
Todos pela Bola Oval	Sorriso (MT)	Lei de Incentivo ao Esporte (Federal)	R\$ 55.000,00
Invernadas Artísticas do CTG Recordando os Pagos	Santo Antônio das Missões (RS)	Lei de Incentivo à Cultura (Federal)	R\$ 50.000,00
FEMART – Festival Matogrossense de Arte e Tradição Gaúcha	Mato Grosso	Lei de Incentivo à Cultura (Federal)	R\$ 50.000,00
Restauro da Pia Chaves Barcellos	Porto Alegre (RS)	Lei de Incentivo à Cultura (Federal)	R\$ 150.000,00
Craques de Ouro	Ibirubá (RS)	Lei de Incentivo ao Esporte (RS)	R\$ 25.000,00
27ª Feira Do Livro De Cruz Alta	Cruz Alta (RS)	Lei de Incentivo à Cultura (Federal)	R\$ 20.000,00
Os Costas	Santa Bárbara do Sul (RS)	Lei de Incentivo à Cultura (Federal)	R\$ 50.000,00
Banda Opus Dei	Santa Bárbara do Sul (RS)	Lei de Incentivo à Cultura (Federal)	R\$ 50.000,00
Circuito Músicas Folclóricas	Santa Bárbara do Sul (RS)	Lei de Incentivo à Cultura (Federal)	R\$ 50.000,00
Total			R\$ 675.000,00

Além dos projetos incentivados, a 3tentos mantém ações sociais com recursos próprios, como programas de voluntariado, apoio emergencial e parcerias com instituições de ensino técnico e organizações do terceiro setor. As ações incluem:

- Apoio a agricultores familiares, promovendo inclusão produtiva e geração de renda;
- Canais de escuta comunitária, como audiências públicas e reuniões com lideranças locais;
- Canal de Ética aberto ao público ([www.contatoseguro.com.br/canal3tentos](http://www.contatoseguro.com.br/canal3tentos)) e atuação da Cipa para monitoramento de impactos sociais;
- Programa Selo Carbono, em fase de expansão para o Mato Grosso, promovendo práticas de baixo carbono na agricultura a contabilização da pegada de carbono de agricultores.



## Sempre Parceiros: ações humanitárias e apoio à reconstrução no Rio Grande do Sul

### GRI 203-1

Em 2024, o Rio Grande do Sul enfrentou um dos maiores desastres naturais de sua história, com enchentes que causaram perdas significativas em diversas comunidades. A 3tentos, como empresa com origem no estado, se mobilizou para oferecer apoio emergencial às populações afetadas e contribuir para a reconstrução de áreas impactadas.

Essa iniciativa foi viabilizada por meio da criação de uma conta bancária exclusiva para arrecadações, totalizando R\$ 492.296,42 em recursos destinados às ações de ajuda humanitária e reconstrução.

Os recursos foram destinados à reconstrução de uma escola, à construção da comunidade agrícola Vila Renascer e à doação direta a pequenos agricultores, para aquisição de insumos e contratação de maquinário agrícola. Também foram construídas 10 casas mobiliadas

para famílias que perderam suas moradias nas enchentes.

Também apoiamos a logística de transporte de doações e ações de resgate. Essas operações incluíram 10 voos com aproximadamente 6 toneladas de donativos e 45 voos de helicóptero para atendimento médico, transporte de mantimentos e resgates em áreas isoladas. Mais de 50 colaboradores atuaram voluntariamente nas frentes de arrecadação, triagem e entrega de donativos. Outras ações incluíram a doação de 50 cestas básicas ao município de Portão.

Nosso programa “Sempre Parceiros pelo RS” foi estruturado para atender necessidades imediatas e apoiar a recuperação da capacidade produtiva e social das comunidades afetadas. As ações foram direcionadas à promoção da infraestrutura básica, da segurança alimentar e do suporte a pequenos produtores, com foco no restabelecimento das condições locais de vida e trabalho.

# Colaboração

## Responsabilidade socioambiental com o produtor rural

GRI 413-1; 413-2; GRI 13.12 | FB-AG-430a.3

A 3tentos reconhece que a sustentabilidade no agronegócio está diretamente ligada à adoção de boas práticas ambientais e sociais pelos produtores rurais. Por isso, investe em iniciativas que promovam a agricultura de baixo carbono, fortalecem a conscientização ambiental e incentivam a inovação no campo.

Em 2024, não foram registrados impactos negativos significativos causados pelas operações da companhia nas comunidades locais. A empresa reconhece, no entanto, que a poluição sonora pode representar um impacto potencial em determinadas situações operacionais, o que é monitorado pelas áreas técnicas. Não houve, até o momento, prejuízos identificados.

A companhia realiza avaliações de impacto ambiental com monitoramento contínuo e divulga publicamente seus resultados. Também conta com planos de desenvolvimento local e estratégias de engajamento com *stakeholders*, construídas com base no mapeamento de públicos de interesse e nas necessidades das comunidades.

Para fortalecer a escuta e o diálogo, mantemos:

- A Comissão Interna de Prevenção de Acidentes e Assédios (Cipaa), que discute impactos e promove a interface com a comunidade;
- Um Canal de Ética aberto ao público (<https://www.contatoseguro.com.br/canal3tentos>), para o recebimento de queixas e manifestações externas.

Embora adote essas práticas em diversas operações, a companhia ainda não consolida o percentual de unidades que realizam avaliações de impacto e programas estruturados de engajamento comunitário.

No campo da agricultura sustentável, a 3tentos mantém e expande o Programa Selo Carbono, com objetivo de consolidá-lo no Rio Grande do Sul e estendê-lo a propriedades rurais no Mato Grosso.

Também apoia o uso de insumos biológicos, como inseticidas e fertilizantes de base natural, que reduzem os riscos à saúde e ao meio ambiente. A companhia complementa essas ações com assistência técnica e treinamentos para produtores, promovendo a adoção de tecnologias sustentáveis em toda a cadeia produtiva.

### Relação de confiança com o produtor: a base do nosso negócio

A parceria com os produtores rurais é um dos pilares do modelo de negócio da 3tentos. Mantemos uma relação próxima com os produtores, oferecendo serviços e soluções técnicas voltadas às demandas específicas do campo.



Entre as principais frentes de apoio estão:

- Assistência técnica rural: consultores técnicos acompanham os produtores em todas as etapas da safra, do planejamento à colheita, com orientações para a tomada de decisões.
- Boletins de mercado: a companhia elabora materiais com análises de preços, tendências de plantio e colheita, previsões climáticas e práticas de manejo, apoiando os produtores com informações atualizadas.
- Eventos de capacitação: promovemos encontros para difusão de conhecimento e tecnologias. Um dos destaques é o CropShow, realizado anualmente no Centro Tecnológico (Cetec), em Santa Bárbara do Sul (RS). A edição de 2024 ocorreu entre 27 e 29 de fevereiro, com o tema "O ecossistema do campo", reunindo produtores, parceiros, colaboradores, investidores e comunidades locais. O evento apresentou inovações em gestão, insumos e operação agrícola, com atividades práticas e troca de experiências.



☼ ☼ ☼ ☼



# 07

---

# AMBIENTAL

## Gestão ambiental e resiliência climática

Com um modelo de negócios baseado na integração entre insumos agrícolas, industrialização e comercialização de grãos, a 3tentos atua para minimizar impactos ambientais e maximizar a eficiência produtiva em toda a cadeia.

Em 2024, a companhia avançou em iniciativas voltadas à redução de emissões de gases de efeito estufa, à conservação de recursos naturais e à adoção de tecnologias sustentáveis, alinhadas às demandas do mercado internacional e aos compromissos climáticos globais.

A 3tentos reconhece a importância de equilibrar crescimento econômico e conservação ambiental, especialmente no setor agroindustrial, estratégico para a segurança alimentar e para a transição energética por meio dos biocombustíveis.



Entre os desafios do período, destacam-se os eventos climáticos extremos, como secas prolongadas em Mato Grosso e enchentes no Rio Grande do Sul, que impactaram a produção agrícola e exigiram respostas rápidas para mitigar efeitos ambientais e sociais. Em resposta, a 3tentos adotou novos parâmetros de monitoramento e mitigação de riscos climáticos e ambientais.

A governança ambiental também foi reforçada com a criação de comitês internos dedicados à sustentabilidade, responsáveis por implementar estratégias e ampliar a transparência nas operações. Essa estrutura viabiliza o alinhamento da atuação ambiental da 3tentos com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU e com as normas internacionais de reporte, como os Sustainability Disclosure Standards, que promovem a padronização da divulgação de informações ambientais, sociais e de governança (ESG), fortalecendo a transparência e a confiança do mercado.



## Cadeia de valor responsável e rastreável

FB-AG-430a.3

Rastreabilidade da cadeia produtiva é uma parte central da nossa estratégia ambiental. A 3tentos adota critérios rigorosos para seleção e monitoramento de fornecedores, garantindo o alinhamento às políticas de Responsabilidade Socioambiental e de Conformidade Legal.

Em 2024, a companhia ampliou o uso de tecnologias de rastreabilidade na originação de grãos. Toda a soja processada e comercializada no período atendeu aos critérios exigidos por mercados como a União Europeia e a Ásia.

A rastreabilidade também permite verificar a adoção de boas práticas ambientais pelos produtores, como manejo sustentável do solo, conservação da água e uso de tecnologias de baixo impacto. Mantemos diálogo contínuo e suporte técnico a esses produtores, incentivando a melhoria contínua nas práticas agrícolas.

### Inclusão social e agricultura familiar

Parte da matéria-prima utilizada na produção de biocombustíveis (soja) é adquirida de agricultores familiares. Em 2024, mais de 3 mil famílias foram beneficiadas por essa política de compra, reforçada pela

adesão ao Programa Selo Biocombustível Social, que certifica o uso de matéria-prima de origem familiar, com critérios sociais e ambientais.

Atualmente, 15 cooperativas participam do programa, promovendo a geração de renda e o desenvolvimento econômico das comunidades rurais, com foco na sustentabilidade da cadeia de fornecimento.

### Gestão socioambiental e conformidade

Em 2024, intensificamos a realização de auditorias socioambientais em fornecedores, reforçando a aplicação de políticas ESG. A gestão ativa inclui a verificação do cumprimento da legislação ambiental, treinamentos sobre conservação do solo, uso racional da água e controle de emissões.

A companhia também é signatária da Moratória da Soja, comprometendo-se a não adquirir soja proveniente de áreas desmatadas no bioma Amazônia após julho de 2008.

### Logística sustentável e transparência

A 3tentos investiu na otimização logística, com ampliação do uso de modais ferroviários e hidroviários, contribuindo para a redução das emissões de carbono no transporte de grãos e insumos.

Em 2024, a companhia também fortaleceu seus canais de diálogo com *stakeholders*, como clientes, investidores e parceiros, assegurando o acesso transparente às

informações sobre sua cadeia de fornecimento e rastreabilidade.

### Compromissos fundiários e respeito aos direitos territoriais

Para garantir a integridade socioambiental da cadeia de fornecimento, a 3tentos adota critérios rígidos de conformidade com os direitos à terra e aos recursos naturais. Somos signatários da Moratória da Soja e do compromisso CSA Cerrado, assegurando que os grãos adquiridos não sejam oriundos de áreas com desmatamento ilegal ou sem Autorização de Supressão de Vegetação.

Também cumprimos os requisitos do Protocolo Verde de Grãos, exigindo Cadastro Ambiental Rural (CAR) válido e ausência de sobreposição com terras indígenas homologadas, unidades de conservação ou áreas embargadas.

A rastreabilidade fundiária é assegurada por ferramentas tecnológicas de verificação de CPF/CNPJ e georreferenciamento da origem dos grãos. Qualquer inconsistência inviabiliza a operação comercial. Além disso, a 3tentos atua institucionalmente, por meio da Associação Brasileira das Indústrias de Óleos Vegetais (Abiove), em diálogos com povos originários e reforça a proteção de defensores dos direitos humanos e territoriais em suas políticas internas. **GRI 13.13**



## Soluções e inovação para a sustentabilidade

A inovação tem se consolidado como vetor essencial do crescimento sustentável da 3tentos. Em 2024, a companhia investiu R\$ 1.653.400,00 milhões em pesquisa e desenvolvimento de soluções agrícolas, com foco em produtividade e redução da dependência de insumos químicos, consolidando práticas que equilibram eficiência e responsabilidade ambiental.

Na área energética, a companhia deu continuidade à adoção de biomassa vegetal como fonte renovável na unidade de Vera (MT), contribuindo para a diversificação da matriz energética industrial. Em 2024, instalamos um sistema de cogeração de energia, que integra os esforços da companhia em estruturar um modelo energético mais eficiente e de menor impacto ambiental.

No uso de recursos hídricos, adotamos tecnologias de controle e reúso, com foco em ampliar a eficiência operacional. Embora ainda não haja redução consolidada nos indicadores de consumo, a 3tentos segue aprimorando seus sistemas de gestão, com vistas à definição de metas ambientais para os próximos ciclos.

Estamos desenvolvendo metodologias para a contabilização precisa de dados ambientais, o que permitirá a estruturação de compromissos de longo prazo relacionados a emissões, consumo hídrico e uso de energia.

A companhia mantém rigorosos critérios para o uso de defensivos agrícolas, com validação técnica conduzida pela área de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI), emissão de receituário agrônômico e incentivo ao uso responsável. Produtos biológicos têm sido priorizados como alternativa sustentável no manejo de pragas e doenças. As equipes recebem treinamentos contínuos sobre boas práticas, uso de EPIs e medidas de segurança ocupacional, conforme a NR-31. **GRI 13.6**

## Capacitação para práticas agrícolas sustentáveis

A 3tentos mantém o compromisso com a capacitação de produtores rurais, promovendo o uso de boas práticas agrícolas que aumentem a eficiência produtiva e reduzam impactos ambientais.

Nossos programas são estruturados para atender diferentes perfis — de agricultores familiares a grandes produtores — e têm como foco a disseminação de conhecimento técnico atualizado sobre o uso racional de insumos, redução de desperdícios e adoção de tecnologias de baixo impacto.

Entre as principais iniciativas está o Programa Produzir+, que em 2024 capacitou 121 agricultores, com foco em técnicas sustentáveis, como plantio direto, rotação de culturas e controle biológico de pragas. As lavouras participantes apresentaram aumento médio de 69 sacas por hectare, reforçando a conexão entre sustentabilidade e produtividade.

Além das capacitações técnicas, a 3tentos promoveu eventos voltados à sustentabilidade no campo. Um dos destaques foi o CropShow 2024, que reuniu mais de 4 mil produtores e empresas parceiras.

Para garantir que as recomendações técnicas cheguem

de forma eficaz aos produtores, a companhia também realiza treinamentos regulares com suas equipes de técnicos e consultores. Essa capacitação interna fortalece a atuação em campo e contribui para a disseminação de práticas agrícolas mais sustentáveis.

## Energia renovável e Selo Carbono

GRI 201-2; 13-2

A transição para uma matriz energética mais limpa e sustentável está entre as prioridades estratégicas da 3tentos. Em 2024, avançamos em iniciativas voltadas à ampliação do uso de fontes renováveis nas operações, à estruturação de sistemas de gestão ambiental e à consolidação de certificações relacionadas à sustentabilidade energética.

As mudanças climáticas e o mercado de carbono compõem um dos eixos centrais da atuação da companhia, orientando políticas e práticas operacionais ao longo de toda a cadeia de valor. Com base em seus levantamentos de impacto, a 3tentos monitora os riscos físicos e regulatórios associados às mudanças climáticas, como eventos extremos que afetam a produção agrícola, e identifica oportunidades de longo prazo ligadas à diversificação energética, à rastreabilidade de emissões e à consolidação do mercado de créditos de carbono no Brasil.

Ainda em fase de aprimoramento da sua gestão ambiental, a companhia tem estruturado ferramentas para mensuração precisa de emissões e eficiência energética, como base para definição de metas futuras. Esse processo é apoiado por iniciativas como o Selo Carbono 3tentos, que visa promover práticas agrícolas de baixo carbono entre os produtores parceiros, fortalecendo a rastreabilidade socioambiental da cadeia de fornecimento.

A 3tentos segue investindo na diversificação de sua matriz energética, com foco no aumento da utilização de biocombustíveis e biomassa. A unidade industrial de Vera (MT) foi projetada para operar com maior eficiência energética, aproveitando subprodutos do processamento da soja como fonte de energia térmica, o que contribui para reduzir a dependência de fontes fósseis e fortalecer a sustentabilidade do processo produtivo.





# Selo Carbono

## Selo Carbono 3tentos: rastreabilidade e práticas agrícolas de baixo carbono

**GRI 201-2, 13-2**

Lançado em 2021, o Selo Carbono 3tentos promove a adoção de práticas agrícolas mais sustentáveis e de baixo carbono por produtores rurais parceiros. Em 2024, o programa manteve sua expansão, com a participação de 400 produtores, fortalecendo a rastreabilidade socioambiental da cadeia e posicionando a companhia e seus parceiros em mercados que valorizam cadeias produtivas com controle de emissões e responsabilidade ambiental.

A iniciativa envolve a análise do manejo agrícola nas propriedades, a mensuração das emissões de CO<sub>2</sub> associadas à produção de soja e a orientação sobre ferramentas de gestão ambiental. Seu objetivo é capacitar os produtores a compreenderem sua pegada de carbono e, a partir disso, adotar práticas que reduzam o impacto climático e contribuam para uma agricultura regenerativa. O programa está em fase de aprimoramento de suas métricas, como parte do compromisso da 3tentos com a transição para uma cadeia de valor de menor emissão.

# Transição energ

## RenovaBio e transição energética

**GRI 3-3: Mudanças climáticas e mercado de carbono;**  
**201-2; 13.2**

A 3tentos integra o Programa RenovaBio, política nacional que reconhece o papel estratégico dos biocombustíveis na descarbonização da economia brasileira. Em 2024, com o aumento da produção de biodiesel, a companhia fortaleceu sua atuação no programa, ampliando o volume de CBIOS gerados e reforçando seu papel na transição energética.

Atualmente, a companhia investe na diversificação de sua matriz energética, com foco no uso de biocombustíveis e biomassa. A unidade industrial de Vera (MT), por exemplo, opera com sistemas projetados para maior eficiência energética, aproveitando subprodutos do processamento da soja como fonte de energia térmica.

A participação no RenovaBio está integrada à estratégia de desenvolvimento sustentável da companhia. Na prática, a 3tentos já observa efeitos concretos dessa atuação, como a geração de receita por meio da comercialização de CBIOS e o fortalecimento de um modelo de negócios com maior viabilidade ambiental e econômica.

A confiabilidade dos dados utilizados no programa é assegurada pela coleta precisa de informações operacionais, pelo uso de ferramentas de geoprocessamento e pela gestão eficiente das informações ambientais — elementos que conferem segurança ao preenchimento da RenovaCalc, submetida à auditoria externa.

Ao lado dessas oportunidades, a 3tentos reconhece os desafios estruturais para consolidação de um modelo sustentável, incluindo:

- Custos para adoção de tecnologias e realização de auditorias;
- Capacitação contínua de equipes e parceiros;
- Complexidade regulatória dos programas de certificação;
- Volatilidade nos preços dos CBIOS;
- Sensibilização dos produtores rurais para adesão aos critérios do programa.

A 3tentos atua para mitigar esses desafios com ações de engajamento contínuo, suporte técnico aos produtores e fortalecimento da governança em toda a cadeia.

Esse compromisso é evidenciado pela obtenção de certificações ambientais nacionais e internacionais, que atestam sua conformidade com padrões elevados de sustentabilidade. Mais do que exigências regulatórias, essas conquistas refletem o alinhamento estratégico da companhia com uma agenda de futuro baseada em inovação, responsabilidade socioambiental e geração de valor compartilhado.



# gética

## TCFD

### Governança

A nossa governança climática da 3tentos é conduzida por uma estrutura integrada, com atuação direta do Conselho de Administração, do Comitê ESG e Sustentabilidade, da Diretoria de Commodities e da área de Sustentabilidade, em conjunto com áreas estratégicas da companhia.

A criação do Comitê ESG, respaldada por Regimento Interno e Política de Responsabilidade Socioambiental, fortaleceu a supervisão dos temas climáticos e ampliou a integração desses temas à estratégia corporativa. O comitê, composto por membros da alta liderança e executivos independentes, se reúne regularmente para propor diretrizes, avaliar riscos e oportunidades climáticas e monitorar o cumprimento de compromissos assumidos.

Questões climáticas são incorporadas na definição do orçamento e nas decisões de capital, com envolvimento do CRO, CEO, CFO, COO e diretores. A área de Sustentabilidade lidera os processos de avaliação de cenários, conformidade legal e desempenho ambiental, com reporte estruturado ao Comitê ESG e ao Conselho.

A frequência dos reportes do Comitê ESG ao Conselho de Administração é, no mínimo, trimestral, conforme estabelecido pela área de Sustentabilidade da companhia. Além dessas reuniões ordinárias, o comitê pode ser convocado de forma extraordinária sempre que houver atualizações relevantes nos compromissos climáticos ou mudanças no cenário regulatório. Essa prática assegura o alinhamento contínuo entre os temas climáticos e as decisões estratégicas da alta liderança, em consonância com as recomendações do TCFD.

*\*Todos os valores apresentados aqui nesta sessão são referentes ao reporte realizado via Questionário de Clima do CDP, com dados correspondentes ao ano de exercício de 2023.*

Em 2024, a companhia promoveu *workshop* com a Diretoria para revisar sua matriz de riscos climáticos. Ainda sem metas públicas de descarbonização, a companhia está em fase de estruturação, com investimentos em inventário de emissões, análise de cenários e aquisição de plataforma para gestão de indicadores ESG.

Entre os avanços, destaca-se a criação do Selo Carbono para Soja de Baixa Emissão, iniciativa estratégica que avalia e reconhece fornecedores com práticas agrícolas sustentáveis, contribuindo para a construção de um portfólio alinhado à transição para uma economia de baixo carbono.

Guiada por referências como TCFD, CDP, GRI, AFI, TNFD e o ISE B3, a 3tentos reconhece que fortalecer a governança climática é essencial para garantir resiliência, atender às expectativas do mercado e transformar desafios climáticos em oportunidades concretas de valor.

### Estratégia

A estratégia climática da 3tentos é fundamentada na identificação de riscos e oportunidades relacionados ao clima, considerando diferentes horizontes temporais e as diretrizes de instituições como GRI, IPCC, GHG Protocol e **\*ISE B3**.

Horizonte de tempo	Intervalo	Principais focos de atuação
Curto prazo	Até 3 anos	Impactos imediatos nas operações, como clima, insumos, mercado e produtividade.
Médio prazo	De 3 a 10 anos	Transição para economia de baixo carbono, investimentos em infraestrutura e expansão.
Longo prazo	Acima de 10 anos	Resiliência a longo prazo, escassez de recursos, novas regulações e tendências de consumo.

No curto prazo (até três anos), a companhia foca em impactos operacionais imediatos, como alterações no regime de chuvas, volatilidade climática (El Niño/La Niña), custo e disponibilidade de insumos e inflação no seguro agrícola. Nesse contexto, prioriza o monitoramento climático, rastreabilidade da cadeia de grãos, engajamento com produtores, transição energética, segurança alimentar e geração de CBIOs.

O médio prazo contempla a intensificação dos impactos climáticos e o avanço das regulações, exigindo investimentos em tecnologia, qualificação e inovação. A companhia prevê cerca de R\$ 2,12 bilhões, com foco em expansão industrial, construção da planta de etanol em Vera (MT) e melhorias em infraestrutura e eficiência.

No horizonte de longo prazo (acima de dez anos), direcionamos nossos esforços para garantir resiliência e permanência no mercado, respondendo à escassez de recursos, novas exigências regulatórias e mudanças no comportamento do consumidor. As ações são guiadas pela busca de maior eficiência produtiva e adaptação às transformações do contexto climático.

A identificação de riscos, dependências e oportunidades climáticas segue diretrizes internas, como a Política de Responsabilidade Socioambiental, Política de Gerenciamento de Riscos, além de outras políticas institucionais. Essas normas orientam a conduta da companhia na mitigação de riscos e proteção de ativos e reputação.

A participação da 3tentos no RenovaBio exige conformidade dos fornecedores com critérios de elegibilidade. Irregularidades como desmatamento ilegal, embargos ou CAR inválido podem levar à exclusão da companhia do mercado de biodiesel, impactando a emissão de CBIOS e acarretando prejuízos financeiros, além de comprometer planos de expansão.

Para mitigar esse risco, a companhia utiliza sistemas de rastreabilidade georreferenciada em diversas bases oficiais (MapBiomas, GFW, Prodes, Terrabrasilis, etc.), adota critérios da legislação europeia (EUDR) e Moratória da Soja, promove o engajamento de produtores por meio dos Selos Biocombustível Social e Carbono e diversifica fornecedores e matérias-primas.

Eventos climáticos extremos, como secas e enchentes no RS e MT, podem comprometer contratos de barter e financiamentos, elevando a inadimplência entre produtores.

Como resposta, a companhia investe em assistência técnica, planejamento agrícola baseado em dados climáticos, certificações, silvicultura, expansão industrial e logística própria no Arco Norte, ampliando em 65% sua capacidade diária de processamento de grãos e em 118% a produção de biocombustíveis.

As oportunidades climáticas incluem vantagens competitivas e financeiras derivadas de certificações como o Selo Biocombustível Social, Selo Carbono e

RenovaBio. Esses instrumentos asseguram benefícios como redução tributária, acesso a financiamento e prioridade no mercado de biodiesel.

Em 2024 os impactos climáticos sobre estratégia e finanças foram discutidos em *workshop* com a alta liderança, resultando em três frentes estratégicas: assistência técnica, monitoramento da cadeia e transição energética. Essas iniciativas contemplam agricultura de precisão, serviços ambientais, rastreabilidade, controle de emissões e diversificação de culturas.

A companhia ainda não faz análises de cenários climáticos, mas planeja incorporá-las até 2026 como parte do caminho para metas climáticas robustas.



## Gestão de riscos

A gestão de riscos climáticos na 3tentos é baseada em um processo estruturado, alinhado às políticas internas, como a Política de Gerenciamento de Riscos e a Política de Responsabilidade Socioambiental. Esse processo orienta a identificação, avaliação, mitigação e monitoramento de riscos relevantes à sustentabilidade dos negócios.

A estrutura segue as boas práticas do IBGC, Coso e TCFD, integrando ferramentas como Zoneamento Agrícola de Risco Climático (Zarc) e mapas meteorológicos para apoiar decisões estratégicas nas operações e cadeias de valor. Informações geoespaciais são constantemente atualizadas com dados de fontes nacionais e internacionais (Prodes, Deter, MapBiomass, GFW, IPCC, entre outros) e utilizadas em análises combinadas com projeções de mercado, dados da Conab e relatórios financeiros.

A companhia avalia riscos em múltiplos prazos (curto, médio e longo), considerando aspectos físicos, regulatórios, de mercado, reputacionais, tecnológicos e legais. O mapeamento contínuo abrange operações diretas e as cadeias *upstream* e *downstream*, com foco especial na compra de soja em áreas sensíveis.

Oportunidades climáticas estão associadas à eficiência produtiva, geração de créditos de carbono, biocombustíveis e cogeração de energia. A 3tentos cruza variáveis ambientais e financeiras por meio de ferramentas de BI para identificar sinergias entre ações climáticas, conservação da natureza e práticas agrícolas sustentáveis.

A companhia classifica os riscos nas seguintes categorias:

- Riscos estratégicos: relacionados a falhas na formulação ou execução de estratégias;
- Riscos operacionais: decorrentes de falhas em processos, sistemas, pessoas ou controles internos;
- Riscos financeiros: ligados a variações econômicas e de mercado;
- Riscos jurídicos: referentes a questões legais e contratuais;
- Riscos de sustentabilidade: impactos ambientais ou sociais negativos;
- Riscos de imagem: danos à reputação da companhia;
- Riscos regulatórios: não conformidade com leis e normas aplicáveis;
- Riscos cibernéticos: ameaças à integridade e segurança das informações.



Esses eventos são identificados via auditorias, sistemas internos de monitoramento, denúncias ou *stakeholders* e, após análise de impacto e probabilidade, são definidos planos de resposta e continuidade.

As decisões estratégicas são tomadas pelo Conselho de Administração com base nas deliberações do Comitê ESG e Sustentabilidade. A equipe de sustentabilidade coordena os processos, assegurando a integração dos riscos e oportunidades em toda a cadeia de valor.

Tipos de riscos	Eventos associados
Físico - Agudo	Estiagens, enchentes, ondas de calor, deslizamentos
Físico - Crônico	Erosão, stress hídrico, degradação do solo, alterações na temperatura e precipitação
Político e Regulatório	Precificação de carbono, alterações no Código Florestal, regulações da ANP e do programa Combustível do Futuro
Mercado	disponibilidade e preços de insumos, comportamento do consumidor, compliance de fornecedores
Reputacional	Pressão de clientes e investidores, estigmatização do setor
Tecnológico	Obsolescência tecnológica, uso intensivo de recursos (água e energia), dependência de sistemas de monitoramento
Legal	Litígios, sanções, embargos regulatórios



Os riscos relacionados ao clima são plenamente integrados à gestão geral de riscos da organização. Além das políticas formais, há um processo de *workshop* com a alta liderança para construção e atualização da matriz de riscos e oportunidades climáticas.

Esses encontros têm como objetivos o letramento climático, a construção de uma base comum de conhecimento entre líderes, a identificação de respostas estratégicas aos riscos e oportunidades, e o alinhamento interno quanto às prioridades para avanço da agenda climática.

Após essa etapa, as informações são incorporadas aos processos regulares de gestão de riscos, em conformidade com a Política de Gerenciamento de Riscos e com a governança institucional da companhia.

## Métricas e metas

A 3tentos não divulga publicamente métricas específicas para avaliação de riscos e oportunidades climáticas de forma consolidada, considerando essas informações como confidenciais ou ainda não aplicáveis. Também não adota formalmente um preço interno de carbono nem vincula indicadores climáticos às políticas de remuneração.

Apesar disso, a empresa reconhece a relevância dessas métricas e já executa ações fundamentais, como:

- Inventário robusto de emissões de GEE;
- Integração da sustentabilidade à governança corporativa;
- Envolvimento da alta gestão em decisões climáticas;
- Preparação para definição futura de metas e indicadores vinculados à descarbonização.

Com o avanço das iniciativas climáticas, a companhia prevê o desenvolvimento de metas e métricas concretas para apoiar sua transição para uma economia de baixo carbono.



## Riscos por escopo de emissão

### Escopo 1 – Emissões diretas:

- Regulatórios e financeiros: aumento de custos com a possível implementação de mercado de carbono no Brasil;
- Tecnológicos: necessidade de adaptação a tecnologias mais limpas (biocombustíveis, agricultura regenerativa);
- Operacionais: interrupções por exigências legais, adaptação da infraestrutura nas unidades de Vera, Cruz Alta e Ijuí;
- Reputacionais: pressão de investidores e público por gestão climática consistente;
- Físicos: maior exposição a eventos extremos (secas e enchentes) que afetam a produção agrícola, intensificados pelas próprias emissões da cadeia.

### Escopo 2 – Emissões indiretas de energia:

- Financeiros: aumento dos custos com energia elétrica, especialmente se oriunda de fontes de alto carbono;
- Operacionais: riscos de interrupção no fornecimento de energia;

- Reputacionais: imagem negativa perante consumidores e investidores pela origem da energia utilizada;
- Legais e regulatórios: exigência futura de uso de energia renovável e de divulgação de relatórios de emissões;
- Tecnológicos: obsolescência por falta de investimentos em energia limpa (ex.: solar);
- Estruturais: desafios da reestruturação da matriz elétrica nacional sem diversificação da matriz energética.

### Escopo 3 – Emissões na cadeia de valor:

- Reputacionais: risco elevado pela falta de rastreabilidade ambiental dos fornecedores, principalmente de soja;
- Regulatórios e legais: alterações em normas que afetem práticas ambientais de fornecedores;
- Financeiros: custos adicionais com transporte de grãos de regiões mais distantes ou investimentos em soluções de menor emissão;
- Transparência: riscos associados à ausência de controle eficaz das emissões indiretas, podendo comprometer a confiança de investidores e clientes.

Emissões	Fontes de emissões	Principais riscos
Escopo 1	Combustão, emissões fugitivas	Custos regulatórios, reputação
Escopo 2	Eletricidade adquirida	Custo energético, pressão de investidores
Escopo 3	Cadeia de valor (fornecedores, transporte, uso de produtos etc.)	Fornecedores não conformes, perda de mercado

Já contabilizamos e divulgamos nossas emissões de gases de efeito estufa (GEE) com base em metodologias reconhecidas internacionalmente, baseadas no GHG Protocol e nas diretrizes do IPCC.

Utilizamos fatores de emissão para converter dados operacionais em CO<sub>2</sub> equivalente, que permitem a comparação entre períodos e a análise de tendências. Os dados são organizados com apoio de sistemas internos e auditorias, fortalecendo a confiabilidade das informações reportadas nos relatórios de sustentabilidade.

Embora ainda não tenhamos estabelecido metas quantitativas específicas de descarbonização de médio e longo prazo, estamos estruturando essas metas e as tomaremos como base a futura análise de cenários climáticos, prevista para os próximos ciclos estratégicos.

## Gestão ambiental integrada

Em 2024, a 3tentos manteve sua estratégia de sustentabilidade alinhada à Política de Responsabilidade Socioambiental e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU). O compromisso da companhia com a preservação ambiental orienta a expansão de suas atividades industriais e agrícolas, com foco em tecnologias mais limpas e processos produtivos eficientes.

Entre as ações de destaque está o fortalecimento do Selo Carbono 3tentos, programa que promove o monitoramento da pegada de carbono na cadeia de produção agrícola e apoia práticas de baixo carbono nas propriedades dos produtores parceiros. A iniciativa

contribui para o aprimoramento das estratégias de mitigação de emissões e para a rastreabilidade socioambiental da cadeia.

A matriz de materialidade, revisada em 2024, trouxe maior ênfase para temas como gestão de emissões, biodiversidade e eficiência energética, que passam a orientar os esforços da companhia na definição de compromissos ambientais. Como parte dessa evolução, foi implementado um novo sistema de monitoramento de indicadores ambientais, que permitirá maior precisão na avaliação de desempenho e no atendimento às exigências regulatórias.

## Emissões

### GRI 3-3: Mudanças climáticas e mercado de carbono; 201-2

A 3tentos segue em um processo estruturado de fortalecimento de sua gestão climática, com foco na contabilização completa de emissões, no aprimoramento da governança ambiental e na incorporação de boas práticas internacionais. Em 2024, a companhia avançou na consolidação do inventário de emissões de GEE, abrangendo os Escopos 1, 2 e categorias relevantes do Escopo 3, conforme as diretrizes do GHG Protocol. Esse inventário foi submetido à auditoria externa independente, reforçando o compromisso com a transparência e a qualidade dos dados.

Nossa jornada climática envolve também o desenvolvimento de plataformas de gestão e coleta de dados ambientais, além de iniciativas de engajamento e sensibilização interna. A estruturação da área de Sustentabilidade tem sido contínua, com o objetivo

de organizar processos e subsidiar, com base técnica confiável, a definição futura de metas e compromissos públicos de descarbonização.

### Tecnologias e práticas para a gestão de emissões

No âmbito industrial, a companhia prioriza tecnologias menos intensivas em emissões, com destaque para o uso de caminhões 100% abastecidos com biodiesel, a ampliação de fontes renováveis e a busca por maior eficiência energética. Em razão da expansão operacional, as emissões absolutas tendem a crescer no curto prazo. Por isso, a 3tentos mantém o foco em aprimorar seus indicadores, integrar o TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) à sua estratégia e responder ao CDP (Carbon Disclosure Project), alinhando-se às exigências dos mercados nacionais e internacionais.

Outro avanço relevante é a consolidação do Selo Carbono 3tentos, voltado à mensuração da pegada de carbono na produção agrícola e ao incentivo de práticas regenerativas pelos produtores rurais parceiros (saiba mais na página 74).

A companhia também vem implementando melhorias na governança climática, com a incorporação de análises de riscos e oportunidades associados às mudanças climáticas na gestão estratégica. Essas ações, somadas à revisão da governança e à estruturação de processos internos, colocam a 3tentos em um caminho sólido para ampliar sua atuação em mercados que valorizam produtos de menor intensidade de carbono e cadeias produtivas mais sustentáveis.

<b>Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) [1]   GRI 305-1, 305-2 e 305-3</b>			
	<b>2023 (Ano-base) [2]</b>	<b>2024</b>	<b>Varição em relação ao ano base (2024/2023)   GRI 305-5</b>
<b>Emissões diretas de gases de efeito estufa [3] [5] (tCO2 equivalente)   GRI 305-1 e SASB FB-AG-110a.1</b>			
Escopo 1 – Emissões totais	40.079,337	50.825,010	10.745,673
Combustão estacionária	37.299,720	47.641,030	10.341,31
Combustão móvel	2.634,040	2.902,270	268,23
Emissões fugitivas	145,577	198,360	52,783
Resíduos e efluentes	-	83,350	-
<b>Emissões indiretas proveniente da aquisição de energia [4] (tCO2 equivalente)   GRI 305-2</b>			
Escopo 2 – Emissões totais	2.163,840	5.628,020	3.464,18
<b>Outras emissões indiretas de gases de efeito estufa [4] [5] (tCO2 equivalente)   GRI 305-3</b>			
Escopo 3	32.103,600	81.395,068	49.291,468
Bens e serviços adquiridos	17.754,730	33.700,878	15.946,148
Viagens de negócios	74,610	381,270	306,66
Transporte e distribuição <i>downstream</i>	10.346,000	39.199,540	28.853,54
Uso de produtos vendidos	3.928,260	8.113,380	4.185,12

[1] As emissões foram consolidadas utilizando a abordagem de controle operacional, com base nos critérios estabelecidos pelo GHG Protocol e pela norma ISO 14064. Para os fatores de emissão e potenciais de aquecimento global (GWP), foram utilizadas as referências do GHG Protocol, do Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas (IPCC) e da norma ISO.

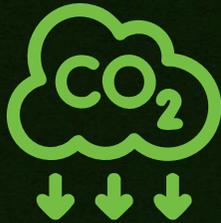
[2] Como ano-base, foi adotado o exercício de 2023, por se tratar do primeiro ano com dados completamente auditados, estabelecendo assim um marco inicial de referência com total de emissões.

[3] O cálculo de emissões de Escopo 1 considerou os gases dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>), metano (CH<sub>4</sub>), óxido nitroso (N<sub>2</sub>O), hidrofluorcarbonetos (HFCs), perfluorcarbonos (PFCs) e hexafluoreto de enxofre (SF<sub>6</sub>).

[4] O cálculo de emissões de Escopo 2 e 3 consideram os gases dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>), metano (CH<sub>4</sub>) e óxido nitroso (N<sub>2</sub>O).

[5] A 3tentos não possui operações agrícolas próprias e, portanto, não contabiliza emissões relacionadas a mudanças no uso da terra em seu Escopo 1. Tais emissões são potencialmente geradas nas propriedades dos fornecedores, sendo classificadas como emissões de Escopo 3. Atualmente, a companhia contabiliza uma parcela limitada dessas emissões, vinculada a um grupo de aproximadamente 400 produtores participantes do programa Selo Carbono, o que representa uma pequena fração do total de cerca de 12 mil fornecedores. No momento, não é possível estimar de forma abrangente as emissões associadas às demais propriedades fornecedoras | GRI 13.1: Emissões





Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE (tCO2 equivalente)   GRI 305-1, 305-2 e 305-3			
	2023 (Ano-base)	2024	Varição em relação ao ano base (2024/2023)   GRI 305-5 [2]
Emissões de Escopo 1	40.079,337	50.825,010	+26,74%
Emissões de Escopo 2	2.163,840	5.628,020	+160,11%
Emissões de Escopo 3	32.103,600	81.395,068	+153,57%

[1] Verificar a necessidade de adicionar notas de rodapé para justificar a mudança dos dados de emissões do relatório de 2023.

[2] Ainda não há um plano estruturado de reduções de emissões, nem um plano de descarbonização da 3tentos. Nesse sentido, não é possível apresentar as atividades de redução de emissões de maneira organizada.

## Água e efluentes

### GRI 303-1

A 3tentos monitora de forma contínua o uso da água em suas operações, com base no cumprimento das exigências legais de outorga e nas diretrizes da Política de Responsabilidade Socioambiental. Em 2024, a companhia deu continuidade ao processo de estruturação de sua gestão hídrica, com investimentos em sistemas de medição, controle e reúso, alinhados ao fortalecimento da governança ambiental.

Nosso consumo de água ocorre em diversas frentes, como abastecimento potável, sanitários, laboratórios, sistemas de resfriamento industrial, limpeza, refeitórios, combate a incêndios e irrigação de jardins. A captação é realizada a partir de fontes diversificadas, incluindo rede pública, poços artesianos, corpos d'água naturais (rios e lagos), recuperação de água da chuva e reaproveitamento de efluentes tratados.

Durante o ano, a companhia seguiu aprimorando seus processos para medição da intensidade hídrica — um dos indicadores prioritários para a gestão de recursos naturais da 3tentos. Embora ainda não haja metas públicas de redução de consumo ou intensidade,

estamos construindo uma base técnica sólida para estabelecer compromissos sustentáveis no futuro, considerando o contexto hídrico de cada unidade.

### Gestão de efluentes e conservação dos recursos hídricos

Em relação aos efluentes, a companhia investiu na modernização das Estações de Tratamento de Efluentes (ETEs), garantindo maior eficiência na reutilização da água em processos industriais e no controle de qualidade do descarte. Os efluentes tratados são utilizados em práticas como o Plano de Fertirrigação — já implantado nas unidades de Cruz Alta (RS) e Vera (MT) —, além de métodos como evaporação, reúso e lagoas de retenção. O monitoramento da qualidade da água descartada é realizado conforme as normas ambientais aplicáveis.

Para apoiar sua estratégia de avaliação de riscos, a 3tentos utiliza a ferramenta Aqueduct do World Resources Institute (WRI), com foco específico em suas unidades industriais, que concentram os maiores volumes de captação e uso. De acordo com essa análise, nenhuma unidade industrial está localizada em área de estresse hídrico, embora algumas filiais comerciais estejam inseridas em regiões com maior sensibilidade.

## Gestão de resíduos

### GRI 306-1; 306-2

A 3tentos segue estruturando sua política de gestão de resíduos com foco em mensuração, rastreabilidade e conformidade ambiental. Em 2024, reforçamos os processos de controle, educação ambiental e reaproveitamento de materiais nas unidades industriais e agrícolas, consolidando uma base técnica que permitirá, no futuro, o estabelecimento de metas e compromissos públicos de redução e reaproveitamento.

Essas ações envolvem o cumprimento das legislações ambientais, a organização dos fluxos de coleta, a classificação precisa dos resíduos gerados e o desenvolvimento de práticas alinhadas à economia circular. Os resíduos são classificados conforme a legislação vigente e registrados por meio de ferramentas como o Manifesto de Transporte de Resíduos (MTR), planilhas de controle e pesagem de cargas em todas as unidades operacionais.

# Responsabilidade

## Boas práticas operacionais e parcerias para reaproveitamento

No manejo de resíduos Classe I (perigosos), a companhia adota protocolos rigorosos de armazenamento, transporte e destinação, com apoio de empresas licenciadas. Já os resíduos Classe II (não perigosos) são reaproveitados conforme sua natureza: cascas de grãos e cinzas da fornalha são utilizadas como adubo orgânico ou na alimentação animal; resíduos administrativos, como papel e plásticos descartáveis, tiveram sua geração reduzida com a digitalização de processos e substituição por materiais reutilizáveis.

A 3tentos também deu continuidade à parceria com cooperativas locais para o reaproveitamento de materiais recicláveis como papel, plástico, vidro e metais. Em 2024, essa iniciativa foi ampliada em volume e cobertura, contribuindo para a geração de renda local e o fortalecimento da cadeia da reciclagem.

Outro destaque é a logística reversa de embalagens de insumos agrícolas, realizada em parceria com o Instituto Nacional de Processamento de Embalagens Vazias (Inpev), dentro do escopo do Sistema Campo Limpo. A 3tentos promove regularmente ações educativas sobre tríplex lavagem e descarte correto, incentivando

produtores a seguirem as normas de segurança e sustentabilidade.

O reaproveitamento de resíduos orgânicos também vem sendo ampliado: parte do volume é convertida em biogás ou fertilizantes, contribuindo para a eficiência energética e o retorno de nutrientes ao solo. Nossas unidades industriais receberam investimentos para implantação de estruturas de “fábricas zero efluentes”, com o objetivo de tratar ou reaproveitar 100% dos resíduos líquidos.

A companhia conta com sistema de coleta seletiva implementado em todas as áreas, acompanhado por treinamentos recorrentes de educação ambiental. Como parte da estratégia de médio prazo, estão sendo desenvolvidas novas ferramentas de contabilização e rastreabilidade de resíduos, além de parcerias com empresas de inovação, para ampliar o aproveitamento dos materiais e mitigar impactos ambientais.

Embora não existam metas públicas de redução ou reutilização consolidadas neste momento, a companhia está construindo uma base técnica e de governança que permitirá, com segurança e responsabilidade, avançar em compromissos de sustentabilidade nos próximos ciclos estratégicos.

# ade



목 조 오 드

# 08

## CADERNO DE INDICADORES (GRI, SASB E TCFD)

## Gestão dos temas materiais

### 3-3 - Gestão dos temas materiais [Processos e estrutura]

A 3tentos realiza o levantamento de impactos potenciais associados ao tema Processos e Estrutura, com base nas diretrizes do Coso e em políticas como Código de Conduta, Política de Riscos e Segurança da Informação.

Impactos positivos:

- Melhoria da governança, inovação tecnológica, aumento de eficiência e redução de desperdícios.

Impactos negativos:

- Riscos na cadeia de suprimentos, exposição à volatilidade de mercado e desafios regulatórios.

Essa gestão é feita com base em matriz de riscos e planos de mitigação, incluindo monitoramento ambiental e conformidade legal. Os KPIs relacionados são reportados ao Comitê ESG, e os aprendizados operacionais vêm sendo incorporados às políticas e processos internos. O envolvimento de *stakeholders* é considerado nas atualizações da matriz de materialidade e no aperfeiçoamento das práticas de gestão.

### 3-3 - Gestão dos temas materiais [Gestão financeira]

Nossa gestão financeira gera impactos positivos sobre o desenvolvimento social, econômico e ambiental nas regiões onde atua. A geração de empregos em municípios menos urbanizados, a estabilidade financeira e a expansão territorial são fatores que contribuem

para o crescimento regional, a estruturação de cadeias produtivas e a viabilidade de longo prazo do negócio.

Os investimentos em inovação, capacitação e diversidade também promovem impactos relevantes, refletindo o compromisso com práticas sustentáveis e equitativas. Também investimos em projetos sociais, educação e inclusão, fortalecendo vínculos com as comunidades locais.

Entre os impactos negativos potenciais, estão o risco de desigualdade na distribuição dos recursos, a possibilidade de degradação ambiental associada a decisões financeiras sem critérios sustentáveis, e o risco de exploração de trabalhadores. A 3tentos mitiga esses riscos com políticas claras, monitoramento de práticas ESG e processos conservadores de análise de riscos.

Nossa gestão financeira é regida por políticas específicas e fluxos estruturados, com foco na padronização e rastreabilidade de processos. A eficácia dessas medidas é avaliada por meio da análise conjunta com outras áreas e rastreamento de informações operacionais, buscando minimizar falhas e retrabalhos.

Incorporamos aprendizados relacionados à integração de processos, controle da informação e engajamento dos *stakeholders* internos e externos. O alinhamento de fluxos com fornecedores e áreas internas contribui para a melhoria contínua da governança financeira e operacional.

### 3-3 - Gestão dos temas materiais [Relação comercial transparente]

Impactos positivos potenciais identificados:

- O fortalecimento da confiabilidade da companhia no mercado, promovendo relações de longo prazo com

clientes, fornecedores e investidores;

- A atração de investimentos e o acesso a mercados internacionais por meio do cumprimento de regulações;

- A redução de riscos financeiros e jurídicos, com a prevenção de multas e sanções associadas à conformidade com normas anticorrupção e de transparência fiscal;

- O aumento da eficiência operacional e competitividade.

Também foram reconhecidos como potenciais impactos positivos o incentivo a cadeias de fornecimento mais sustentáveis, com práticas rigorosas de monitoramento ambiental; a maior proteção aos direitos dos trabalhadores, com conformidade às regulamentações trabalhistas; o fortalecimento da ética e transparência corporativa; e o engajamento dos *stakeholders* em práticas de responsabilidade social com efeitos positivos para a sociedade.

Impactos negativos potenciais:

- O aumento de custos operacionais decorrentes da adequação a novas regulamentações;
- O risco de restrições comerciais e danos reputacionais no caso de não cumprimento de exigências de rastreabilidade e governança por mercados estrangeiros;
- A exposição à volatilidade cambial e mudanças regulatórias, com impactos nas exportações e competitividade.

Também foram citados como desafios negativos os custos adicionais para adaptação a normas e auditorias; a exclusão de fornecedores que não atendam aos

critérios de transparência, gerando possíveis rupturas na cadeia de suprimentos; e a dificuldade de implementar boas práticas ao longo da cadeia de valor, especialmente em contextos de baixa fiscalização.

Não realizamos um levantamento específico sobre impactos reais, mas entendemos que os potenciais refletem a realidade. Em relação às políticas e compromissos, destaca-se a Política de Responsabilidade Socioambiental como instrumento que orienta as práticas comerciais da organização.

Para prevenir e mitigar impactos negativos potenciais, a companhia mantém associação com a Anec e a Abiove, seguindo regulamentações e parâmetros de mercado. Também cumpre normas da CME e do Office of Foreign Assets Control (Ofac), assegurando que as operações sejam conduzidas de forma ética e segura.

Quando há risco de exposição a impactos negativos reais, como negociações com países sancionados, a companhia realiza checagens prévias. No caso de exportação de *commodities*, aplica-se o regime de exceção por se tratar de bens de consumo básicos, evitando implicações reputacionais e legais. Para potencializar os impactos positivos, a 3tentos se posiciona como associada à Anec, o que assegura seu compromisso com critérios como a não aquisição de grãos originados do bioma Amazônia, atendendo a exigências de clientes internacionais.

Apesar de ainda não rastrear formalmente a eficácia das ações tomadas, a organização definiu objetivos e metas claras. Entre os objetivos, destacam-se: garantir práticas comerciais éticas e transparentes; assegurar conformidade regulatória; promover rastreabilidade e governança na cadeia de suprimentos; fortalecer a governança corporativa com critérios

objetivos; e engajar *stakeholders* em uma atuação responsável. Como metas, busca-se manter 100% de conformidade regulatória em auditorias, garantir que todos os contratos sigam os padrões da Política de Responsabilidade Socioambiental, revisar periodicamente as políticas e o Código de Conduta, ampliar o monitoramento da cadeia de suprimentos e fortalecer o Canal de Denúncias, com investigação e solução de 100% dos relatos dentro dos prazos estabelecidos.

Atualmente, a organização não possui processos estruturados para acompanhar se essas ações contribuem para os objetivos definidos e ainda não gerou aprendizados específicos sobre os impactos positivos e negativos desse tema material. Da mesma forma, as medidas tomadas não consideraram diretamente as necessidades dos *stakeholders*, e o *feedback* desses públicos ainda não é utilizado na avaliação da eficácia das ações.

### 3-3 [Desenvolvimento do capital humano alinhado à cultura da 3tentos]

Entre os impactos positivos estão o aumento da produtividade e da eficiência operacional, a qualificação da equipe como fator de competitividade, a redução de custos com *turnover*, o estímulo à inovação e à melhoria contínua, a capacitação ambiental dos colaboradores, a otimização no uso de recursos naturais, o crescimento profissional e pessoal, e a maior satisfação no ambiente de trabalho.

Os impactos negativos identificados incluem o alto investimento necessário em capacitação, risco de desperdício de recursos por treinamentos

mal direcionados, falta de alinhamento entre os treinamentos e a sustentabilidade, aumento nas emissões de carbono por deslocamentos, problemas relacionados ao dimensionamento de equipes, retrabalho decorrente da ausência de profissionais capacitados, queda de produtividade, risco de sanções regulatórias e desvantagem competitiva.

Diversas iniciativas contribuem diretamente para a gestão desse tema material. Entre elas, destacam-se:

- Programa Parcerias, que promove o bem-estar e o desenvolvimento dos colaboradores por meio de convênios com instituições de ensino e benefícios educacionais.
- Projeto Rota oferece sessões de *coaching* e *mentoring* para desenvolvimento profissional e humano, conduzidas por profissional qualificada.
- Academia de Vendas e a Academia de Gestores promovem capacitações específicas para líderes, abordando temas como inteligência emocional, planejamento estratégico e governança corporativa.
- Associação à Amcham reforça a capacitação contínua por meio de eventos, publicações e programas voltados à inovação, gestão e comércio internacional.

A 3tentos tem como objetivo garantir um ambiente de trabalho saudável e atrativo, reduzir a rotatividade — especialmente de colaboradores permanentes —, ampliar a qualificação por meio de programas internos, assegurar conformidade com normas trabalhistas e fomentar a diversidade. Esse acompanhamento é monitorado, dentre outras formas, por meio de indicadores de *turnover*, número de promoções internas, abrangência dos benefícios e distribuição por gênero, idade e raça.

O registro e monitoramento das ocorrências e os aprendizados gerados já vêm contribuindo para melhorias. Houve queda no índice de *turnover* entre 2022 e 2023 (de 36,5% para 30% para não safristas), reforçando o papel de benefícios estruturados na retenção.

### 3-3 - Gestão dos temas materiais [Inovação, portfólio e qualidade dos produtos]

A 3tentos identifica impactos econômicos, ambientais e sociais relacionados à inovação e à qualidade do portfólio. Entre os impactos positivos, destacam-se o aumento da produtividade nas lavouras, a redução de custos de produção, a adoção de práticas de baixo carbono e a capacitação de produtores e colaboradores.

Os impactos negativos potenciais incluem o uso ineficaz de defensivos, manejo inadequado por falta de assistência técnica, riscos à saúde dos trabalhadores e ao meio ambiente.

Para mitigar esses riscos, a empresa mantém protocolos rigorosos de qualidade, assistência técnica direta, treinamentos regulares e suporte ao uso responsável dos produtos. O portfólio é construído com base em testes de campo e validação de eficiência nas regiões onde atua.

A gestão de impactos positivos envolve:

- Fortalecimento do setor de P&D;
- Parcerias com universidades e institutos;
- Programas como o Produzir+ e o CropShow, voltados à inovação, capacitação e sustentabilidade.

A eficácia das ações é medida por indicadores de

produtividade, redução de insumos químicos, adesão a práticas sustentáveis e satisfação dos produtores. Os aprendizados são incorporados por meio de revisões periódicas das diretrizes técnicas e das políticas de sustentabilidade.

O engajamento com *stakeholders* ocorre por meio de visitas técnicas, pesquisas de satisfação e diálogo com parceiros comerciais, garantindo o aperfeiçoamento contínuo das práticas.

### 3-3 - Gestão dos temas materiais [Qualidade do atendimento]

A 3tentos considera o atendimento ao cliente um diferencial estratégico. O modelo de negócio integrado — que reúne insumos, assistência técnica, crédito rural (TentosCap) e industrialização — garante uma experiência fluida ao produtor rural, desde o planejamento da lavoura até a pós-venda.

Impactos positivos identificados:

- Fortalecimento da relação com o cliente;
- Redução da inadimplência;
- Fidelização e reputação da marca;
- Valor agregado a cada safra.

Impactos negativos potenciais:

- Sobrecarga da estrutura em períodos críticos;
- Falhas na expansão geográfica (ex. Mato Grosso);
- Riscos de frustração por problemas logísticos ou de comunicação.

Para mitigar esses riscos, a empresa investe em equipes locais capacitadas, atendimento técnico qualificado e

estrutura física em regiões estratégicas. A Política de Riscos e o Código de Ética reforçam a integridade no relacionamento com o cliente.

A eficácia é acompanhada por indicadores como:

- Inadimplência (meta <2%);
- *Ticket* médio;
- Percentual de clientes multissoluções;
- Tempo de resposta técnica e concessão de crédito.

Objetivos estratégicos:

- Expandir soluções integradas;
- Garantir atendimento padronizado nas regiões em crescimento;
- Otimizar a eficiência operacional em períodos críticos.

A coleta de *feedbacks* no campo e o envolvimento das áreas comercial, técnica e financeira garantem a melhoria contínua da experiência do cliente. Os aprendizados obtidos com a expansão para o Mato Grosso reforçaram a importância da estruturação prévia e da integração entre áreas.

### 3-3 - Gestão dos temas materiais [Direitos humanos como tema transversal]

A 3tentos reconhece os direitos humanos como tema transversal e prioritário em sua operação e cadeia de valor.

Impactos positivos identificados:

- Geração de empregos e valorização da agricultura familiar;

- Promoção da diversidade e da inclusão;
- Relacionamento com comunidades e doações sociais;
- Condições dignas de trabalho e governança aprimorada, com aprovação das políticas de Direitos Humanos e de Investimento Social Privado.

Impactos negativos potenciais:

- Risco de trabalho infantil ou análogo à escravidão na cadeia de fornecedores;
- Conflitos fundiários em áreas de expansão agrícola;
- Não cumprimento da cota legal de contratação de PCDs;
- Dependência econômica de pequenos municípios.

Medidas de mitigação e prevenção:

- Cláusulas ESG contratuais, pesquisa reputacional e consulta à “Lista Suja”;
- Canal de Denúncias ativo 24h, com anonimato garantido;
- Capacitações internas e atuação na Comissão de Direitos Humanos da Abiove;
- Grupo interno de diversidade, equidade e inclusão;
- Ações afirmativas para ampliação da contratação de PCDs;
- Supervisão de construções e treinamentos via Academia 3tentos.

Gestão e governança: As ações foram estruturadas a partir da escuta ativa dos *stakeholders*, combinando análise de percepções espontâneas, dados de mercado e *feedbacks* coletados. O tema está integrado

à governança e aos procedimentos internos da companhia.

### 3-3 - Gestão dos temas materiais [Saúde e segurança]

A 3tentos reconhece a saúde e segurança como prioridade estratégica para a proteção e o bem-estar dos colaboradores.

Impactos positivos identificados:

- Promoção de ambientes seguros e saudáveis;
- Melhora no desempenho e engajamento;
- Conscientização por meio de treinamentos contínuos.

Impactos negativos potenciais:

- Riscos de acidentes e afastamentos;
- Descumprimento de normas de SST;
- Inadequações estruturais para PCDs.

Medidas adotadas: A companhia conta com Política de Saúde e Segurança, Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR) e matriz de riscos ocupacionais. Destacam-se:

- Aplicação da metodologia Hazop nas unidades industriais;
- Monitoramento de estruturas físicas e processos operacionais;
- Treinamentos contínuos com foco nas NRs;
- Auditorias internas e gestão documental;
- Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA);
- Atendimento psicossocial e exames ocupacionais periódicos;

- Investimentos em ergonomia com produtos ajustados ao perfil dos colaboradores.

Para o acompanhamento da eficácia, monitoramos indicadores como taxa de frequência e gravidade de acidentes, número de atendimentos psicossociais e na enfermagem, adesão a treinamentos, rotatividade, absenteísmo e ações corretivas. As análises orientam melhorias contínuas nas políticas de Saúde e Segurança do Trabalho (SST) e contribuem para o fortalecimento da cultura de segurança.



## GOVERNANÇA E OPERACIONAL

### 2-27 - Conformidade com leis e regulamentos

Em 2024, a 3tentos registrou a incidência de 46 sanções não monetárias, sem a imposição de penalidades financeiras. Não foram registradas multas aplicadas por não conformidade, assim como não foram identificados casos significativos de não conformidade, considerando os critérios internos da companhia para essa classificação.

A companhia considera um caso significativo quando há a aplicação de penalidade de multa ou demissão por justa causa, especialmente em situações envolvendo assédio moral ou sexual.

### 204-1 - Proporção de gastos com fornecedores locais

A informação sobre o percentual de compras realizadas com fornecedores locais - fornecedores situados dentro do mesmo estado das unidades operacionais da empresa — é tratada como confidencial e não será divulgada.

### 205-2 - Comunicação e capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção

Capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção   GRI 205-2	
	2024
<b>Membros da governança*</b>	
Número total de membros no ano	5
Número total de membros treinados	5
Percentual de membros treinados (%)	100%
<b>Diretoria</b>	
Número total de colaboradores	10
Número total de colaboradores treinados	10
Percentual de colaboradores treinados (%)	100%
<b>Gerência</b>	
Número total de colaboradores	89**
Número total de colaboradores treinados	62
Percentual de colaboradores treinados (%)	69,66%
<b>Chefia/coordenação</b>	
Número total de colaboradores	310
Número total de colaboradores treinados	235
Percentual de colaboradores treinados (%)	75,81%
<b>Técnica/supervisão</b>	
Número total de colaboradores	179
Número total de colaboradores treinados	128
Percentual de colaboradores treinados (%)	71,51%

A abordagem metodológica para contagem de treinamentos ofertados desconsidera a rotatividade de colaboradores, uma vez que estes entram na contabilização de horas de treinamento ofertadas pela área de Saúde e Segurança, enquanto que para fins de contagem de colaboradores no ano, utiliza-se a média de colaboradores ativos no ano de exercício.

A classificação de cargos do GRI se difere da classificação de cargos internos da 3tentos, para equalização de classificação e metodologia, foram incorporados como "Chefia/coordenação" cargos de coordenador e líder. Assistentes, analistas e supervisores estão incluídos na classificação "Técnica/supervisão".

\*Composto por conselho de administração + Comitê de ESG e Comitê de Auditoria

\*\* Esse valor representa uma contagem distinta de ativos durante o ano

Capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção   GRI 205-2	
2024	
<b>Administrativo</b>	
Número total de colaboradores	641
Número total de colaboradores treinados	518
Percentual de colaboradores treinados (%)	80,81%
<b>Operacional</b>	
Número total de colaboradores	1.036
Número total de colaboradores treinados	531
Percentual de colaboradores treinados (%)	51,25%
<b>Total<sup>1</sup></b>	
Número total de colaboradores	2.262
Número total de colaboradores treinados	1.479
Percentual de colaboradores treinados (%)	65,38%



[1] O total considera também safristas e estagiários, que passam por treinamentos.

A 3tentos promove a comunicação e capacitação de seus membros de governança, empregados e parceiros de negócios em relação às políticas e procedimentos de combate à corrupção. Durante o período de reporte, 100% dos membros da governança e empregados foram comunicados sobre essas políticas.

65,38% do corpo de empregados foi capacitado em relação a políticas e procedimentos de combate à

corrupção. Os treinamentos abordaram temas como conflito de interesses, compliance em interações com agentes públicos e privados e os principais riscos de corrupção identificados pela companhia.

Não houve registro de treinamentos voltados para parceiros de negócios. Os fornecedores têm acesso ao Código de Ética e Conduta da companhia, e todos os trabalhadores terceirizados que prestam serviços na 3tentos passam por integração abordando esse tema.

O setor de Riscos e *Compliance* acompanha

continuamente essas questões, com apoio de auditorias interna e externa, para garantir conformidade e mitigar riscos. A comunicação das políticas anticorrupção também se estende a outras partes interessadas, incluindo investidores e acionistas, associações setoriais, representantes da sociedade civil, instituições financeiras, organizações governamentais e universidades.

## 201-1 Valor econômico direto gerado e distribuído

<b>Valor econômico direto gerado e distribuído   GRI 201-1</b>			
	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Valor econômico direto gerado (milhares R\$)</b>			
Receitas totais	6.885.839	8.998.985	12.825.771
<b>Valor econômico distribuído (milhares R\$)</b>			
Custos operacionais	4.255.681	6.174.699	8.038.579
Salários e benefícios de colaboradores	214.498	248.175	328.554
Pagamentos ao governo	45.571	70.304	205.531
Dividendos	11.768	53.066	58.411
Juros e encargos financeiros	483.836	493.329	1.103.146
Lucro retido do exercício	559.406	573.802	697.954
<b>TOTAL</b>	<b>5.570.760</b>	<b>7.613.375</b>	<b>10.432.175</b>
<b>Valor econômico retido (milhares R\$)</b>			
Valor econômico gerado - Valor econômico distribuído	1.315.079	1.385.610	2.393.596



[1] A apuração do valor econômico direto gerado e distribuído (EVG&D) é dada em regime de competência e tem abrangência nacional.

## 207-1 - Abordagem tributária

A 3tentos possui uma estratégia fiscal consolidada, aprovada anualmente pelo Conselho de Administração, com foco em conformidade, governança e transparência. Embora a estratégia fiscal não seja pública, documentos relevantes estão disponíveis na área de Relações com Investidores, como Política Fiscal, Política de Preços de Transferência e documentos de conformidade tributária.

Nossa abordagem tributária é integrada à estratégia de negócios e sustentabilidade da empresa, incluindo a avaliação de riscos e oportunidades fiscais. Abordamos a conformidade regulatória nos instrumentos de governança, como o Código de Ética. A Política Fiscal também considera impactos socioeconômicos, como geração de empregos, capacitação e aspectos ambientais.

## 402-1 - Prazo mínimo de aviso sobre mudanças operacionais

A 3tentos mantém acordos de negociação coletiva com seus trabalhadores, mas esses instrumentos não estipulam prazos mínimos para comunicação de mudanças operacionais. Apesar disso, a companhia garante tempo adequado para que os colaboradores compreendam e se adaptem a alterações relevantes.

Mudanças significativas são comunicadas por canais internos, como a intranet, com prazos proporcionais ao impacto e à abrangência da alteração.

## 416-1 - Avaliação dos impactos na saúde e segurança causados por categorias de produtos e serviços

A 3tentos ainda não possui uma estrutura formal

para segregar categorias de produtos e avaliar seus impactos na saúde e segurança. No entanto, realiza monitoramentos pontuais, como no caso do farelo de soja, que é submetido a análises laboratoriais periódicas para identificar possíveis contaminantes (metais pesados, pesticidas e micotoxinas). Essas análises visam garantir a segurança do produto, especialmente quanto ao impacto na saúde animal e, indiretamente, humana.

## 417-1 - Requisitos para informações e rotulagem de produtos e serviços

A 3tentos garante que 100% de seus produtos e serviços atendem aos requisitos regulatórios de rotulagem e informação, incluindo conteúdo, orientações de uso seguro e descarte responsável. Esses itens são submetidos a procedimentos internos de verificação, assegurando transparência e conformidade com as normas aplicáveis.

## 418-1 - Queixas comprovadas relativas a violação da privacidade e perda de dados de clientes

Em 2024, não foram registradas queixas comprovadas ou incidentes relacionados à violação de privacidade ou perda de dados de clientes. A 3tentos mantém seu compromisso com a proteção de dados, adotando medidas preventivas em conformidade com a legislação vigente.

## FB-AG-000.B - Setor de alimentos e bebidas - Produtos agrícolas | Atividade de métrica

A 3tentos possui três unidades de processamento de produtos agrícolas ativas dentro da sua

estrutura operacional. A companhia conta ainda com outras unidades, que têm atividades distintas, como operações comerciais, administrativas, de pesquisa ou logística.

## FB-AG-250a.1 - Auditoria da Iniciativa Global de Segurança Alimentar (GFSI). Taxas de não conformidade e taxas de ações corretivas associadas para não conformidades maiores e menores

A 3tentos passa por auditorias baseadas nos programas de certificação de segurança alimentar reconhecidos pela Global Food Safety Initiative (GFSI). Os resultados indicaram a presença de quatro não conformidades menores, ocorridas nas unidades industriais de Cruz Alta e Trade São Paulo, que registraram duas não conformidades menores cada uma. Não houve registros de não conformidades críticas ou maiores.

A definição das não conformidades seguiu os critérios estabelecidos pela norma GMP+FSA, que determina parâmetros de gravidade e requisitos regulatórios aplicáveis.

Para todos os casos de não conformidades identificados (100%) foram implementadas ações corretivas. As auditorias foram conduzidas com base nos programas de certificação GMP+FSA e ISO 19011, garantindo a conformidade com os padrões internacionais de segurança alimentar.

### **FB-AG-250a.2 - Porcentagem de produtos agrícolas provenientes de fornecedores certificados por um programa de certificação de segurança alimentar reconhecido pela Global Food Safety Initiative (GFSI)**

Não temos conhecimento sobre a existência de fornecedores certificados em programas de segurança alimentar reconhecidos pela Global Food Safety Initiative (GFSI).

### **FB-AG-250a.3 - Setor de alimentos e bebidas - Produtos agrícolas | Segurança dos alimentos**

No período de janeiro a dezembro de 2024, não houve nenhum *recall* de produtos relacionados à segurança alimentar nas unidades processadoras da 3tentos, nem de eventos significativos que tenham demandado a retirada de produtos do mercado.

### **FB-AG-430a.1 - (1) Porcentagem de produtos agrícolas provenientes de fontes certificadas de acordo com uma norma ambiental ou social de terceiros e (2) percentagens por norma**

Não aplicável. Não temos produtos agrícolas provenientes de fontes certificadas.



### **FB-AG-430a.3 - Discussão da estratégia para gerenciar riscos ambientais e sociais decorrentes do cultivo contratado e do fornecimento de *commodities***

Adotamos um processo estruturado para gerenciar os riscos ambientais e sociais na aquisição de *commodities* agrícolas. A *due diligence* inclui análise de embargos, multas, sobreposições com terras indígenas e conformidade com a Moratória da Soja. Cláusulas contratuais responsabilizam fornecedores por violações ambientais, trabalhistas e legais, com possibilidade de rescisão imediata. As avaliações periódicas consideram práticas socioambientais, trabalho análogo ao escravo e uso de áreas protegidas. Nossa estratégia também prevê monitoramento contínuo e reforço na governança de fornecedores, especialmente em regiões de maior vulnerabilidade regulatória.

# SOCIAL

## 2-7 Empregados

Número total de colaboradores próprios, por gênero e região   GRI 2-7						
	2023			2024		
Região	Mulheres	Homens	Total	Mulheres	Homens	Total
Centro-oeste	65	229	294	94	319	413
Sudeste	1	5	6	4	8	12
Sul	304	1.224	1.528	353	1.280	1.633
Total	371	1.458	1.828	451	1.607	2.058

[1] Todos os empregados da 3Tentos são contratados por tempo indeterminado. Não há contratos de prazo determinado.

[2] O quadro de trabalhadores conta com 26 mulheres em período parcial, sendo uma delas alocada na região Centro-Oeste e 25 na região Sul.

[3] 724 trabalhadores estão contratados sem garantia de carga horária determinada, sendo eles 591 homens e 133 mulheres. Desses, 135 estão alocados na região Centro-Oeste, seis na região Sudeste e 583 na região Sul.

[4] Os dados sobre o número total de empregados da 3tentos foram extraídos do sistema de folha de pagamento e compilados ao longo de 2024 em planilha de Excel.

[5] A contabilização do número de empregados foi realizada por contagem direta, incluindo todos os funcionários registrados, tanto em regime de tempo integral quanto parcial. A base de cálculo utilizada foi a média ao longo do período de relato, garantindo uma visão representativa da força de

trabalho ao longo do ano. Ao longo de 2024, não foram identificadas flutuações significativas no número total de empregados, uma vez que a metodologia adotada considerou a média anual, suavizando eventuais variações sazonais no quadro de colaboradores.

[5] Colaboradores dispensados do controle de jornada foram considerados no levantamento. Isso inclui aqueles que ocupam cargos de gestão e aqueles que desempenham atividades externas.

Número de colaboradores próprios, por categoria funcional e gênero   GRI 2-7 e GRI 405-1						
Categoria funcional	2023			2024		
	Mulheres	Homens	Total	Mulheres	Homens	Total
Diretores	1	10	11	1	10	11
Gerentes	9	65	74	13	74	87
Chefia/Coordenação [1]	85	304	389	20	57	77
Técnica/Supervisão [1]				87	306	393
Administrativo [1]	276	1.079	1.355	217	345	562
Operacional [1]				113	815	928
Total	371	1.458	1.830	451	1.607	2.058

[1] Houve diferença na forma de coleta dessas informações de 2023 para 2024. De um ano para outro, tivemos incorporação de novos cargos e aumento de novos cargos, como especialistas, novas gerências e novas áreas e setores. Isso fez com que a distribuição por categorias tivesse que ser modificada para a divulgação das informações. | GRI 2-4

## 2-8 - Trabalhadores que não são empregados

Trabalhadores que não são empregados [1]   GRI 2-8		
Relação contratual	2023	2024
Terceirizados [2]	2.052	3.401
Estagiários	72	69
Aprendizes	126	217
Total	2250	3.687

[1] A compilação dos dados foi realizada considerando diferentes componentes da remuneração. No caso do colaborador mais bem pago, foi considerada a soma de seu salário total anual e total de prêmios anuais, resultando no valor final informado. Para os demais colaboradores, o cálculo foi realizado a partir da média salarial anual de todos os empregados (exceto o mais bem pago), multiplicada por 12 meses, somada ao total de prêmios e comissões anuais. Dessa forma, a remuneração média anual total inclui salários fixos, bônus, prêmios e comissões, garantindo que a análise reflita a realidade da estrutura de remuneração da companhia.

## 2-21 - Proporção da remuneração total anual

Índice de remuneração total anual GRI 2-21			
	2022	2023	2024
Remuneração total anual para o indivíduo mais bem pago	1.248.456	1.011.365	1.073.489
Remuneração total média anual para todos os funcionários (exceto o mais bem pago)	32.501.612	39.081.169	52.694.110
Índice de remuneração total anual*	3,84%	2,59%	2,04%

\*Considerando apenas salário-fixo/base

Alteração no índice de remuneração total anual GRI 2-21			
Relação contratual	2022	2023	2024
Aumento percentual na remuneração total anual do funcionário mais bem pago	12%	6%	6,14%
Aumento percentual médio na remuneração total anual para todos os funcionários da organização empregados, excluindo o indivíduo mais bem pago	21%	22%	34,83%
Alteração no índice de remuneração total anual	57%	27%	18%



## 2-25 - Processos para reparar impactos negativos

<b>Tratamento de queixas recebidas GRI 2-25</b>		
	<b>Quantidade</b>	<b>Total (porcentagem)</b>
Total de queixas recebidas [1]	142	100%
<b>Encaminhamento das queixas recebidas</b>		
Tratadas e não solucionadas	31	21,83%
Tratadas e solucionadas sem reparação	42	29,58%
Tratadas e solucionadas com reparação	69	48,59%
Não tratadas	0	0%

[1] As queixas recebidas estão distribuídas em diversas categorias, incluindo assédio moral ou discriminação, liderança ou gestão inadequada, não cumprimento de políticas e procedimentos internos, assédio sexual, conduta antiética, conflito de interesses, relacionamento afetivo com subordinação direta, corrupção ou suborno, favorecimento de fornecedores ou clientes, fraude ou roubo de dinheiro, roubo, furto ou desvio de mercadorias, uso indevido de recursos da companhia, vazamento ou uso indevido de informações e violação de leis ambientais, de trânsito e trabalhistas.

### GRI 13.9: Segurança alimentar

O compromisso da alta gestão da 3tentos com a segurança alimentar é assegurado por um sistema de gestão independente e abrangente, com foco no controle rigoroso dos processos. Somos certificados pela norma internacional GMP+, que estabelece diretrizes para a produção segura e sustentável de alimentos e rações, indicando a eficácia do sistema de gestão, por meio de sua conformidade com auditorias e verificações externas.

Embora não possua parcerias ou iniciativas em conjunto com governos voltadas à segurança alimentar, a companhia adota políticas voltadas à prevenção de perdas de alimentos na cadeia de fornecedores. Entre as principais medidas, estão o controle na produção, comercialização e transporte de ingredientes seguros

e a melhoria contínua de seu sistema de gestão, com aperfeiçoamentos que contribuem para a redução de perdas decorrentes de falhas na cadeia logística.

### GRI 13.14: Direitos de povos indígenas

A abordagem da 3tentos para o engajamento com povos indígenas é conduzida por meio de sua participação ativa na Abiove, entidade da qual é associada. Por meio dessa associação, a empresa integra fóruns e eventos dedicados à temática dos povos originários, nos quais há participação direta de representantes indígenas.

Esses espaços proporcionam diálogo e troca de perspectivas sobre questões relevantes aos direitos e interesses desses povos, incluindo aspectos relacionados ao uso da terra, produção agrícola e

impactos socioambientais. Ainda que o engajamento se dê por meio da Abiove, a participação em eventos com representação indígena garante que o diálogo ocorra de maneira estruturada e respeitosa.

### 401-2 - Benefícios oferecidos a empregados em tempo integral que não são oferecidos a empregados temporários ou de período parcial

A 3tentos oferece benefícios com variações conforme o tipo de contrato. Todos os empregados — integrais, parciais e temporários — têm acesso a seguro de vida, licença-maternidade/paternidade, vale-alimentação/refeição, restaurantes industriais e vale-transporte.

Para empregados em tempo integral, são oferecidos benefícios adicionais, como plano de saúde, plano odontológico, empréstimo consignado e acesso ao Programa Parceria Instituições de Ensino.

A empresa não oferece atualmente benefícios como previdência privada, plano de aquisição de ações ou auxílio por invalidez. Os benefícios padrão são aplicados de forma uniforme em todas as unidades.

### GRI 13.20: Práticas empregatícias

A 3tentos adota políticas e compromissos relacionados ao recrutamento de trabalhadores, formalizados por meio da Política de Remuneração, do Código de Ética e Conduta e do Procedimento Operacional Padrão (POP) de Recrutamento e Seleção. Esses documentos definem diretrizes para garantir processos seletivos transparentes, justos e alinhados às boas práticas de gestão de pessoas.

Eventuais não conformidades com essas políticas e compromissos são identificadas por diferentes mecanismos. Internamente, elas são apuradas com base nos dispositivos do Código de Conduta e do POP de Recrutamento e Seleção, e posteriormente analisadas caso a caso pela liderança e pelo setor de Recursos Humanos. Outros casos de não conformidade podem ser identificados por meio de relatos registrados no Canal de Denúncias ou em auditorias internas, sendo tratado pelos comitês competentes conforme a gravidade e a natureza da ocorrência.

Para garantir que sua cadeia de fornecedores também esteja em conformidade com a legislação trabalhista e normas internacionais, a 3tentos adota uma abordagem estruturada de monitoramento e prevenção. A Política de Responsabilidade Socioambiental e o Código de

Ética e Conduta estabelecem diretrizes para práticas responsáveis, reforçando o compromisso com os direitos humanos e com o cumprimento das obrigações legais por parte dos fornecedores.

A verificação do cumprimento dessas exigências ocorre por meio de processos conduzidos com apoio do Ibracem, que incluem avaliações contínuas de fornecedores e a implementação de sistemas de gestão de riscos para identificar, prevenir ou mitigar violações trabalhistas e ambientais.

A empresa também assegura que todos os trabalhadores da cadeia estejam vinculados a contratos claros e legalmente reconhecidos, prevenindo falsas relações de emprego e assegurando o respeito aos direitos trabalhistas. De forma complementar a essa atuação, promovemos ações de capacitação e orientação para os fornecedores, com o objetivo de fortalecer a conformidade e a integridade em toda a cadeia de suprimentos.

### GRI 13.21: Renda digna e salário digno

Mantemos o compromisso com a promoção de uma remuneração justa e condizente com os princípios de igualdade e dignidade no trabalho. Esse compromisso está formalizado na nossa Política de Remuneração, que abrange a Diretoria, o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e os comitês de assessoramento da companhia. A empresa também reforça publicamente sua adesão à igualdade e à justiça salarial, conforme divulgado em sua página de ESG no site de Relações com Investidores.

A definição adotada pela organização para renda digna ou salário digno considera uma combinação de critérios

técnicos e estruturais. Utilizamos como referência a tabela salarial interna, pesquisas salariais de mercado compatíveis com o setor de atuação da empresa, descrições detalhadas de cargos, critérios de equilíbrio interno e os requisitos mínimos de escolaridade para cada função. Esses parâmetros garantem que a estrutura de remuneração esteja alinhada, tanto com a realidade do mercado, quanto com os princípios internos de equidade.

Em relação aos fornecedores, embora não haja atualmente uma ferramenta específica dedicada ao monitoramento da política salarial praticada por terceiros, a área de Recursos Humanos realiza esse acompanhamento em conjunto com os setores contratantes. Essa atuação integrada visa assegurar que os fornecedores mantenham padrões adequados de remuneração e respeito aos direitos trabalhistas, alinhados aos valores e compromissos da 3tentos.

### GRI 13.22: Inclusão econômica

A 3tentos adota medidas para promover a inclusão econômica de agricultores e suas comunidades, com destaque para o Selo Biocombustível Social, iniciativa que visa apoiar diretamente pequenos produtores rurais e já está contemplada na versão mais atual do relatório. Esse selo garante que parte da matéria-prima utilizada na produção de biodiesel seja adquirida de agricultores familiares, promovendo geração de renda, inclusão produtiva e desenvolvimento regional.

Também atuamos para identificar e ajustar práticas de compra que possam causar ou contribuir para impactos negativos na inclusão econômica de agricultores em sua cadeia de fornecimento. O diálogo estabelecido com os produtores por meio de assistência técnica e visitas a campo permite diagnosticar possíveis

barreiras de acesso ou desequilíbrios nas relações comerciais. As políticas de compra são estruturadas de forma transparente e incluem modalidades como barter e comercialização direta de grãos, garantindo previsibilidade e segurança aos pequenos e médios produtores.

A 3tentos investe na capacitação técnica dos agricultores, promovendo melhorias na produtividade e ampliando seu acesso ao mercado. As práticas comerciais da companhia consideram critérios socioambientais e de rastreabilidade, com suporte contínuo para que os produtores se adequem às exigências legais, evitando sua exclusão da cadeia de fornecimento. Todo o processo é monitorado por meio de uma plataforma de gestão ESG, que permite ajustes constantes para garantir a efetividade das ações e a manutenção de uma cadeia produtiva inclusiva e sustentável.

### **GRI 13.23: Rastreabilidade da cadeia de fornecedores**

A 3tentos fundamenta sua abordagem de rastreabilidade nos princípios estabelecidos por programas e iniciativas reconhecidas, como o RenovaBio, a Moratória da Soja, o Protocolo Verde de Grãos e o Controle de Supressão Autorizada no Cerrado (CSA Cerrado). Esses referenciais fornecem as bases teóricas e técnicas para garantir a rastreabilidade da origem das matérias-primas, com foco em critérios legais e de sustentabilidade ao longo de toda a cadeia de fornecimento. Complementarmente, a empresa utiliza a plataforma Ibracem para consultas de eventuais irregularidades dos fornecedores.

Nossa metodologia aplicada de rastreamento combina

georreferenciamento das áreas de produção com auditorias externas e o uso de plataformas digitais. Todos os imóveis rurais fornecedores têm suas coordenadas geográficas coletadas e analisadas com o objetivo de verificar a conformidade com critérios legais e socioambientais, como ausência de desmatamento e sobreposição com terras indígenas ou unidades de conservação.

As auditorias são realizadas periodicamente por empresas independentes, assegurando a verificação das exigências legais e certificações aplicáveis. Já as plataformas digitais são utilizadas para consultar dados ambientais dos fornecedores e das áreas de produção, apoiando o processo de validação socioambiental.

No caso da soja adquirida no estado do Mato Grosso, é possível rastrear até o nível local, por meio da avaliação da terra de origem do produto. Dessa forma, é garantida a transparência em relação à procedência dos grãos e à conformidade com os critérios estabelecidos.

Como projeto de melhoria, a companhia tem acompanhado de forma ativa as exigências da nova legislação europeia EUDR (European Union Deforestation Regulation), estudando formas de adaptar seus processos para garantir que todo o volume comprado esteja em conformidade com os padrões internacionais de rastreabilidade e sustentabilidade.



## 401-1 - Novas contratações e rotatividade de empregados

Novas contratações, desligamentos e rotatividade de empregados GRI 401-1								
	2023				2024			
	Contratações	Taxa de novas contratações	Desligamentos	Taxa de rotatividade	Contratações	Taxa de novas contratações	Desligamentos	Taxa de rotatividade
<b>Por faixa etária</b>								
Abaixo de 30 anos	331	61,30%	230	51,90%	345	53,57%	213	43,32%
Entre 30 e 50 anos	330	30,50%	277	28,10%	330	28,62%	213	23,55%
Acima de 50 anos	34	16,40%	35	16,70%	33	12,64%	22	10,54%
Total	695	38%	542	33,80%	708	34,4%	448	28,09%
<b>Por gênero</b>								
Homens	500	34,60%	426	31,80%	502	31,24%	348	26,45%
Mulheres	195	52,60%	116	41,90%	206	45,68%	100	33,92%
Total	695	38%	542	33,80%	708	34,4%	448	28,09%
<b>Por região</b>								
Centro-Oeste	325	141,10%	150	103,70%	275	66,59%	159	52,54%
Sudeste	3	61,80%	1	41,20%	13	108,33%	1	58,33%
Sul	367	30%	391	31%	420	25,72%	288	21,68%
Total	695	47,70%	542	42,40%	708	34,4%	448	28,09%

[1] Cálculo da taxa de novas contratações: Contratados/ Total de empregados

[2] Cálculo da taxa de rotatividade: [(Contratados + Desligados)/2]/ Total de empregados

## 401-3 - Licença-maternidade/paternidade

<b>Licenças-maternidade e paternidade   GRI 401-3</b>			
	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Número total de empregados com direito a tirar licença-maternidade/paternidade</b>			
Homens	1.315	371	1.607
Mulheres	312	1.457	451
Total	1.627	1.828	2.058
<b>Total de empregados que tiraram a licença-maternidade/paternidade</b>			
Homens	23	36	30
Mulheres	9	14	15
Total	32	50	45
<b>Total de empregados que retornaram ao trabalho, após o término da licença-maternidade/paternidade</b>			
Homens	23	34	30
Mulheres	9	8	7
Total	32	42	37
<b>Total de empregados que voltaram a trabalhar após a licença-maternidade/paternidade e que ainda estiveram empregados 12 meses após o retorno ao trabalho</b>			
Homens	23	34	30
Mulheres	9	8	4
Total	32	42	34
<b>Taxa de retorno</b>			
Homens	100%	100%	100%
Mulheres	100%	100%	100%
<b>Taxa de retenção</b>			

## 403-2 - Identificação de periculosidade, avaliação de riscos e investigação de incidentes

A 3tentos adota metodologias alinhadas às NRS para identificar perigos, avaliar riscos e investigar incidentes no ambiente de trabalho. Essa avaliação de riscos é feita por meio do PGR, com inspeções periódicas e escuta ativa dos colaboradores. Atividades críticas contam com Permissões de Trabalho, e treinamentos e simulados reforçam o preparo das equipes.

A empresa disponibiliza canais formais para relato de perigos, como a Cipa e um formulário eletrônico. O direito de recusa está previsto na Política de SST, assegurando proteção contra represálias. Casos são acompanhados pela liderança e, se necessário, pelo Comitê de Ética.

A investigação de incidentes segue o POP.SST.004, com etapas de registro, apuração de causas, definição de medidas corretivas e atualização do PGR. A hierarquia de controles é aplicada para eliminação ou mitigação dos riscos.

Para novos processos, a equipe de SST participa desde o planejamento, garantindo segurança desde a origem. Os resultados alimentam a revisão do PGR e o aperfeiçoamento contínuo dos processos.

## 403-3 - Serviços de saúde do trabalho

A 3tentos disponibiliza serviços de saúde do trabalho para seus colaboradores, que são estruturados por meio do Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional (PCMSO), que monitora continuamente a saúde dos trabalhadores. A base desse acompanhamento

é a elaboração do Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR), a partir do qual o médico do trabalho determina os exames obrigatórios para cada função. Esse monitoramento permite a detecção precoce de alterações na saúde do colaborador, viabilizando investigações médicas detalhadas e o encaminhamento para tratamento adequado, sempre que necessário. Além da saúde física, a empresa conta com uma área psicossocial, evitando o adoecimento mental dos colaboradores.

Todos os custos relacionados a transporte, alimentação e exames médicos ocupacionais são totalmente absorvidos pela empresa, sem nenhum impacto financeiro para o trabalhador. Para a assistência médica geral, a 3tentos oferece um plano de saúde de adesão voluntária. Aqueles que optam por não aderir ao plano têm acesso ao sistema público de saúde, sendo auxiliados pela empresa caso precisem de suporte para deslocamento até os serviços médicos.

Os serviços de saúde ocupacional estão disponíveis a todos os colaboradores e podem ser acessados por meio dos canais internos da empresa, sendo informados durante o processo de integração e ao longo de sua jornada profissional.

## 403-4 - Participação dos trabalhadores, consulta e comunicação aos trabalhadores referentes à saúde e segurança do trabalho

A 3tentos promove a participação ativa dos trabalhadores na gestão de saúde e segurança do trabalho (SST), por meio de visitas técnicas da equipe de SST, consulta direta sobre rotinas e dificuldades e

reuniões mensais da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes e Assédios (Cipaa).

Todas as unidades possuem Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (Cipa), com representantes da companhia e dos trabalhadores. Entre suas atribuições estão: identificar riscos, planejar ações preventivas, propor melhorias, analisar acidentes e promover treinamentos e campanhas como a Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho (Sipat). Os comitês se reúnem mensalmente para avaliar as condições de trabalho e propor medidas corretivas.

Embora a implementação final das ações caiba às lideranças, a Cipa tem autoridade para indicar riscos e encaminhá-los ao setor de SST, especialmente em casos de urgência. Toda a força de trabalho é representada, assegurando voz ativa no processo de melhoria contínua em SST.

## 403-7 - Prevenção e mitigação de impactos de saúde e segurança do trabalho diretamente vinculados com relações de negócios

Os principais riscos identificados estão relacionados a trabalhos de manutenção e atividades de carga e descarga, que envolvem exposição a riscos mecânicos, ergonômicos e de movimentação de cargas. Para mitigar esses riscos, a companhia avalia os Programas de Gerenciamento de Riscos (PGR) das empresas parceiras por meio da área de Projetos. Esse processo busca garantir que as medidas de controle e mitigação adotadas pelos parceiros atendam a requisitos de segurança adequados para minimizar a exposição dos trabalhadores a perigos ocupacionais.

### 404-1 - Média de horas de capacitação por ano, por empregado

<b>Média de horas de capacitação realizada pelos empregados da organização, por gênero [1]   GRI 404-1</b>			
<b>2024</b>			
	<b>Número total de empregados</b>	<b>Horas de treinamento</b>	<b>Média de horas de treinamento</b>
Homens	1.630	43.822,6	26,89
Mulheres	467	7.978,6	17,08
Total	2.097	51.801,2	24,7

[1] Os dados refletem o número de colaboradores ativos no último dia útil do período analisado.

[2] Em 2023 foram consideradas apenas a média de horas de treinamento do PDI que colaboradores próprios realizaram durante o período de relato

<b>Média de horas de capacitação realizada pelos empregados da organização, por categoria funcional [1]   GRI 404-1</b>			
<b>2024</b>			
	<b>Número total de empregados</b>	<b>Horas de treinamento</b>	<b>Média de horas de treinamento</b>
Diretoria	10	5,3	0,53
Gerência	87	687,3	7,9
Chefia/ Coordenação/ Supervisão	474	5.523,3	12,36
Administrativo / Operacional	1.526	32.131	21,06
Total	2.097	38.346,9	18,29

[1] Os dados refletem o número de colaboradores ativos no último dia útil do período analisado.

### 404-2 Programas para o aperfeiçoamento de competências dos empregados e de assistência para transição de carreira

A 3tentos não tem programas formais de assistência para transição de carreira ou preparação para aposentadoria. Até o momento, não foram identificadas demandas específicas que justifiquem a estruturação desses processos, embora o tema seja reconhecido como uma possibilidade de evolução futura.

A companhia também não realiza avaliações formais e regulares de desempenho ou desenvolvimento de carreira. Atualmente, não há registros periódicos desse tipo de análise para nenhuma categoria funcional.

### 404-3 - Percentual de empregados que recebem regularmente análises de desempenho e de desenvolvimento de carreira

A 3tentos não possui um sistema formal de avaliação de desempenho e desenvolvimento de carreira. Atualmente, não há registros de análises periódicas de desempenho para nenhuma categoria funcional.

### 405-1 - Diversidade em órgãos de governança e empregados | GRI 13.15: Não discriminação e igualdade de oportunidades

Diversidade em órgãos de governança [1] GRI 405-1				
	2023		2024	
	Número	%	Número	%
<b>Por gênero</b>				
Homens	6	25%	6	66,67%
Mulheres	2	75%	3	33,33%
<b>Por faixa etária</b>				
Abaixo de 30 anos	0	0%	1	11,11%
Entre 30 e 50 anos	3	44%	8	88,89%
Acima de 50 anos	5	56%	0	0%

[1] Conselho de Administração e Comitês Consultivos

Diversidade do corpo de empregados (%)   GRI 405-1								
Categoria funcional	2024							
	Por gênero		Por faixa etária			Por grupo sub-representado		
	Homens	Mulheres	> 30 anos	30 anos < 50 anos	< 50 anos	Pretos	Outras etnias [1]	PCDs
Diretoria	90,91	9,09	9,09	72,73	18,18	0	0	0
Gerência	85,06	14,94	2,3	85,06	12,64	0	3,45	3,45
Chefia/Coordenação	74,03	25,97	22,08	71,43	6,49	1,3	7,79	0
Técnica/Supervisão	77,86	22,14	17,05	71,76	11,2	3,31	16,28	2,29
Administrativo	61,39	38,61	50	45,73	4,27	2,31	14,06	1,6
Operacional	87,82	12,18	29,63	51,4	18,97	6,14	27,16	2,59
Total	78,09	21,91	31,24	56,03	12,73	4,08	19,63	2,19

[1] Consideramos outras raças/etnias o conjunto de informações sobre pessoas amarelas, indígenas e pardas.

### **406-1 - Casos de discriminação | GRI 13.15: Não discriminação e igualdade de oportunidades**

Em 2024 não ocorreram casos de discriminação dentro da organização.

### **408-1 - Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho infantil | 409-1 - Operações e fornecedores com risco significativo de trabalho forçado ou análogo ao escravo | GRI 13.16 Trabalho forçado ou análogo ao escravo | GRI 13.17 Trabalho infantil**

Em 2024 não houve operações que apresentaram risco significativo de ocorrência de casos de trabalho forçado ou análogo à escravidão, trabalho infantil ou a exposição de trabalhadores jovens a atividades classificadas como perigosas.

A organização reconhece que o setor agrícola pode apresentar riscos relacionados a essas práticas na cadeia de fornecedores, especialmente na produção rural. Para mitigar esses riscos, a companhia realiza um monitoramento ativo da cadeia de suprimentos. Dentre as medidas implementadas para reduzir esse risco, destaca-se a Política de Direitos Humanos, que formaliza o compromisso da empresa em proibir qualquer forma de trabalho análogo à escravidão ou forçado, tanto em suas operações quanto em sua cadeia de suprimentos.

Antes de firmar contratos, a empresa exige que os fornecedores comprovem *compliance* socioambiental, assegurando a conformidade com legislações vigentes.

Além disso, são realizadas consultas regulares a listas restritivas do Ministério do Trabalho e Emprego para bloquear fornecedores envolvidos em infrações trabalhistas graves.

A empresa investe na sensibilização e capacitação de seus colaboradores e fornecedores por meio de treinamentos sobre trabalho digno, combate ao trabalho escravo e direitos humanos. Nos contratos de fornecimento, cláusulas específicas proíbem expressamente o trabalho forçado e infantil, permitindo o descredenciamento imediato de empresas que violem essas normas. Além disso, a 3tentos disponibiliza um Canal de Denúncias seguro e anônimo para que funcionários, parceiros e comunidades possam relatar irregularidades.

### **410-1 - Pessoal de segurança capacitado em políticas ou procedimentos de direitos humanos**

A empresa ainda não dispõe de treinamentos formais relacionados a políticas ou procedimentos específicos de direitos humanos aplicados à segurança.

### **411-1 - Casos de violação de direitos de povos indígenas | GRI 13.14: Direitos de povos indígenas**

Em 2024, a 3tentos não registrou casos de violação de direitos dos povos indígenas, considerando tanto comunidades indígenas com as quais mantém alguma relação quanto pessoas indígenas eventualmente vinculadas à organização. Em razão da inexistência de ocorrências, não foi necessária a análise de casos, nem a adoção de medidas corretivas.

A empresa mantém um processo estruturado de rastreamento e controle socioambiental, realizado pela área de Sustentabilidade, que inclui o monitoramento da possível sobreposição entre propriedades fornecedoras de grãos e territórios indígenas. Esse mapeamento é parte integrante dos mecanismos de rastreabilidade adotados pela organização, reforçando seu compromisso com o respeito aos direitos dos povos indígenas.

### **414-2 - Impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas**

A 3tentos ainda não realiza o mapeamento específico de impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores. Dessa forma, atualmente não são conduzidas avaliações formais dos fornecedores com foco exclusivo nesses impactos.



## AMBIENTAL

### GRI 13.6: Uso de Defensivos Agrícolas

A 3tentos adota um plano de controle de pragas estruturado, com critérios rigorosos para garantir segurança, sustentabilidade e eficiência tanto nas atividades comerciais quanto operacionais.

Como distribuidora líder de defensivos agrícolas, a empresa avalia todos os produtos comercializados por meio de estações experimentais mantidas pelo time de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI), que realiza a validação técnica, identificação dos alvos e definição dos usos possíveis.

Nossos consultores técnicos de vendas são treinados com base nessas validações e acompanham os produtores de forma personalizada, promovendo o monitoramento da lavoura e a recomendação específica de soluções adequadas. Toda venda de agrotóxicos é acompanhada da emissão de receituário agrônomo, contendo instruções detalhadas sobre aplicação e segurança, complementando as informações da bula e assegurando o uso responsável.

A empresa prioriza o uso de defensivos com menor toxicidade e menor impacto ambiental e à saúde humana. Todos os produtos obedecem estritamente às regulamentações do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA). Em caso de proibição de algum produto em estoque, a 3tentos segue os trâmites legais para retirada imediata do mercado. A recomendação de defensivos ocorre apenas diante da identificação real de pragas nas lavouras, evitando o uso indiscriminado.

Os consultores técnicos também orientam sobre manuseio, dosagem e medidas de segurança, além de participar ativamente do programa Campo Limpo, que trata da logística reversa das embalagens vazias de defensivos, promovendo sua destinação ambientalmente adequada.

Nas unidades operacionais, o controle de pragas é feito com apoio de empresas especializadas, utilizando produtos legalmente registrados e aplicados em doses recomendadas. Todos os serviços são registrados com certificação de aplicação, praga-alvo, dosagem e local, abrangendo atividades como desratização, desinsetização e expurgo de grãos com fosfina.

Como parte da estratégia de redução do uso de defensivos químicos, a empresa tem priorizado produtos biológicos validados pelo setor de PDI. Bactérias como *Pseudomonas* e *Azospirillum* têm sido utilizadas para fixação de nitrogênio e solubilização de nutrientes, reduzindo a necessidade de adubos químicos e, por consequência, o uso de combustíveis fósseis na cadeia produtiva. Microrganismos do gênero *Bacillus* têm sido aplicados no manejo preventivo de doenças, e soluções biológicas também são utilizadas no controle de insetos como o percevejo, reduzindo a necessidade de produtos químicos convencionais.

A empresa promove treinamentos técnicos para capacitação dos profissionais envolvidos no controle de pragas, que contemplam temas sobre identificação de pragas, produtos e regulamentações, com atualização contínua. Trabalhadores expostos diretamente a agroquímicos recebem capacitação específica com base na NR-31, uso obrigatório de Equipamentos de Proteção Individual (EPIs), exames semestrais de saúde — incluindo colinesterase — e afastamento preventivo em caso de alterações. Todos os EPIs são substituídos

regularmente para garantir a segurança.

Além disso, a 3tentos desenvolve o programa de educação ambiental Campo Limpo, que oferece suporte a instituições de ensino para complementar conteúdos ligados ao meio ambiente, em conformidade com a Base Nacional Comum Curricular (BNCC).



### 306-3 - Resíduos gerados

Resíduos gerados (em toneladas) GRI 306-3	
2024	Total (porcentagem)
295,27	100%
12.100,26	100%
12.395,53	100%

Resíduos contaminados / não contaminados, por localização das operações [1] GRI 306-3		
Localização das operações	2024	
	Resíduos contaminados	Resíduos não contaminados
Cruz Alta	25,91	122,03
Vera	25,10	10.317,83
Ijuí	244,26	1.660,404
Total	295,27	12.100,264

Quantidade de resíduos doados à Associação dos Catadores (kg) GRI 306-3			
Localização das operações	2022	2023	2024
Cruz Alta	9.260,00	11.400,00	16.880
Ijuí	8.980,00	8.360,00	7.160

[1] Tambores de óleo, produtos químicos, estopa suja de óleo, latas de tintas, misturas de materiais contaminados, entre outros.

[2] Cinzas, sucatas, recicláveis, orgânico, madeiras, materiais misturados não contaminados, entre outros.

[1] Todos os resíduos gerados são pesados e monitorados por meio de um sistema de controle interno, com os dados sendo registrados em planilhas para acompanhamento e gestão.



### 302-1 - Consumo de energia dentro da organização

Total de energia consumida (em GJ) [1]   GRI 302-1 e SASB FB-AG-130a.1			
	2022	2023	2024
Combustíveis de fontes renováveis [2]	2.302.493	3.535.945	4.776.419
Combustíveis de fontes não renováveis [3]	116.008	50.933	49.921,38
Energia consumida [4]	122.314	141.453	15.618.627
Total	2.540.815	3.728.331	20.444.968

[1] A 3tentos realiza o acompanhamento do consumo energético de suas operações, com base nos parâmetros do Balanço Energético Nacional (BEN), que também é utilizado como fonte para os fatores de conversão aplicados.

[2] Biodiesel e etanol

[3] Gasolina e diesel

[4] Eletricidade

### 302-2 - Consumo de energia fora da organização

Consumo de energia fora da organização [1]   GRI 302-2	
Combustível	Consumo de energia (GJ)
Gasolina	11.483,89
Etanol	2.938,82
<i>Diesel</i>	104.862,24
Biodiesel	10.876,8
GLP	532,09
Lenha para caldeira	4.265.708,72
Total	4.396.402,56

[1] O cálculo foi realizado com base na planilha interna de apuração energética da companhia, utilizando como referência os Poderes Caloríficos Inferiores (PCI) informados no Balanço Energético Nacional, publicado pelo Ministério de Minas e Energia em 2024. Para cada tipo de combustível, a quantidade consumida foi multiplicada por seu respectivo PCI, garantindo a uniformidade dos dados em gigajoules (GJ).

### 302-3 - Intensidade energética

Intensidade energética, dentro da organização   GRI 302-3	
	2024
Consumo de energia total dentro da organização (GJ)	20.445.981,94
Toneladas de produtos fabricados/produzidos	20.445.968
Taxa de intensidade energética (GJ/t de produtos fabricados)	1

### **302-4 - Redução do consumo de energia**

A 3tentos ainda não tem metas ou compromissos estabelecidos especificamente voltados à redução do consumo de energia, tampouco iniciativas estruturadas que permitam quantificar ganhos ou comparar períodos anteriores. Embora existam ações como a compra de energia por meio do mercado livre, atualmente não há metodologias implementadas que possibilitem avaliar a efetividade dessas iniciativas em termos de redução de consumo energético.

### **302-5 - Reduções nos requisitos energéticos**

A 3tentos ainda não estabeleceu metas ou compromissos específicos voltados à redução dos requisitos energéticos de seus produtos e serviços.

### **303-2 - Impactos no descarte de água**

A 3tentos realiza o descarte de água e efluentes líquidos exclusivamente por meio da rede coletora de esgoto ou em sistemas próprios de tratamento, conforme exigências legais. Garantimos a conformidade ambiental adotando parâmetros definidos pelas resoluções Conama aplicáveis, incluindo limites para o lançamento de efluentes em corpos d'água e critérios de qualidade para águas superficiais e subterrâneas. As normas observadas incluem, entre outras, as Resoluções nº 357/2005, 430/2011 e 396/2008. Essa estrutura normativa assegura a gestão responsável da água e a minimização dos impactos ambientais de suas operações.

### **303-3 - Captação de água | 303-4 - Descarte de água | 303-5 - Consumo de água | SASB FB-AG-140a.1**

A 3tentos não identificou impactos significativos relacionados ao armazenamento de água.

Não houve casos de não conformidade com os limites de qualidade de descarte de água durante o período reportado. Os dados apresentados foram obtidos por meio dos sistemas próprios de medição das plantas e estimativas baseadas nos processos operacionais.

A organização não identificou a presença de substâncias preocupantes na água descartada que possam causar danos irreversíveis aos corpos d'água, aos ecossistemas ou à saúde humana. A definição dessas substâncias está baseada nas exigências contidas nas respectivas licenças ambientais de operação. Os limites de descarte seguem regulamentações específicas, como a LU 01250/2022 (Cruz Alta) e o PT nº 168793 / DUDSINOP / SGDD / 2023 (fertilrigação em Vera).

A compilação dos dados foi realizada com base em normas e regulamentações federais, estaduais e municipais, bem como nas diretrizes técnicas dos órgãos ambientais competentes. Adotamos como referência a Lei das Águas (Lei nº 9.433/1997), as Resoluções Conama nº 357/2005, nº 397/2008 e nº 430/2011, além das Resoluções do Conselho Nacional de Recursos Hídricos (CNRH), como a nº 15/2001 e nº 16/2001, e da Política Nacional de Resíduos Sólidos (Lei nº 12.305/2010). Também foram utilizadas as normas técnicas da ABNT, como a NBR 13969/1997 e a NBR 12209/2011, bem como a norma internacional ISO 14046:2014, que trata da pegada hídrica na indústria.



<b>Gestão do uso da água e recursos hídricos [1] [2]</b>	
<b>Captação de água [3]   GRI 303-3 e FB-AG-140a.1</b>	
<b>Fonte</b>	<b>2024</b>
Água de superfície	80,6
Água subterrânea	23.084,38
Água de terceiros	20,14
Total	23.185,12
<b>Descarte de água [4] [5]   GRI 303-4</b>	
Cruz alta [6]	61.320
Vera [6]	112.676
Total	173.996
<b>Consumo de água   GRI 303-5 e FB-AG-140a.1</b>	
Total de água consumida	23.123,63

[1] Os cálculos seguem diretrizes e normas ambientais estabelecidas pelas resoluções do Conama que tratam da classificação dos corpos d'água e dos limites de lançamento de efluentes.

[2] De acordo com o Atlas de Estresse Hídrico do Aqueduct – WRI, as unidades com maior intensidade de uso de recursos hídricos (Vera, Ijuí e Cruz Alta) não estão inseridas em regiões com estresse hídrico.

[3] Não houve captação de água do mar ou água produzida, e não há registro de uso de outros tipos de água além da água doce.

[4] Todo o descarte de água doce é proveniente de fontes subterrâneas, sem descarte em outras fontes como água de superfície, água do mar ou água de terceiros. Todo o volume descartado é tratado e gerenciado conforme os padrões ambientais aplicáveis.

[5] Na unidade de Ijuí não há descarte de água, porém há reciclagem do efluente nas fábricas de biodiesel (4.349,26 m³) e na extração (22.780,01 m³).

[6] Nas unidades industriais da 3tentos, como Vera e Cruz Alta, parte significativa do efluente é reutilizada no processo produtivo. Nesses locais, a água proveniente da lavagem de pisos é direcionada para lagoas anaeróbicas e facultativas, onde permanece até atingir a estabilização. Após o tratamento, o efluente é destinado à fertirrigação, sem descarte em corpos hídricos.

### 305-4 - Intensidade de emissões de gases de efeito estufa (GEE)

Intensidade de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE)   GRI 305-4				
	2022	2023 (Ano-base)	2024	Varição em relação ao ano-base (2024/2023)   GRI 305-5
Emissões escopos 1 e 2 (tCO2 equivalente)	31.578,91	42.243,18	53.803,59	27,37%
Receita líquida (em R\$ milhões)	6.885,84	8.998,98	12.825,77	42,52%
Intensidade de emissões de GEE (tCO2e/milhões R\$)	4,59	4,31	4,19	-2,78%

### 305-6 - Emissões de substâncias destruidoras da camada de ozônio (SDO)

Este indicador não se aplica à nossa realidade de emissões. Nosso inventário não contabiliza SDOs

### 305-7 - Emissões de NOx, SOx e outras emissões atmosféricas significativas

As emissões de óxidos de nitrogênio (NOx) totalizaram 57.135,04 kg, com base nos dados das unidades de Alta (RS) e Ijuí (RS). A quantia correspondente à unidade de Vera (MT), registrada como 203,23 mg/Nm³, não foi contabilizada nesse total por estar expressa em unidade distinta. Já as emissões de material particulado (MP) somaram 120.716,38 kg, abrangendo as três unidades industriais.

Em 2024, as emissões atmosféricas significativas da 3tentos foram estimadas com base em monitoramentos periódicos realizados nas caldeiras e secadores das unidades industriais de Cruz Alta (RS), Vera (MT) e Ijuí (RS), considerando fontes fixas e móveis. As fontes fixas são representadas principalmente pelas caldeiras e secadores que utilizam cavaco como combustível, enquanto as fontes móveis são compostas por veículos e máquinas utilizadas na operação industrial.

Os dados apresentados são oriundos de estimativas baseadas em laudos técnicos, que resultam de amostragens pontuais realizadas durante os monitoramentos exigidos por licenciamento ambiental. Os monitoramentos são realizados anualmente nas caldeiras das três unidades, enquanto nos secadores são realizados conforme as exigências de renovação de licença nas unidades de Cruz Alta e Ijuí.

A ausência de um sistema de monitoramento

contínuo ("full time") significa que os valores obtidos representam uma amostragem específica e não cobrem o total do período de janeiro a dezembro de 2024. As estimativas foram baseadas no tempo de operação anual das caldeiras, que em 2024 foi de 8.112 horas para Cruz Alta, 7.902 horas para Vera e 8.421 horas para Ijuí.



### FB-AG-110a.1: Emissão de gases de efeito estufa | FB-AG-110a.2: Emissão de gases de efeito estufa | FB-AG-110a.3: Emissão de gases de efeito estufa

A 3tentos adota uma abordagem estruturada para a gestão das emissões de gases de efeito estufa (GEE), com foco no monitoramento e mitigação dos impactos ambientais das suas operações, que envolvem unidades comerciais, administrativas, centros de armazenagem e indústrias de processamento de soja para produção de biodiesel.

Em 2024, as emissões totais do Escopo 1 foram de 49.100,71 tCO<sub>2</sub>e, sendo o inventário consolidado de acordo com o GHG Protocol, auditado por terceira parte (GHG Protocol e Bureau Veritas), e apoiado em coleta mensal de dados por plataforma dedicada. O inventário contempla fontes como *diesel*, gasolina, energia elétrica, gases industriais, GLP, refrigerantes (R22 e R410A), Jat-A e transporte ferroviário.

Para o gerenciamento das emissões, a companhia implementa estratégias de curto e longo prazo. No curto prazo, mantém o controle contínuo das emissões

por meio de inventário auditado e atualizado. No longo prazo, investe em eficiência operacional e transição energética, como a aquisição de caminhões movidos 100% a biodiesel, que reduzem em até 85% as emissões de CO<sub>2</sub> em comparação com veículos convencionais. Além disso, mantém parcerias com transportadoras para viabilizar o uso de combustíveis renováveis em suas operações logísticas.

Ainda não temos metas formalizadas de redução de emissões, mas trabalhamos no aprimoramento do inventário com o objetivo de estabelecer metas futuras com base em dados robustos e auditáveis. A estruturação de planos está em andamento, priorizando a identificação de oportunidades e riscos relacionados às emissões.

Em 2024, o consumo total de combustível da frota de veículos foi de 4.826.340,65 GJ. O combustível renovável utilizado foi o B100 (biodiesel puro), conforme adotado nas operações e em parcerias estratégicas. O cálculo do consumo é baseado em dados de energia convertidos de MWh para GJ e segue as metodologias do GHG Protocol. Para o transporte terceirizado, o consumo foi estimado com base no Poder Calorífico Inferior (PCI) do *diesel*.



### **FB-AG-140a.2 - Descrição dos riscos da gestão da água e discussão de estratégias e práticas para mitigar esses riscos**

A 3tentos reconhece os riscos associados à gestão da água ao longo de suas operações industriais, especialmente nas etapas de captação, consumo e descarte. Na captação, o principal risco identificado é o esgotamento dos recursos hídricos. No consumo, a utilização inconsciente da água pode comprometer a sustentabilidade dos processos; e, no descarte, há riscos relacionados ao lançamento de efluentes não tratados no solo, tanto de forma intencional, quanto acidental.

Para mitigar esses riscos, a companhia adota estratégias voltadas à sustentabilidade hídrica, como o reaproveitamento máximo possível da água, a educação ambiental de funcionários e clientes por meio de campanhas de conscientização, e a implantação gradativa de equipamentos que otimizam o consumo de água nas unidades. Também são realizadas ações de controle direto da qualidade dos efluentes tratados, com atenção ao tratamento adequado e ao cumprimento do Plano de Fertilização.

As ferramentas utilizadas para análise dos riscos e oportunidades relacionados à água incluem o monitoramento das informações relacionadas à gestão dos recursos hídricos por meio de planilhas em Excel, análises laboratoriais da qualidade da água para consumo humano e do efluente tratado.

Embora a companhia ainda não tenha metas e objetivos formais de gestão da água, cumpre rigorosamente as condicionantes legais previstas nas licenças ambientais e nas outorgas de uso. Não há implementação de

metas específicas ou práticas de gestão que resultem em efeitos adicionais ao longo do ciclo de vida, como mudanças no uso do solo, aumento na produção de energia ou emissões de GEE.

### **FB-AG-140a.3 - Setor de alimentos e bebidas - Produtos agrícolas | Gestão de água**

No período do relatório, a 3tentos não registrou incidentes de não conformidade relacionados a licenças, normas, legislações ou regulações referentes à quantidade ou à qualidade da água.

### **FB-AG-130a.1 - Setor de alimentos e bebidas - Produtos agrícolas | Gestão de energia**

Durante o período de reporte, a 3tentos consumiu um total de 5.390.261,60 GJ de energia. Desse total, 98,7% referem-se à eletricidade adquirida e 1,29% corresponde à energia autogerada pela companhia. No que se refere à energia proveniente de fontes renováveis, foram consumidos 201.519,32 GJ, adquiridos

por meio de contratos com terceiros via o mercado livre de energia.

A energia renovável consumida tem sua origem garantida pela parceria com a empresa Infinity Energias, fornecedora do mercado livre, assegurando a rastreabilidade e a conformidade com padrões reconhecidos para a comprovação da origem renovável da energia utilizada.

### **FB-AG-440a.1 - Identificação das principais culturas (plantações) e descrição dos riscos e oportunidades apresentados pelas alterações climáticas**

As culturas prioritárias para os negócios da 3tentos são soja, milho e trigo, adquiridas como *commodities* ou produzidas sob contrato. Essas culturas estão diretamente expostas a riscos decorrentes das mudanças climáticas, como a ocorrência de eventos climáticos extremos, incluindo secas, chuvas irregulares e ondas de calor, que impactam negativamente a produtividade agrícola.

Além disso, o aumento de pragas e doenças, favorecido por climas mais quentes e úmidos, representa uma ameaça adicional. Outro fator de risco relevante é o aumento das exigências de regulamentações ambientais, como o regulamento europeu EUDR, que exige rastreabilidade rigorosa e controle sobre desmatamento.

Por outro lado, as mudanças climáticas também podem gerar oportunidades. A adoção de práticas agrícolas sustentáveis, como agricultura regenerativa, rotação de culturas e sistemas integrados, pode mitigar os impactos negativos e aumentar a resiliência produtiva. Novas tecnologias agrícolas, como melhoramento genético, uso de bioinsumos e agricultura de precisão, também contribuem para a adaptação dos cultivos às novas condições climáticas.

Adicionalmente, o crescimento da demanda por produtos com certificação de baixa emissão e rastreabilidade pode abrir portas para mercados diferenciados, agregando valor à produção. Novas regiões agrícolas podem se tornar mais aptas para o cultivo em função das alterações no clima, criando possibilidades de expansão.

### **FB-AG-440a.2 - Porcentagem de produtos agrícolas provenientes de regiões com Estresse Hídrico de Base Alto ou Extremamente Alto.**

A 3tentos ainda não possui mapeamento que permita identificar a porcentagem de produtos agrícolas adquiridos de fornecedores localizados em regiões com estresse hídrico. Neste momento, não é possível quantificar o número de fornecedores que utilizam água em regiões com esse tipo de risco, tampouco calcular o custo associado a essas aquisições. O valor total dos produtos agrícolas adquiridos dos principais fornecedores foi de R\$ 8.156.406.525 no período reportado, com um total de 15.422 fornecedores, mas sem a identificação específica dos riscos hídricos associados às regiões de origem dos produtos.



# சு ஐ 0 5

# 10

## SUMÁRIO GRI, SASB E TCFD

## Sumário de conteúdo GRI

Declaração de uso	A Três Tentos Agroindustrial S/A relatou com base nas Normas GRI para o período de 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024.
GRI 1 usada	GRI 1: Fundamentos 2021
Norma(s) Setorial(is) da GRI aplicável(eis)	GRI 13: Setores de Agropecuária, Aquicultura e Pesca 2022



Conteúdo	Descrição	Localização
GRI 2: Conteúdos gerais 2021	2-1 Detalhes sobre a organização	32
	2-2 Empresas incluídas no relatório de sustentabilidade da organização	32
	2-3 Período do relatório, frequência e ponto de contato	24
	2-4 Reapresentação das informações	98
	2-5 Verificação externa	134
	2-6 Atividades, cadeia de valor e outras relações comerciais	34
	2-7 Funcionários	56
	2-8 Trabalhadores que não são funcionários	98
	2-9 Estrutura e composição da governança	43
	2-10 Nomeação e seleção do principal órgão de governança	43
	2-11 Presidente do principal órgão de governança	43
	2-12 Papel do principal órgão de governança na supervisão da gestão de impactos	44
	2-13 Delegação de responsabilidade na gestão de impactos	49
	2-14 Papel do principal órgão de governança no relatório de sustentabilidade	44
	2-15 Conflitos de interesse	48
	2-16 Comunicado sobre questões críticas	44
	2-17 Conhecimento coletivo do principal órgão de governança	46
	2-18 Avaliação do desempenho do principal órgão de governança	46
	2-19 Políticas de remuneração	46
	2-20 Processo para determinar a remuneração	60
	2-21 Índice de remuneração total anual	99
	2-22 Declaração sobre estratégia de desenvolvimento sustentável	8
	2-23 Compromissos da política	47
	2-24 Incorporação de compromissos de política	48
	2-25 Processos para reparação dos impactos negativos	47
	2-26 Mecanismos para consulta e levantamento de questões	47
	2-27 Cumprimento das leis e regulamentos	92
	2-28 Filiação em associações	53
	2-29 Abordagem ao engajamento do stakeholder	53
	2-30 Acordos coletivos de trabalho	56

<b>Conteúdo</b>	<b>Descrição</b>	<b>Localização</b>
<b>Temas materiais</b>		
GRI 3: Temas Materiais 2021	3-1 Processo para determinação do tópico material	25
	3-2 Lista de tópicos materiais	25
<b>Gestão Financeira</b>		
GRI 3: Temas Materiais 2021	3-3 Gestão dos temas materiais	88
GRI 201: Desempenho econômico 2016	201-1 Valor econômico direto gerado e distribuído	94
	201-4 Apoio financeiro recebido do governo	53
GRI 203: Impactos econômicos indiretos 2016	203-2 Impactos econômicos indiretos significativos	50
GRI 207: Tributos 2019	207-1 Abordagem tributária	95
	207-2 Governança, controle e gestão de risco fiscal	50
<b>Relação comercial transparente</b>		
GRI 3: Temas Materiais 2021	3-3 Gestão dos temas materiais	88
GRI 205: Combate à corrupção 2016	205-1 Operações avaliadas quanto a riscos relacionados à corrupção	47
	205-2 Comunicação e capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção	92
	205-3 Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas	46
GRI 206: Concorrência desleal 2016	206-1 Ações judiciais por concorrência desleal, práticas de truste e monopólio	49
GRI 418: Privacidade do cliente	418-1 Queixas comprovadas relativas a violação da privacidade e perda de dados de clientes	95

Conteúdo	Descrição	Localização
<b>Governança e sustentabilidade na Cadeia de Valor do agronegócio</b>		
GRI 3: Temas Materiais 2021	3-3 Gestão dos temas materiais	51
GRI 203: Impactos econômicos indiretos 2016	203-1 Investimentos em infraestrutura e apoio a serviços	66
GRI 204: Práticas de Compra 2016	204-1 Proporção de gastos com fornecedores locais	92
GRI 308: Avaliação ambiental de fornecedores 2016	308-1 Novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais	51
	308-2 Impactos ambientais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas	51
GRI 408: Trabalho infantil 2016	408-1 Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho infantil	108
GRI 409: Trabalho forçado ou análogo ao escravo 2016	409-1 Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho forçado ou análogo ao escravo	108
GRI 413: Comunidades locais 2016	413-1 Operações com engajamento, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento voltados à comunidade local	63
	413-2 Operações com impactos negativos potenciais significativos – reais e potenciais – nas comunidades locais	67
GRI 414: Avaliação social de fornecedores 2016	414-1 Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais	52
	414-2 Impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas	108

Conteúdo	Descrição	Localização
<b>Mudanças climáticas e mercado de carbono</b>		
GRI 3: Temas Materiais 2021	3-3 Gestão dos temas materiais	29
GRI 201: Desempenho econômico 2016	201-2 Implicações financeiras e outros riscos e oportunidades decorrentes de mudanças climáticas	73
GRI 302: Energia 2016	302-1 Consumo de energia dentro da organização	111
	302-2 Consumo de energia fora da organização	111
	302-3 Intensidade energética	111
	302-4 Redução do consumo de energia	112
	302-5 Reduções nos requisitos energéticos de produtos e serviços	112
GRI 305: Emissões 2016	305-1 Emissões diretas (Escopo 1) de gases de efeito estufa (GEE)	82
	305-2 Emissões indiretas (Escopo 2) de gases de efeito estufa (GEE) provenientes da aquisição de energia	82
	305-3 Outras emissões indiretas (Escopo 3) de gases de efeito estufa (GEE)	82
	305-4 Intensidade de emissões de gases de efeito estufa (GEE)	83
	305-5 Redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE)	82
	305-6 Emissões de substâncias destruidoras da camada de ozônio (SDO)	114
	305-7 Emissões de NOx, SOx e outras emissões atmosféricas significativas	114
<b>Desenvolvimento do Capital Humano alinhado à cultura da 3tentos</b>		
GRI 3: Temas Materiais 2021	3-3 Gestão dos temas materiais	89
GRI 401: Emprego 2016	401-1 Novas contratações e rotatividade de empregados	103
	401-2 Benefícios oferecidos a empregados de tempo integral que não são oferecidos a empregados temporários ou de período parcial	100
	401-3 Licença maternidade/ paternidade	104
GRI 404: Capacitação e Educação 2016	404-1 Média de horas de capacitação por ano, por empregado	106
	404-2 Programas para o aperfeiçoamento de competências dos empregados e assistência para transição de carreira	107
	404-3 Percentual de empregados que recebem avaliações regulares de desempenho e de desenvolvimento de carreira	107
GRI 405: Diversidade e igualdade de oportunidades 2016	405-1 Diversidade em órgãos de governança e empregados	107

Conteúdo	Descrição	Localização
<b>Saúde e segurança</b>		
GRI 3: Temas Materiais 2021	3-3 Gestão dos temas materiais	27
GRI 403: Saúde e segurança do trabalho 2018	403-1 Sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	62
	403-2 Identificação de periculosidade, avaliação de riscos e investigação de incidentes	105
	403-3 Serviços de saúde do trabalho	105
	403-4 Participação dos trabalhadores, consulta e comunicação aos trabalhadores referente a saúde e segurança do trabalho	105
	403-5 Capacitação de trabalhadores em saúde e segurança ocupacional	61
	403-6 Promoção da saúde do trabalhador	60
	403-7 Prevenção e mitigação de impactos na saúde e segurança do trabalho diretamente vinculados com relações de negócio	61
	403-8 Trabalhadores cobertos por um sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	62
	403-9 Acidentes de trabalho	62
	403-10 Doenças profissionais	62
<b>Direitos humanos como tema transversal</b>		
GRI 3: Temas Materiais 2021	3-3 Gestão dos temas materiais	29
GRI 406: Não Discriminação 2016	406-1 Casos de discriminação e medidas corretivas tomadas	108
GRI 410: Práticas de Segurança 2016	410-1 Pessoal de segurança capacitado em políticas ou procedimentos de direitos humanos	108
GRI 411: Direitos de Povos Indígenas 2016	411-1 Casos de violação de direitos de povos indígenas	108
<b>Processos e estrutura</b>		
GRI 3: Temas Materiais 2021	3-3 Gestão dos temas materiais	29
GRI 402: Relações de Trabalho 2016	402-1 Prazo mínimo de aviso sobre mudanças operacionais	95

<b>Conteúdo</b>	<b>Descrição</b>	<b>Localização</b>
<b>Qualidade do atendimento</b>		
GRI 3: Temas Materiais 2021	3-3 Gestão dos temas materiais	28
GRI 416: Saúde e Segurança do Consumidor 2016	416-1 Avaliação dos impactos na saúde e segurança causados por categorias de produtos e serviços	95
GRI 417: Marketing e Rotulagem 2016	417-1 Requisitos para informações e rotulagem de produtos e serviços	95
<b>Inovação, Portfólio e qualidade dos produtos</b>		
GRI 3: Temas Materiais 2021	3-3 Gestão dos temas materiais	28
<b>Indicadores não materiais</b>		
GRI 303: Água e Efluentes 2018	303-1 Interações com a água como um recurso compartilhado	84
	303-2 Gestão dos impactos relacionados ao descarte de água	112
	303-3 Captação de água	112
	303-4 Descarte de água	112
	303-5 Consumo de água	112
GRI 306: Efluentes e Resíduos 2020	306-1 Geração de resíduos e impactos significativos relacionados a resíduos	84
	306-2 Gestão de impactos significativos relacionados a resíduos	84
	306-3 Resíduos gerados	84

Norma GRI 13: Setores de Agropecuária, Aquicultura e Pesca 2022			
Conteúdo	Descrição	Localização	Indicadores GRI
<b>Mudanças climáticas e mercado de carbono</b>			
GRI 13.1	Emissões	73	3-3 e 305-1 ao 305-7
GRI 13.2	Adaptação e resiliência climática	74	3-3 e 201-2
<b>Inovação, Portfólio e qualidade dos produtos</b>			
GRI 13.6	Uso de agrotóxicos	109	3-3
GRI 13.9	Segurança alimentar	109	3-3
<b>Direitos humanos como tema transversal</b>			
GRI 13.13	Direitos à terra e aos recursos naturais	71	3-3
GRI 13.14	Direitos de povos indígenas	100	3-3, 411-1
GRI 13.15	Não discriminação e igualdade de oportunidades	107	3-3, 405-1 e 406-1
<b>Saúde e Segurança</b>			
GRI 13.19	Saúde e segurança do trabalho	61	3-3 e 403-1 ao 403-10
<b>Desenvolvimento do Capital Humano alinhado à cultura da 3tentos</b>			
GRI 13.20	Práticas empregatícias	101	3-3
GRI 13.21	Renda digna e salário digno	101	3-3
<b>Governança e sustentabilidade na Cadeia de Valor do agronegócio</b>			
GRI 13.12	Comunidades locais	67	3-3, 413-1 e 413-2
GRI 13.16	Trabalho forçado ou análogo ao escravo	108	3-3 e 409-1
GRI 13.17	Trabalho infantil	108	3-3 e 408-1
GRI 13.22	Inclusão econômica	101	3-3, 201-1, 203-1 e 203-2
GRI 13.23	Rastreabilidade da cadeia de fornecedores	108	3-3
<b>Relação comercial transparente</b>			
GRI 13.25	Concorrência desleal	49	3-3 e 206-1
GRI 13.26	Combate à corrupção	49	3-3, 205-1, 205-2 e 205-3

[1] Os temas: 13.3 (Biodiversidade), 13.4 (Conversão de ecossistemas naturais), 13.5 (Saúde do solo), 13.7 (Água e efluentes), 13.8 (Resíduos), 13.10 (Inocuidade dos alimentos), 13.11 (Saúde e bem-estar animal), 13.18 (Liberdade sindical e negociação coletiva) e (13.24 Políticas públicas), apresentados pelo caderno GRI 13: Setores de Agropecuária, Aquicultura e Pesca 2022, não foram considerados materiais para o relato de 2024 da Três Tentos Agroindustrial S.A.

## Sumário SASB

Tema SASB	Código	Conteúdo	Localização
SASB Produtos Agrícolas (FB-AG)			
Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE)	FB-AG-110a.1	Total de emissões globais de Escopo 1	115
	FB-AG-110a.2	Discussão sobre a estratégia e planos de curto, médio e longo prazo para gerenciar as emissões de Escopo 1, incluindo as metas de redução de emissões e análise do desempenho em relação a essas metas	115
	FB-AG-110a.3	Combustível consumido, com indicação do percentual proveniente de fontes renováveis	115
Gestão de Energia	FB-AG-130a.1	1. Consumo de energia operacional 2. Percentual de eletricidade proveniente da rede elétrica 3. Percentual de energia proveniente de fontes renováveis	111 e 116
Gestão da Água	FB-AG-140a.1	1. Total de captação de água 2. Total de água consumida, com indicação do percentual proveniente de regiões com estresse hídrico alto ou extremamente alto	112
	FB-AG-140a.2	XX Descrição dos riscos relacionados à gestão da água e discussão de estratégias e práticas adotadas para mitigar esses riscos	116
	FB-AG-140a.3	Número de incidentes de não conformidade com a permissões, padrões ou regulações, legislações (...) relacionadas a quantidade e/ou qualidade da água	116
Segurança Alimentar	FB-AG-250a.1	Auditoria da Iniciativa Global de Segurança Alimentar (Global Food Safety Initiative - GFSI): 1. Taxas de não conformidade. 2. Taxas de ações corretivas associadas para: (a) Não conformidades graves. (b) Não conformidades leves.	95
	FB-AG-250a.2	Percentual de produtos agrícolas adquiridos de fornecedores certificados em programas de certificação de segurança alimentar reconhecidos pela Iniciativa Global de Segurança Alimentar (GFSI).	96
	FB-AG-250a.3	1. Número de recolhimentos de produtos emitidos. 2. Quantidade total de produtos alimentícios recolhidos.	96

Tema SASB	Código	Conteúdo	Localização
SASB Produtos Agrícolas (FB-AG)			
Saúde e Segurança da Força de Trabalho	FB-AG-320a.1	1. Taxa total de incidentes registráveis (Total Recordable Incident Rate - TRIR). 2. Taxa de fatalidade. 3. Taxa de frequência de quase acidentes (Near Miss Frequency Rate - NMFR) para: (a) Funcionários diretos. (b) Funcionários contratados.	62
Impactos Ambientais e Sociais na Cadeia de Fornecimento de Ingredientes	FB-AG-430a.1	1. Percentual de produtos agrícolas adquiridos com normas/ padrões/ requisitos ambientais ou sociais certificadas por terceiros. 2. Discriminação desse percentual por normas/ padrões/ requisitos atendidos.	96
	FB-AG-430a.2	Auditoria de responsabilidade social e ambiental dos fornecedores: 1. Taxa de não conformidade. 2. Taxas de ações corretivas para: (a) Não conformidades graves. (b) Não conformidades leves.	51
	FB-AG-430a.3	Discussão sobre a estratégia para gerenciar riscos ambientais e sociais relacionados ao cultivo contratado e à aquisição de commodities.	61, 71, 97
Origem dos Ingredientes	FB-AG-440a.1	Identificação das principais safras agrícolas e descrição dos riscos e oportunidades associados às mudanças climáticas	116
	FB-AG-440a.2	Percentual de produtos agrícolas adquiridos de regiões com estresse hídrico alto ou extremamente alto	117
Métricas de Atividade	FB-AG-000.B	Número de instalações de processamento	95

## Sumário TCFD

Eixo	Recomendação de divulgação	Localização
Governança	a) Descrição da supervisão do conselho em relação aos riscos e oportunidades relacionados ao clima	76
	b) Descrição do papel da administração na avaliação e gestão de riscos e oportunidades relacionados ao clima	76
Estratégia	a) Descrição dos riscos e oportunidades relacionados ao clima identificados pela organização no curto, médio e longo prazos	76
	b) Descrição dos impactos dos riscos e oportunidades relacionados ao clima sobre os negócios, a e o planejamento financeiro da organização	76
	c) Descrição da resiliência da organização, considerando diferentes cenários relacionados ao clima, incluindo um cenário de 2°C ou menos	77
Gestão de Riscos	a) Descrição dos processos da organização utilizados para identificar e avaliar os riscos relacionados ao clima	78
	b) Descrição dos processos organizacionais utilizados para gerenciar os riscos relacionados ao clima	77
	c) Descrever como os processos utilizados para identificar, avaliar e gerenciar os riscos relacionados ao clima são integrados à gestão geral de riscos da organização	79
Métricas e Metas	a) Informar as métricas utilizadas pela organização para avaliar os riscos e oportunidades relacionados ao clima de acordo com a estratégia e o processo de gestão de riscos	80
	b) Informar as emissões de gases de efeito estufa de Escopo 1, Escopo 2 e, se apropriado, as de Escopo 3, e os riscos relacionados a elas	80
	c) Descrição das metas utilizadas pela organização para gerenciar os riscos e oportunidades relacionados ao clima, e a performance com relação às metas	80



## Carta de asseguração



### DECLARAÇÃO DE ASSEGURAÇÃO INDEPENDENTE

#### INTRODUÇÃO

O Bureau Veritas Certification Brasil (Bureau Veritas) foi contratado pela **TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA**, para conduzir uma asseguração independente do Relatório de Sustentabilidade da TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA no Brasil (doravante denominado Relatório).

As informações publicadas no relatório são de inteira responsabilidade da administração da TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA. Nossa responsabilidade encontra-se definida conforme escopo abaixo.

#### ESCOPO DO TRABALHO

O escopo desta verificação abrangeu os padrões e Princípios<sup>1</sup> da Global Reporting Initiative™ para Relatórios de Sustentabilidade e se refere à prestação de contas do período de 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024.

#### RESPONSABILIDADES DA TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA E DO BUREAU VERITAS

A elaboração, apresentação e conteúdo do Relatório são de inteira responsabilidade da administração da TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA. O Bureau Veritas é responsável por fornecer uma opinião independente às Partes Interessadas, de acordo com o escopo de trabalho definido nesta declaração.

#### METODOLOGIA

A asseguração contemplou as seguintes atividades:

1. Entrevistas com responsáveis pelos temas materiais e pelo conteúdo do Relatório;
2. Verificação remota acerca dos processos corporativos e operacionais (verificação de indicadores materiais GRI e amostragem de informações);
3. Análise de evidências documentais fornecidas pela TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA para o período coberto pelo Relatório (2024);
4. Análise das atividades de engajamento com partes interessadas (*stakeholders*) desenvolvidas pela TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA;
5. Avaliação da sistemática utilizada para determinação dos aspectos materiais incluídos no Relatório, considerando o contexto da sustentabilidade e abrangência das informações publicadas.

O nível de verificação adotado foi o Limitado, de acordo com os requisitos da norma ISAE 3000<sup>2</sup>, incorporados aos protocolos internos de verificação do Bureau Veritas.

1. Exatidão, Equilíbrio, Clareza, Comparabilidade, Completude, Contexto da Sustentabilidade, Tempestividade e Verificabilidade.
2. International Standard on Assurance Engagements 3000 – Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information.



### LIMITAÇÕES E EXCLUSÕES

Foi excluída desta verificação qualquer avaliação de informações relacionadas à(ao):

- Atividades fora do período reportado;
- Declarações de posicionamento (expressões de opinião, crença, objetivos ou futuras intenções) por parte da TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA;
- Exatidão de dados econômico-financeiros contidos neste Relatório, extraídas de demonstrações financeiras, verificadas por auditores independentes;
- Inventário de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE), incluindo dados de energia (verificado em processo a parte por outra equipe do Bureau Veritas);
- Dados e informações de empresas coligadas ou colaboradores terceirizados, sobre as quais não há controle operacional por parte da TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA.

As seguintes limitações foram aplicadas a esta verificação:

- Os princípios de Exatidão e Confiabilidade de dados foram verificados de forma amostral, exclusivamente à luz das informações e dados relacionados aos temas materiais apresentados no Relatório;
- As informações econômicas apresentadas no Relatório foram verificadas especificamente frente aos princípios de Equilíbrio e Completude da GRI.

### PARECER SOBRE O RELATÓRIO E O PROCESSO DE ASSEGURAÇÃO

- Para a elaboração deste Relatório de Sustentabilidade a TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA utilizou o resultado da matriz de materialidade, que foi consolidada a partir da escuta de stakeholders – colaboradores, sócios, consumidores, TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SAs, fornecedores, comunidades, entidades da sociedade civil, ONG's, sindicatos – por meio de pesquisas, grupos focais e entrevistas, somada a um diagnóstico da situação da empresa em relação aos temas identificados como relevante;
- Em nosso entendimento o Relatório de Sustentabilidade da TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA apresenta os impactos das atividades da empresa de forma equilibrada;
- A TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA demonstrou um método de coleta e compilação de dados adequado em relação ao Princípio de confiabilidade da GRI;
- As inconsistências encontradas no Relatório foram ajustadas durante o processo e foram corrigidas satisfatoriamente.

### CONCLUSÃO

Como resultado de nosso processo de verificação, nada chegou ao nosso conhecimento que pudesse indicar que:

- As informações prestadas no Relatório não sejam equilibradas, consistentes e confiáveis;
- A TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA não tenha estabelecido sistemas apropriados para coleta, compilação e análise de dados quantitativos e qualitativos, utilizados no Relatório;
- O Relatório não seja aderente aos Princípios para definição de conteúdo e qualidade do Padrão GRI para relatórios de sustentabilidade.



### DECLARAÇÃO DE INDEPENDÊNCIA E IMPARCIALIDADE

O Bureau Veritas Certification é uma empresa independente de serviços profissionais especializado na gestão de Qualidade, Saúde, Segurança, Social e de Meio Ambiente com mais de 190 anos de experiência em serviços de avaliação independente.

O Bureau Veritas implantou e aplica um Código de Ética em todo o seu negócio para garantir que seus colaboradores mantenham os mais altos padrões em suas atividades cotidianas. Somos particularmente atentos a prevenção no que concerne ao conflito de interesses.

A equipe de verificação não possui qualquer outro vínculo com a TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA, que não seja a verificação independente do Relatório de sustentabilidade. Entendemos que não há qualquer conflito entre outros serviços realizados pelo Bureau Veritas e esta verificação realizada por nossa equipe.

A equipe que conduziu esta verificação para a TRES TENTOS AGROINDUSTRIAL SA possui amplo conhecimento em verificação de informações e sistemas que envolvem temas ambientais, sociais, de saúde, segurança e ética, o que aliado à experiência nessas áreas, nos permite um claro entendimento sobre a apresentação e verificação de boas práticas de responsabilidade corporativa.

### CONTATO

<https://www.bureauveritas.com.br/pt-br/fale-com-gente>

São Paulo, 15 de maio de 2025

**Juliana Bueno Colpas**

Auditadora Líder - Assurance Sustainability Reports (ASR)  
Bureau Veritas Certification – Brasil

**Camila Pavão Chabar**

Gerente Executiva de Sustentabilidade  
Bureau Veritas Certification – Brasil



## APÊNDICE A

### Total de remoções verificadas em toda a organização, segundo a abordagem de Controle Operacional

GEE	Remoções de CO <sub>2</sub> biogênico (t)			
	Escopo 1	Escopo 2 - Abordagem baseada na localização	Escopo 2 - Abordagem baseada na escolha de compra	Escopo 3
CO2 biogênico	0,000	0,000	-	0,000

### Total de emissões verificadas em toda a organização, segundo a abordagem de Participação Societária (se aplicável)

GEE	Em toneladas de CO <sub>2</sub> equivalente (tCO <sub>2</sub> e)			
	Escopo 1	Escopo 2 - Abordagem baseada na localização	Escopo 2 - Abordagem baseada na escolha de compra	Escopo 3
CO <sub>2</sub>	-	-	-	-
CH <sub>4</sub>	-	-	-	-
N <sub>2</sub> O	-	-	-	-
HFC	-	-	-	-
PFC	-	-	-	-
SF <sub>6</sub>	-	-	-	-
NF <sub>3</sub>	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-
CO2 biogênico	-	-	-	-

### Total de remoções verificadas em toda a organização, segundo a abordagem de Participação Societária

GEE	Remoções de CO <sub>2</sub> biogênico (t)			
	Escopo 1	Escopo 2 - Abordagem baseada na localização	Escopo 2 - Abordagem baseada na escolha de compra	Escopo 3
CO2 biogênico	-	-	-	-

### Comentários adicionais

Nenhum comentário

Este modelo de Declaração de Verificação pode ser revisado a qualquer momento e a versão atualizada estará disponível no website do Programa Brasileiro GHG Protocol - [www.fgv.br/ces/ghg](http://www.fgv.br/ces/ghg)  
 Para mais informações consulte a Nota técnica "Recomendações para a contabilização de emissões de escopo 2 em inventários corporativos de gases de efeito estufa no âmbito do Programa Brasileiro GHG Protocol".



Versão 5.0

## APÊNDICE A

### Conflito de interesse (CDI)

Eu, Andreia Mendonça de Oliveira, certifico que nenhum conflito de interesse existe entre a Organização Inventariante e o Organismo de Verificação, ou qualquer dos indivíduos membros da equipe de verificação envolvidos na verificação do inventário, conforme definido no capítulo 3.2.1 das Especificações de Verificação do Programa Brasileiro GHG Protocol.

\_\_\_\_\_  
 Andreia Mendonça de Oliveira, Verificador Líder  
 28/05/2025  
 Data  Reconhecimento digital da assinatura

### Conclusão do verificador sobre o inventário de emissões de GEE

Como responsáveis pelas atividades de verificação do inventário de GEE da organização inventariante, atestamos que as informações contidas neste documento são verdadeiras.

\_\_\_\_\_  
 Andreia Mendonça de Oliveira, Verificador Líder  
 28/05/2025  
 Data  Reconhecimento digital da assinatura<sup>4</sup>

\_\_\_\_\_  
 Mariana de Oliveira Klein, Revisor Independente  
 28/05/2025  
 Data  Reconhecimento digital da assinatura<sup>4</sup>

### Autorização

Eu, Marcos Alex Madagnin, aceito os resultados desta declaração de verificação.

\_\_\_\_\_  
 Marcos Alex Madagnin, Representante da OI  
 28/05/2025  
 Data  Reconhecimento digital da assinatura<sup>4</sup>

\*Ao marcar a caixa "Reconhecimento digital da assinatura", concordo que esta declaração de verificação seja considerada "feita por escrito" e "assinada" para todos os fins e que quaisquer registros eletrônicos serão considerados "feitos por escrito". Renuncio expressamente a todo e qualquer direito de negar a obrigatoriedade jurídica, a validade ou a exatoriedade desta declaração de verificação e de quaisquer documentos a ela relacionados com base em que tenham sido elaborados e concluídos eletronicamente.

### Revisão (Se aplicável)

Nenhuma revisão adicionada

### Equipe de verificação (opcional)

A equipe de verificação é composta pelos seguintes profissionais: Andreia Mendonça de Oliveira (Verificadora líder), Mariana de Oliveira Klein (Revisora Independente)

Este modelo de Declaração de Verificação pode ser revisado a qualquer momento e a versão atualizada estará disponível no website do Programa Brasileiro GHG Protocol - [www.fgv.br/ces/ghg](http://www.fgv.br/ces/ghg)  
 Para mais informações consulte a Nota técnica "Recomendações para a contabilização de emissões de escopo 2 em inventários corporativos de gases de efeito estufa no âmbito do Programa Brasileiro GHG Protocol".



Versão 5.0





[in](#) [@](#) [f](#) /3tentos

3 T E N T O S . C O M . B R