



Relatório de
Sustentabilidade
2021

Índice



1 Apresentação do relatório	3
2 Mensagem da liderança	4
2.1 CEO	4
2.2 Presidente do Conselho de Administração	5
3 Contexto global	6
3.1 Cenário macroeconômico e setorial	6
4 Sobre a empresa	8
4.1 Quem somos	8
4.2 Mapa de atuação	9
4.3 Nossos valores	10
5 Governança Corporativa	11
5.1 Estrutura da governança	11
5.2 Ética e Transparência	14
6 Indicadores destaques	15
6.1 Compromissos	17
7 Sustentabilidade	18
7.1 Sustentabilidade na 3tentos	18
7.2 Materialidade	19
7.3 Temas materiais	20
7.4 Lista dos temas materiais, ODS e limites de impactos	22
8 Nossos eixos prioritários com seus respectivos temas materiais	23
8.1 Relacionamento com stakeholders	24
8.2 Soluções sustentáveis	37
8.3 Compromisso ambiental	49
9 Sumário GRI	64

Apresentação do relatório

Reforçando nosso compromisso com o Meio Ambiente, com a Agricultura e com a Sociedade, apresentamos a segunda edição do Relatório de Sustentabilidade 3tentos, trazendo informações de desempenho e formas de gestão sobre tópicos financeiros, ambientais, sociais e de governança.

De periodicidade anual, o Relatório tem como base o período de 01/01/2021 a 31/12/2021 e foi elaborado pela **Equipe de Relato**, orientado pelas diretrizes da Global Reporting Initiative (GRI), versão Normas, opção de acordo Essencial, e pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), definidos na Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU).

GRI 102-50, 102-52, 102-54

Dúvidas, sugestões ou informações adicionais podem ser solicitadas e encaminhadas por meio do contato: sustentabilidade@3tentos.com.br. GRI 102-53



Mensagem da liderança

GRI 102-14, 102-15



Mensagem do CEO

O ano de 2021 foi um grande marco para a 3tentos: realizamos a abertura de capital e consolidamos nosso modelo de negócios, pautado na valorização do agronegócio sustentável. Nosso ecossistema integrado, que engloba a venda de insumos, *trading* de grãos e a transformação industrial da soja em alimento e energia renovável, nos permitiu o crescimento, em relação a 2020, de 71,7% em receita líquida, em um ano de safra recorde no Estado do Rio Grande do Sul.

Replicamos e aceleramos nossa estratégia de expansão de área de cobertura no Rio Grande do Sul com a abertura de sete novas filiais e iniciamos a nossa diversificação geográfica, com a abertura da primeira loja e início das obras de instalação da planta industrial no Mato Grosso.

Nossos bons resultados são frutos do investimento em nossa relação de parceria com o produtor, da valorização de nossos colaboradores e do compromisso com uma produção ambientalmente responsável. Pensando nisso, reafirmamos nosso comprometimento com a agricultura familiar, de modo que obtemos no mínimo 40% da nossa matéria-prima dessa origem. Nosso compromisso com a sustentabilidade e trabalho ético, trilhado ao longo dos 26 anos de história, foi reconhecido pelo Selo Mais Integridade, concedido pelo Ministério da Agricultura, da Pecuária e do Abastecimento. Em 2021, também investimos em nossas soluções digitais, pensando em cada vez mais engajar o produtor, que está no centro do nosso ecossistema. Assim, consolidamos e aperfeiçoamos nossas ferramentas App 3tentos, Terra3 e Whats 3tentos. Essas iniciativas, dentre tantas outras, reafirmam nosso compromisso com o agronegócio e consolidam nossas raízes no sentimento familiar, na seriedade, na confiança e na honestidade das pessoas que constroem essa história.

Em 2022, a principal meta para reforçar nosso comprometimento com a sustentabilidade é mapear as emissões de carbono oriundas da nossa cadeia de fornecedores de matéria-prima. Nossa participação no Renovabio já contribui com o compromisso brasileiro para redução de emissões e estamos certos de que há outras oportunidades para fazermos a nossa parte para a mitigação da mudança global do clima.

Boa leitura!

Luiz Osório Dumoncel
CEO Founder



Mensagem da liderança

GRI 102-14, 102-15



Mensagem do Presidente do Conselho de Administração

O lançamento deste segundo Relatório de Sustentabilidade GRI é resultado do nosso contínuo compromisso com a transparência frente a todas as partes interessadas em nosso negócio. Como empresa atuante no agronegócio brasileiro, estamos cientes de nosso papel relevante para a geração de renda para os produtores, aliada à incorporação de novas tecnologias e promoção da sustentabilidade.

Como produtores de energia renovável e de alimentos, nós temos a oportunidade de contribuir para a mitigação de grandes desafios globais, dentre eles, o das mudanças climáticas. Dentre as nossas atividades, está a produção de biodiesel, um biocombustível que evita as emissões de Gases de Efeito Estufa no setor de transportes se comparado ao uso de combustíveis fósseis. Somente em 2021, comercializamos mais de 200 milhões de litros de biodiesel.

No segmento de originação e *trading* de grãos, a receita líquida foi de R\$ 1.412,3 milhões e apresentou crescimento de 183,8% em relação a 2020. Tal resultado é explicado pela maior originação de grãos com a safra 2020/2021, recorde no Rio Grande do Sul, e aumento no volume de negociações do produtor via Barter (aquisição de insumos com pagamento em grãos) somado à expansão de área de cobertura. Em 2021, firmamos parceria com a BASF em uma operação de Barter com foco na sustentabilidade econômica e ambiental do negócio, de modo que transferimos nossos créditos de descarbonização (CBios) em troca de fornecimento de insumos agrícolas.

O Comitê de ESG e Sustentabilidade, que assessora o Conselho de Administração, promoveu realizações importantes em 2021, que significaram avanço consistente em temas relevantes para a 3tentos, como a criação de grupos de trabalho que iniciaram a sua atuação no ano de 2022 sobre temas ambientais, sociais e de ética e integridade da empresa. Salientamos, ainda, o recebimento da certificação do Selo APROBIO – Biodiesel Super A e a adesão ao Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção. Estamos comprometidos com o progresso da agenda ESG e com o diálogo constante da 3tentos com todos aqueles que fazem parte da nossa jornada, buscando constantemente por soluções sustentáveis e gerando valor compartilhado entre nossos stakeholders.

João Marcelo Dumoncel
Presidente do Conselho de Administração
Founder





**Cenário macroeconômico
e setorial**



O ano de 2021 iniciou com a promessa de recuperação econômica. O Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil, que é a soma dos bens e serviços finais produzidos no país, cresceu 0,5% no 4º trimestre de 2021 em relação ao trimestre anterior, resultado acima do consenso de mercado (0,1%). Na comparação com o 4º trimestre de 2020, houve elevação de 1,6%. Assim, a economia brasileira fechou o ano crescendo 4,6%, após a retração de 3,9%, em 2020.

Em relação ao aumento de preços, a inflação fechou 2021 em 10,1%, a maior desde 2015. O Índice de Preços ao Consumidor (IPCA) subiu 0,73% em dezembro, acima da expectativa de mercado (0,64%). A chegada no patamar dos dois dígitos foi influenciada diretamente pela pandemia da Covid-19. Dos nove grupos que compõem o principal índice de inflação, cada um se comportou de maneira diferente à medida que mudavam as dinâmicas setoriais e surgiam novas tendências de consumo devido às diferentes fases da pandemia.

O grupo de alimentação foi o que mais subiu dentro do IPCA, com uma variação de 22,6% desde o início da pandemia. A alta é explicada principalmente pela disparada dos preços de commodities agrícolas devido às quebras nas cadeias globais e pelos preços que são dados em dólar, que considerando a depreciação do câmbio acabou por contribuir para o aumento de preços. O efeito foi intensificado pela depreciação do câmbio. Dentre os fatores que também contribuíram para essa elevação, estão a falta de chuvas e o frio excessivo em determinadas

localidades, que chegou a dizimar dezenas de plantações em algumas regiões do país, no ano passado.

O mercado de trabalho vem se recuperando de forma consistente com a população ocupada retornando aos patamares anteriores à pandemia e a taxa de desocupação caindo para níveis abaixo dos observados no início de 2017. No quarto trimestre de 2021, a população ocupada estimada atingiu 94,5 milhões de pessoas, retornando ao patamar registrado no mesmo trimestre de 2019.

Visando contribuir para o enfrentamento dos impactos socioeconômicos decorrentes da pandemia da Covid-19, em 2020, formamos um comitê e estabelecemos diretrizes e práticas em resposta aos desafios impostos, que foram mantidos ao longo de 2021. As medidas implantadas objetivaram promover a saúde de toda nossa cadeia, incluindo a manutenção de normas sanitárias rigorosas e o incentivo à vacinação, por meio da amplamente divulgada campanha “Tô vacinado”.



Além de enfrentar os desafios impostos pela pandemia e gargalos no fornecimento de algumas cadeias globais de produção que afetaram o crescimento econômico mundial, o Brasil ainda foi impactado pela maior crise hídrica em quase 100 anos e o revés climático que afetou diferentes segmentos do setor agropecuário.

No geral, a recuperação da atividade econômica foi heterogênea. O setor de comércio e serviços se beneficiou com a melhora das condições sanitárias ao longo de 2021, porém a indústria sofreu com os choques de oferta, como escassez de matéria-prima e custos de energia, que também afetam a inflação.

O desempenho menos expressivo da agropecuária é resultado dos fatores climáticos que reduziram a produtividade e a oferta total, que ficará menor com relação à temporada anterior, que foi recorde. Houve estiagem severa na região Sul e excesso de chuvas nas regiões Norte, Nordeste e parte do Centro-Oeste, fatores causados pelo fenômeno climático La Niña.

Porém, os problemas não são exclusivos do Brasil. Argentina e Paraguai, importantes exportadores de soja em âmbito mundial, também foram prejudicados pela estiagem. Por outro lado, a demanda global pela oleaginosa segue crescente, sugerindo *ceteris paribus* que mesmo se a relação entre o estoque e o consumo mundial voltasse a reduzir, os preços se sustentariam.

Para o Brasil, a preocupação do lado da demanda está relacionada ao consumo de óleo de soja para a produção de biodiesel. A ANP (Agência Nacional de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis) reduziu a mistura de biodiesel no óleo diesel para 10% desde setembro de 2021, contra os 13% vigentes até então.

O encerramento de 2021 com crescimento comparado a 2020 mostra que o país tem tido bons resultados na economia, até acima do esperado. O setor agropecuário continuou entregando bons rendimentos ao longo do ano, e a leve retração não é tão alarmante como em outros setores, visto que em 2020 o resultado do segmento não foi de queda, demonstrando ter sido menos afetado pela pandemia.

Fontes: Cepea, CNA, Grupo de Conjuntura da Dimac/Ipea, Ministério da Fazenda e Banco Central.

Histórico da Taxa Selic 2002 - 2022 (a.a.%)

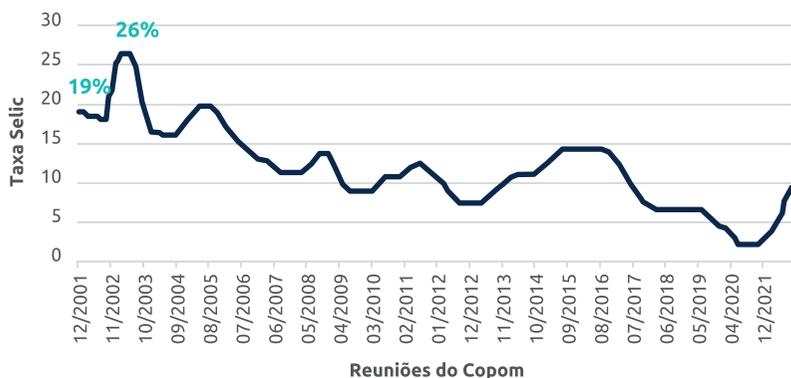


Figura 1: Histórico da Taxa Selic. Fonte: Banco Central do Brasil



Sobre a empresa

3tentos GRI 102-1, 102-2, 102-5, 102-6, GRI 102-7, 102-8

Fundada em 1995, a 3tentos Agroindustrial S/A nasceu em terras gaúchas e desde sua origem tem seu propósito muito claro: oferecer soluções para o agronegócio. Para isso, temos como alicerces a ética, a transparência e a honestidade. Essa estratégia de negócio se fortaleceu ao longo dos anos, o que permitiu a expansão da empresa para terras mato-grossenses, no ano de 2021. GRI 102-5

Dentre as soluções oferecidas para o produtor rural, a 3tentos opera de forma customizada no varejo de insumos agrícolas, com produtos como sementes e fertilizantes, através da nossa marca Tri Fértil e proteção de cultivos. Para saber mais sobre as soluções para a lavoura, **clique aqui**. Oferecemos assessoria de campo por profissionais qualificados que operam utilizando soluções digitais e adquirem conhecimento por meio do departamento de pesquisa e inovação da própria empresa. Além disso, também operamos na originação e *trading* de grãos, agregando valor à matéria-prima originada, com isso, exportando farelo de soja para diferentes países da Europa e Ásia. Ainda, atuamos na industrialização com a produção de biodiesel, contribuindo com a matriz energética do Brasil. Para conhecer mais sobre as nossas soluções de grão, farelo e biodiesel, **clique aqui**. GRI 102-1, 102-2, 102-6, 102-7

Atualmente, contamos com mais de 17 mil clientes produtores rurais, integrando um modelo de negócio sustentável. Temos foco na evolução do negócio dos nossos clientes, e, para isso, nossos serviços são oferecidos a fim de melhorar a produtividade no campo, a partir da utilização dos mesmos recursos de terra, água e energia, para produzir mais e consequentemente reduzir a pegada de carbono e gerar renda para os agricultores. GRI 102-6

Com o intuito de girar esse ecossistema de forma sincronizada e atender as expectativas dos nossos stakeholders externos, contamos, no ano de 2021, com o apoio de 1.382 colaboradores – sem contabilizar os safristas –, trabalhando em dois parques industriais (Ijuí e Cruz Alta) e nas demais unidades, agregando valor na cadeia nos Estados do Rio Grande do Sul e Mato Grosso. GRI 102-7, 102-8

Saiba mais sobre nossa estratégia e ecossistema ao longo do relatório.



Nossos valores



VALOR DO **CAMPO**

O campo é a base de nosso negócio e disso a gente entende. Nos orgulhamos e sabemos da importância que ele tem para o desenvolvimento da sociedade.



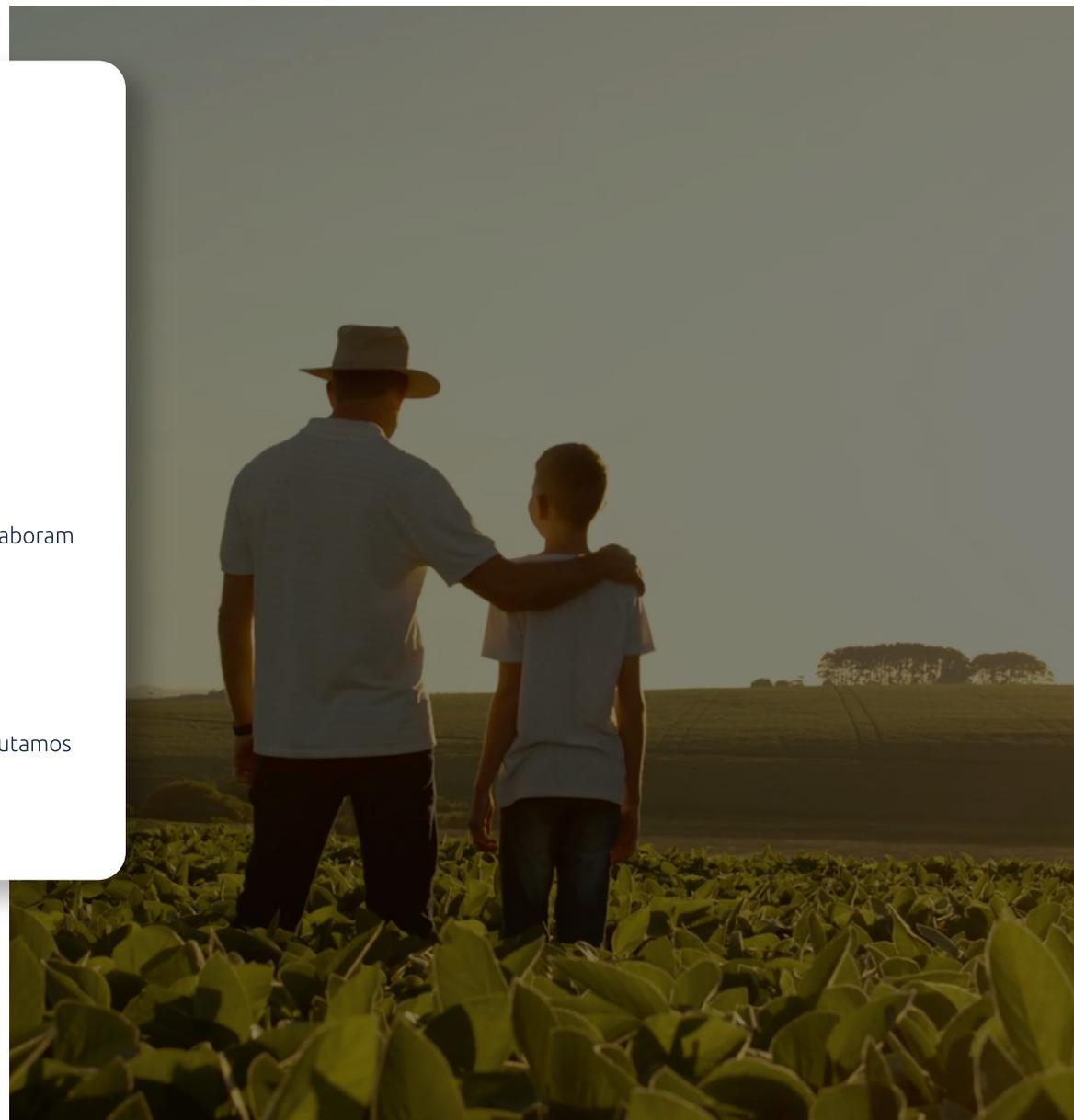
VALOR DA **PARCERIA**

Parceria é estar próximo, sempre. Somos feitos por pessoas que colaboram para o crescimento e prosperidade mútua.



VALOR DA **SEGURANÇA**

Queremos que as pessoas se sintam seguras conosco e, por isso, pautamos nossas relações na verdade e na honestidade.





Estrutura da governança

GRI 102-18, 102-19

Em linha com as melhores práticas de governança corporativa, dispomos de políticas e regimentos, todos disponíveis em nosso site de **Relação com Investidores**. Dentre esses, estão a Política de Remuneração, a Política de Indicação do Conselho de Administração, o Regimento Interno do Conselho de Administração e o Regimento Interno do Comitê de ESG e Sustentabilidade. Todos são alinhados com o Estatuto Social, o Código de Conduta da 3tentos e o Regulamento do Novo Mercado, assim como com a Legislação e Regulamentação aplicáveis.



Governança Corporativa



Conselho de Administração

GRI 102-19

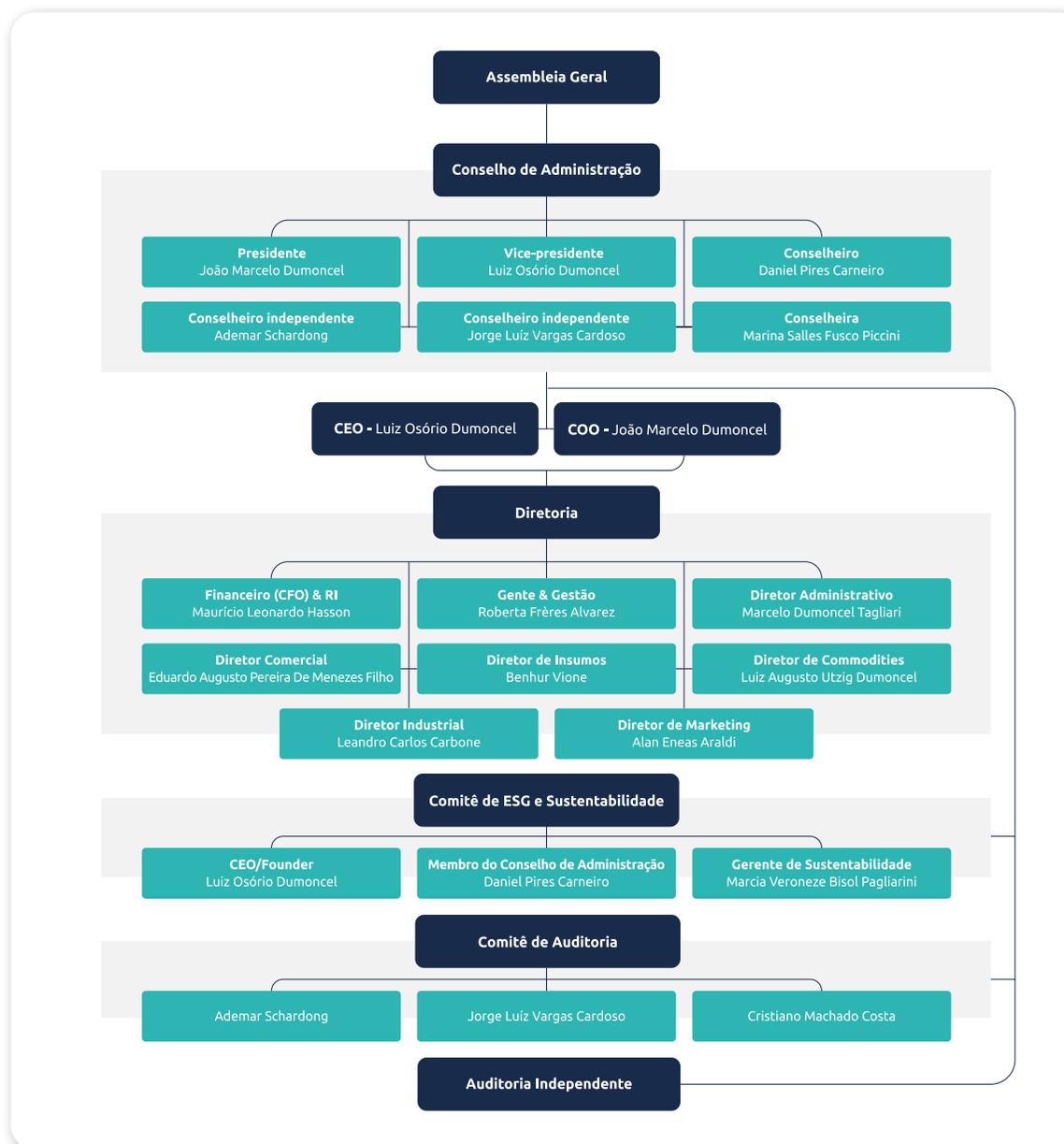
A 3tentos é administrada pelo seu Conselho de Administração e por sua Diretoria. O Conselho de Administração é atualmente composto por seis membros, eleitos e destituídos pela Assembleia Geral, com mandato unificado de dois anos, sendo permitida a reeleição. A Companhia estabelece, em seu Estatuto Social, que no mínimo dois, ou 20%, o que for maior, dos membros do Conselho de Administração deverão ser conselheiros independentes, conforme a definição do Regulamento do Novo Mercado. Atualmente, dois dos seis membros do Conselho de Administração são considerados independentes, o que corresponde a 33,33% de sua composição.

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os administradores, no desempenho de suas funções, deverão considerar o melhor interesse da Companhia, incluindo as expectativas e os efeitos de curto e longo prazos de seus atos sobre seus acionistas; seus colaboradores e empregados ativos; seus fornecedores, parceiros, clientes e demais credores; as comunidades em que a Companhia atua local e globalmente; bem como o meio ambiente local e global.

Cabe ao Conselho de Administração, dentre outras atribuições, a eleição e destituição dos Diretores da Companhia, a atribuição de suas funções, a aprovação de suas alçadas e políticas e a fiscalização de sua gestão.

O Conselho de Administração, para melhor desempenho de suas funções, poderá criar, a seu exclusivo critério e de acordo com as regras que vier a estabelecer, comitês de assessoramento com objetivos definidos. O Conselho de Administração designará os membros dos comitês de assessoramento e estabelecerá seus regimentos internos, caso haja, incluindo regras sobre composição, prazo de gestão, remuneração e funcionamento. A 3tentos possui atualmente dois comitês não estatutários.

Acesse as informações no Regimento do Conselho de Administração e saiba mais sobre os membros do conselho [aqui](#).



Nota ao organograma: a Conselheira Marina Salles Fusco Piccini assumiu sua posição em 13/06/22, substituindo Roberta Frères Alvarez, que passou a ocupar o cargo de Diretora de Gente & Gestão.



Comitês de assessoramento GRI 102-18

Nossa estrutura de governança conta com dois comitês de apoio ao Conselho de Administração, cujas atribuições envolvem fornecer elementos e subsídios necessários ao processo decisório.

Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas

Com atuação independente da Diretoria Executiva, o Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas tem por objetivo supervisionar, de maneira contínua e sistemática, os procedimentos de identificação de riscos, bem como os sistemas de controles internos da Companhia. Composto por três membros, eleitos pelo Conselho de Administração, também monitora a qualidade e integridade dos relatórios financeiros da Companhia e visa garantir o cumprimento das normas legais, estatutárias e regulatórias, assim como a fiscalização das atividades dos auditores independentes. Confira a **composição** dos comitês e seus respectivos **regimentos**.

Comitê de ESG e Sustentabilidade GRI 102-18

Instaurado em 2021, o Comitê de ESG e Sustentabilidade tem como objetivo potencializar mudanças, trazendo a sustentabilidade como proposta de valor, fortalecendo a integração dos aspectos econômicos, ambientais, sociais e de governança em nosso modelo de negócios. O tema é, dessa forma, tratado como relevante nas decisões de investimento, no desenvolvimento de produtos, na prestação de serviços, nos processos de inovação e de desenvolvimento tecnológico da Companhia.

Dentre outras atribuições, o Comitê visa auxiliar no desenvolvimento da cultura de sustentabilidade na 3tentos, colaborando com a comunicação e difundindo conhecimentos referentes ao tema. De maneira geral, é responsável por desenvolver estratégias de sustentabilidade do negócio por meio de planejamento de projetos e implementação de planos de ação, visando o alcance de seus objetivos de curto, médio e longo prazo. Dentre os destaques de iniciativas impulsionadas pelo Comitê estão a publicação, em caráter anual, do Relatório de

Sustentabilidade da Companhia, em que se aplicam as diretrizes da Global Reporting Initiative (GRI), com a apresentação de dados, indicadores e formas de gestão sobre tópicos relevantes para a 3tentos.

Além dos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração, foram instaurados, no ano de 2021, três grupos de trabalho internos com o objetivo de assessorar as diretorias executivas para a evolução de temas relevantes à Companhia:

Grupos de Trabalho



Diversidade e Equidade



Integridade e Transparência



Mudanças climáticas e Carbono





Ética e transparência GRI 102-16

Prezar pela ética e pela transparência na condução dos negócios e no relacionamento com todos os nossos públicos é um dos principais compromissos que carregamos conosco durante todos os mais de 26 anos de Companhia. De forma a apresentar e consolidar as diretrizes e normas de comportamento que esperamos, em linha com nossos valores, elaboramos um Código de Conduta e Ética, disponível para todos em nosso site, que pode ser acessado [aqui](#).

O **Código de Conduta e Ética** é atualizado anualmente e aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

Em 2021, realizamos treinamento sobre Ética e Conduta no Trabalho para todo o quadro de colaboradores. A proposta foi proporcionar a cada colaborador a compreensão sobre atitudes éticas e, como consequência de tais, o sucesso pessoal, profissional e organizacional.

No Código de Conduta e Ética expressamos nossos valores, tendo como principais norteadores:



Conflito de interesse

Nosso Código de Conduta e Ética conta com tópicos específicos sobre os conflitos de interesse, a fim de evitá-los e endereçá-los, caso ocorram. Adicionalmente, dispomos da **Política de Transação com Partes Relacionadas e Conflitos de Interesse**, que determina que todas as decisões sejam tomadas tendo em vista os interesses da 3tentos e de nossos acionistas e que sejam conduzidas dentro de condições de mercado, em linha com as melhores práticas de governança corporativa e com transparência. Cabe ao Comitê de Auditoria a análise das transações quanto ao potencial conflito de interesses, assim como o encaminhamento para avaliação do Conselho de Administração.

Canal de denúncias GRI 102-17

Para assegurar nosso comprometimento com a ética e a integridade, possuímos um canal de denúncias para o público interno e externo, com acesso disponível no **site** e na Intranet. O canal tem por objetivo a recepção de comunicações sobre descumprimento das diretrizes do nosso Código de Conduta e Ética, do Estatuto Social ou das demais políticas e regimentos internos da Companhia. A divulgação da ferramenta é feita de maneira ampla, inclusive nos veículos da Companhia.

A 3tentos disponibiliza um canal de atendimento com psicólogos, disponível 24 horas durante todos os dias, para obter maior número de informações, garantindo o anonimato, a confidencialidade e a segurança da informação. No período do desenvolvimento deste relatório, o canal recebeu 65 denúncias, sendo que é de responsabilidade da coordenação do canal analisar, classificar e apurar a denúncia, ou encaminhar para auxílio no processo investigativo. Em seguida, a informação é analisada pelo Comitê de Ética, que tem a responsabilidade de garantir que todas as denúncias sejam apuradas e que medidas disciplinares ou planos de ação sejam implementados para todos os casos em que houver comprovação de desvio de conduta e/ou de falhas em processos e controles que possam efetivamente levar a tais desvios.



Indicadores destaques GRI 102-7



Lucro Líquido: **R\$ 430,3 milhões**

Receita Líquida **R\$ 5.339,3 milhões**

3Tentos cresceu **85,2%**, em relação a 2020, no lucro líquido ajustado

Abertura de **8 novas lojas** em 2021

Início das obras da planta industrial em **Vera/MT**

R\$ 538,7 milhões de impostos gerados para os municípios onde a 3Tentos atuou em 2021 GRI 203-2

Mais de **17 mil clientes** produtores rurais

Mais de 3.500 agricultores familiares beneficiados pelo programa **Selo Combustível Social** e que receberam assistência técnica

200.656,77 m³ de biodiesel comercializados, o que corresponde a 546.695 toneladas de carbono equivalente a menos lançados na atmosfera

1382 colaboradores

290 novos empregos diretos gerados em 2021

Investimento de **R\$ 518.349,00** em treinamentos para colaboradores no ano de 2021

R\$ 2,7 milhões de investimentos em pesquisa e inovação

148.429 CBios emitidos em 2021



49º Prêmio
Exportação RS

exame.
**Melhores
& Maiores
2021**





Compromissos GRI 102-12, 102-13

Participações em associações GRI 102-13

Participamos de associações como a Associação das Empresas Cerealistas do Rio Grande do Sul (ACERGS); Associação dos Produtores de Biocombustíveis do Brasil (APROBIO); Associação dos Produtores e Comerciantes de Sementes e Mudanças do Rio Grande do Sul (APASSUL) e Associação Nacional dos Distribuidores de Insumos Agrícolas e Veterinários (ANDAV).

Iniciativas externas GRI 102-12



Selo APROBIO – Biodiesel Super A

Em 2021, a 3tentos foi reconhecida com o Selo APROBIO. O reconhecimento é concedido por meio de um sistema externo de auditoria e certificação, atestando que o biocombustível produzido por usinas associadas segue especificações mais rígidas de qualidade.



Selo Mais Integridade

Criado pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), o Selo Mais Integridade tem o propósito de fomentar a promoção da cultura de Compliance no agronegócio, além de reconhecer e premiar práticas de integridade voltadas à responsabilidade social, à sustentabilidade ambiental, à ética e, ainda, ao empenho para a mitigação das práticas de fraude, suborno e corrupção. Tivemos o selo aprovado em 2021 e, com isso, reafirmamos nosso **compromisso com a ética e transparência**.



Selo Combustível Social GRI 103-2, 103-3, 203-2

O Selo Combustível Social é um selo concedido pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa) para as indústrias que seguem os critérios de inclusão da agricultura familiar para obter matéria-prima, sendo representado por 40% da produção de biodiesel. A agricultura familiar é um compromisso que integra nossas raízes e, por isso, possuímos o selo desde 2013, quando iniciamos a nossa produção. A fim de contribuir com os pequenos produtores, garantimos a sua participação no Programa Nacional de Produção e Uso de Biodiesel e oferecemos assistência técnica gratuita aos que possuem contrato com a 3tentos durante a safra, sendo que na safra 2021/2022 tivemos mais de 3.500 contratos. Além disso, os produtores com Declaração de Aptidão ao Pronaf contam com a nossa política de preços diferenciados de soja.

Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção

No ano de 2021 aderimos ao pacto promovido pelo Instituto Ethos e, com isso, reforçamos o compromisso de divulgar a Legislação Brasileira Anticorrupção para nossos colaboradores e stakeholders e de impedir qualquer forma de suborno, bem como de prezar pela transparência de informações e colaboração em investigações, quando necessário.

NBR ISO 17025

Em 2021, nosso Laboratório de Controle de Qualidade de Biodiesel recebeu a certificação da norma NBR ISO 17025, a qual padroniza e garante a qualidade e confiabilidade da operação e a validação dos resultados de ensaio e calibração do laboratório.



RenovaBio

Contamos com um processo estruturado de rastreabilidade de aspectos socioambientais em toda a cadeia produtiva, da originação e compra da matéria-prima até otimizações no processo produtivo da soja e, por isso, somos certificados pelo RenovaBio, um programa governamental que monetiza o diferencial de carbono evitado para a atmosfera pela queima de biocombustíveis. No ano de 2021, passamos por um processo de recertificação, porém de janeiro a setembro, com as emissões de carbono evitadas e comprovadas, geramos 148.429 CBios (créditos de descarbonização). No primeiro trimestre de 2022, recebemos a recertificação aprovada pela ANP.



GMP+FSA

O certificado de GMP+ (Good Manufacturing Practice) – Boas Práticas de Fabricação, é um selo de identificação internacional de produtos destinados à alimentação animal. Em 2014, recebemos o certificado e, com ele, a empresa garante a integridade dos processos de fabricação desses alimentos, além de estar de acordo com as normas de qualidade (ISO 9001) e com o controle de riscos (HACCP). O monitoramento das boas práticas do GMP+FSA ocorre desde a seleção de fornecedores de matérias-primas até a entrega do produto, incluindo análises de perigo e pontos críticos de controle, de forma a garantir a saúde e integridade do consumidor final.



Sustentabilidade

Sustentabilidade na 3tentos

Na 3tentos, acreditamos e trabalhamos ativamente para promover uma agricultura sustentável, do campo à indústria e à população, por meio de uma estratégia que abrange o varejo de insumos agrícolas, a originação e *trading* de grãos, e a industrialização. Geramos valor significativo a todas as partes envolvidas e criamos relacionamentos de longo prazo com nossos clientes, visando sempre a parceria.

Dentro de nossa abordagem de gestão, buscamos alinhar todos os segmentos de forma que a sustentabilidade do negócio ocorra de maneira genuína. Assim, buscamos, em 2021, analisar e desenvolver nossa materialidade, de forma a refletir nossas relações entre cada área atuante da Companhia. Com o intuito de manter sempre em consonância com as nossas atividades e percepções de nossos stakeholders, a materialidade será revisada a cada dois anos e alterada caso seja necessário.



| **Materialidade** GRI 102-40

Colhemos a percepção de 10 diretores da 3tentos, dois membros do Comitê ESG e 356 feedbacks de stakeholders internos e externos.

Para a elaboração do conteúdo deste relatório, realizamos o processo de materialidade relativo ao ano de 2021. Durante o ano de 2022 será feita a revisão e atualização da matriz de materialidade.

O processo envolveu a priorização dos temas mais relevantes para os negócios e para os nossos stakeholders – colaboradores, fornecedores, parceiros, representantes da comunidade, entre outros –, e consistiu nas seguintes etapas: GRI 102-42, 102-43



Seleção de temas:

Para auxiliar na criação da lista propositiva de temas materiais e posterior análise dos stakeholders, foi realizado um estudo preliminar através de benchmarking e análise de literatura, com consulta às diretrizes da GRI e complementos do setor Food Production – Agricultural Production e RobecoSam Sustainability Yearbook 2021 – setor Food Products.



Seleção e engajamento de stakeholders:

Com base na relevância do público de interesse e maturidade do relacionamento, os stakeholders selecionados foram: a diretoria, o comitê ESG, os clientes, colaboradores, fornecedores, representantes da comunidade e outros. Esse público participou de consultas que apresentaram alto engajamento, como entrevistas individuais (diretores e membros do ESG) e consultas realizadas de forma on-line, em que os stakeholders selecionaram os temas materiais que consideraram mais relevantes frente a todos os que foram apresentados.



Consolidação e ponderação:

Foi efetuada a aplicação de metodologia específica para consolidação dos resultados obtidos pelo engajamento dos stakeholders, atribuindo pesos para a ponderação, de acordo com a relevância do grupo para a Companhia, a fim de apurar os resultados e selecionar a lista de temas por ordem de prioridade e correlação com aspectos GRI.



Validação:

Essa fase consistiu na aprovação, pela alta gestão e equipe de elaboração do relatório, da lista final de temas materiais e divulgação dos conteúdos GRI a serem reportados.



| Temas materiais GRI 102-44, 103-1

A seguir, apresentamos os temas materiais selecionados, identificados por ordem de priorização, juntamente com a justificativa de sua relevância.

Gestão e responsabilidade na cadeia do agronegócio

A 3tentos é uma empresa familiar do setor do agronegócio e por isso preza pelo relacionamento responsável com os produtores e estimula o desenvolvimento sustentável da agricultura. Neste tópico material, abrangemos os conteúdos de nossos fornecedores.

Pesquisa e inovação em processos, produtos e serviços

Buscando a produção competitiva aliada à pesquisa e à ciência, estruturada em modelos digitais que estimulam a competitividade e a sustentabilidade do negócio, validamos o tema material visando, principalmente, apresentar as novas soluções obtidas para o centro do ecossistema, o produtor.

Gestão de impactos ambientais e uso consciente dos recursos naturais

A boa gestão das práticas de manejo do solo e da produção focada em melhorias voltadas à preservação e à regeneração dos recursos naturais são temas relevantes, visto que buscamos mitigar os impactos ao meio ambiente e fomentar efeitos positivos no local onde estamos inseridos. Neste tema, são expostos os conteúdos de energia, água e resíduos.

Responsabilidade socioambiental para o desenvolvimento das comunidades do entorno

Este tópico aborda outro tema de suma importância, que se refere ao bom relacionamento com as comunidades. Assim, com foco na educação e por meio do engajamento, temos o objetivo de desenvolver e impactar significativamente as comunidades ao nosso entorno.

Disseminação da cultura 3tentos através dos pilares de atração, desenvolvimento e retenção do capital humano

A atuação estratégica perpassa por interligar os objetivos da 3tentos aos interesses e demandas dos colaboradores, a fim de promover um alinhamento aos valores e à cultura da Companhia. Este tema material contempla, portanto, conteúdos acerca de contratações, benefícios, programas de desenvolvimento, entre outros assuntos relacionados aos colaboradores.

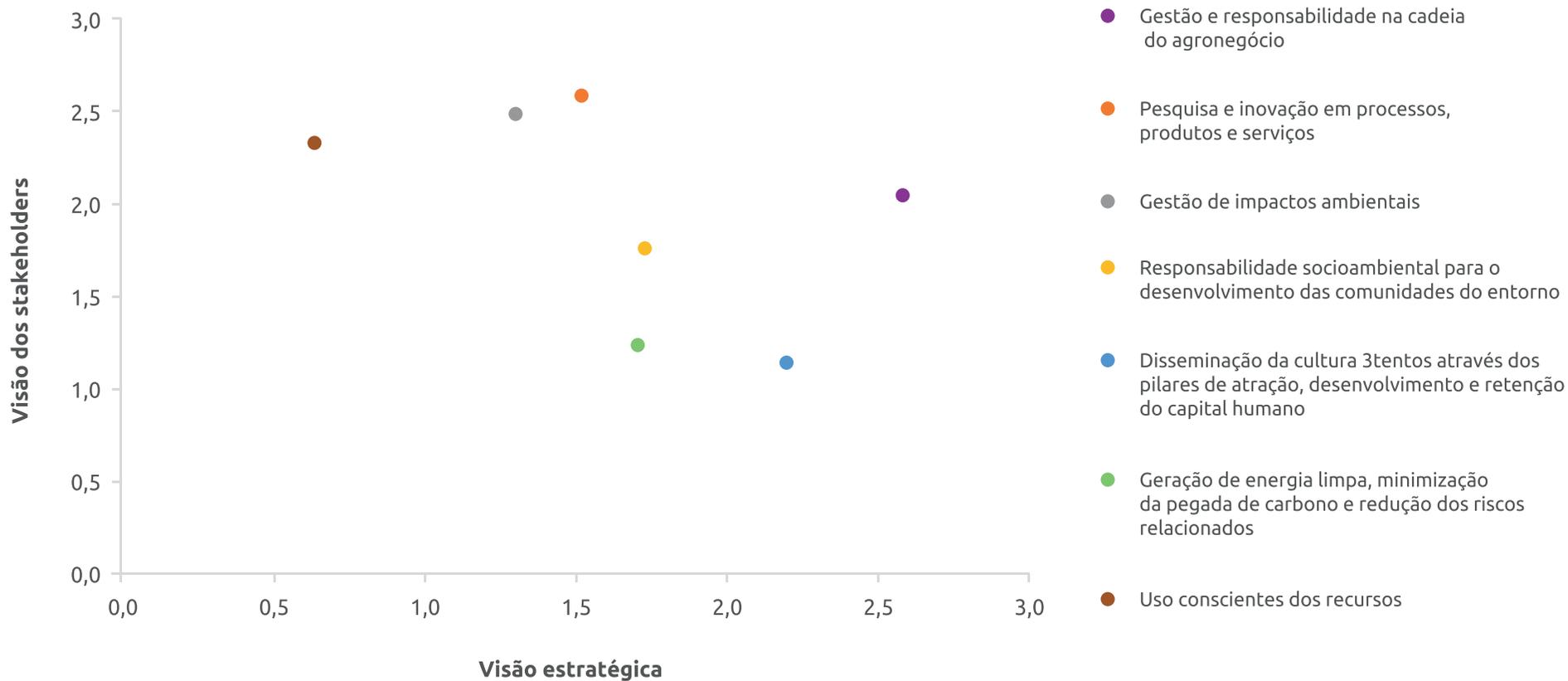
Geração de energia limpa, minimização da pegada de carbono e redução dos riscos relacionados

A gestão de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) é um tópico relevante para o combate às mudanças climáticas. Nesse sentido, buscamos contribuir, por meio da produção de biodiesel – cooperando com a matriz energética –, e do monitoramento das emissões de GEE.



Matriz de Materialidade GRI 102-44

Representação gráfica dos temas materiais:





Lista dos temas materiais, ODS e limites de impactos GRI 102-44, 102-46, 102-47, 103-1

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	Tema Material	Aspecto GRI	Indicadores relacionados	Impacto dentro da 3tentos	Impacto fora da 3tentos
  	Gestão e responsabilidade na cadeia do agronegócio	Práticas de compras; Avaliação ambiental de fornecedores; Avaliação social de fornecedores	GRI 204-1, 308-1, 414-1	Todos os negócios	Fornecedores e clientes
	Pesquisa e inovação em processos, produtos e serviços	Abordagem de gestão	Abordagem de gestão	Todos os negócios	Todos os públicos
	Gestão de impactos ambientais e uso consciente dos recursos naturais	Energia; Água; Efluentes e resíduos	GRI 302-1, 303-5, 306-3	Todos os negócios	Todos os públicos
 	Responsabilidade socioambiental para o desenvolvimento das comunidades do entorno	Impacto econômico indireto; Comunidades locais	GRI 203-2, 413-1	Todos os negócios	Sociedade
	Disseminação da cultura 3tentos através dos pilares de atração, desenvolvimento e retenção do capital humano	Emprego; Treinamento e educação	GRI 401-1, 401-2, 404-1, 404-2	Todos os negócios	Sociedade
 	Geração de energia limpa, minimização da pegada de carbono e redução dos riscos relacionados	Desempenho econômico; Emissões	GRI 201-2, 305-1, 305-2, 305-4	Todos os negócios	Todos os públicos



Nossos eixos prioritários com seus respectivos temas materiais

Considerando os diferentes aspectos de atuação da Companhia, optamos por estabelecer três grandes eixos com base na materialidade definida, sendo que cada um busca representar as frentes em que a 3tentos atua. Assim, um deles é destinado à abordagem de gestão e os demais citam de forma mais direcionada aspectos de relacionamento com colaboradores, comunidade e responsabilidade ambiental. Essa definição busca expressar como ocorre e quão importante a empresa considera seus valores: da parceria, do campo e da segurança.



Relacionamento com stakeholders

- Gestão e responsabilidade na cadeia do agronegócio.
- **Responsabilidade na cadeia de valor.**
- Responsabilidade socioambiental para o desenvolvimento das comunidades do entorno.
- **Relacionamento com a comunidade.**
- Disseminação da cultura 3tentos através dos pilares de atração, desenvolvimento e retenção do capital humano.
- **Perfil de Colaboradores**



Soluções sustentáveis

- Pesquisa e inovação em processos, produtos e serviços.
- **Ecosistema 3tentos.**



Compromisso ambiental

- Gestão de impactos ambientais e uso consciente dos recursos naturais.
- **Gestão de recursos ambientais**
- Geração de energia limpa, minimização da pegada de carbono e redução dos riscos relacionados.
- **Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE).**
- **Desempenho econômico decorrente de riscos relativos às mudanças climáticas.**





Relacionamento com Stakeholders



O gerenciamento de nossos compromissos é guiado pelo relacionamento próximo com nosso público diverso, composto por produtores rurais, órgãos públicos, fornecedores, corretoras, seguradoras, terminais portuários, transportadoras, *traders*, clientes, comunidades, entidades setoriais e colaboradores. GRI 102-40

Procuramos proporcionar diferentes formas de engajamento a nossos stakeholders, seja por meio de reuniões com clientes, eventos técnicos, relacionamento próximo com o produtor, pesquisas de satisfação e, em 2020, realizamos uma consulta para o levantamento dos temas de maior impacto e influência para a 3tentos (**veja em Matriz de Materialidade**). GRI 102-43

Visando valorizar o nosso capital humano, na 3tentos objetivamos reconhecer os colaboradores, por meio de iniciativas voltadas para atração, retenção e desenvolvimento. Em 2021, passamos por uma reformulação organizacional, que envolveu desde a nossa estrutura até a contratação de pessoas e desenvolvimento de sistemas e de política governamental. Nesse sentido, a Companhia instituiu uma Diretoria de Gente & Gestão, que se reporta diretamente ao CEO e é responsável por coordenar as iniciativas, consolidando, ainda mais, nosso objetivo de atrair, engajar e reter pessoas alinhadas aos nossos valores. GRI 103-1, 103-2, 103-3

No quesito de desenvolvimento de sistemas, em 2021 realizamos a implantação do Pannel de Gestão, o que possibilitou ampliar a visão estratégica de nosso capital humano, favorecendo a autonomia e mobilidade dos colaboradores. Da mesma forma, houve um *upgrade* no *software* de recrutamento e seleção, favorecendo a transparência no processo e possibilitando que ambas as partes, gestor e candidato, tenham visibilidade das etapas do processo.

Perfil de colaboradores GRI 102-7, 102-8, 102-41

O time 3tentos contou com 1.382 colaboradores em 2021 – todos cobertos por convenção de negociação coletiva –, atuantes em nossas 48 unidades no Rio Grande do Sul e uma unidade no Mato Grosso. A maior parte (1.370 colaboradores) são da região Sul, devido à nossa forte presença no Estado e os demais (12 colaboradores) são da região Centro-oeste. Podemos identificar, por meio da análise do gráfico 1, que há um crescimento relevante no número de empregos gerados nos últimos anos, sendo que de 2020 para 2021 houve a contratação de 290 pessoas, o que representa um aumento de 26,56% no quadro de colaboradores. A maior parte deles possui contrato por tempo indeterminado e jornada por tempo integral. GRI 401-1

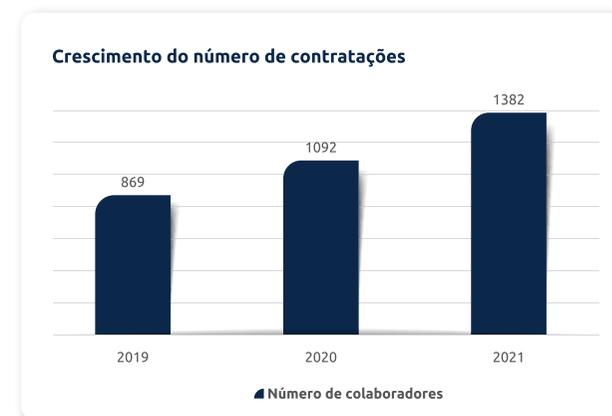


Gráfico 1 – Número de contratações nos anos 2019, 2020 e 2021.

Número de colaboradores próprios, por tipo de contrato de trabalho e gênero

Tipo de contrato	2019			2020			2021		
	Mulheres	Homens	Total	Mulheres	Homens	Total	Mulheres	Homens	Total
Tempo determinado ¹	1	32	33	0	75	75	31	158	189
Tempo indeterminado ²	153	683	836	190	827	1017	220	973	1193
Total	154	715	869	190	902	1092	251	1131	1382

¹Tempo determinado: estagiário, jovem aprendiz. ²Tempo indeterminado: empregados efetivos.

Número de colaboradores próprios, por tipo de emprego e gênero

Tipo de contrato	2019			2020			2021		
	Mulheres	Homens	Total	Mulheres	Homens	Total	Mulheres	Homens	Total
Jornada Integral	135	714	849	169	901	1070	211	1118	1329
Jornada Parcial ¹	19	1	20	21	1	22	40	13	53
Total	154	715	869	190	902	1092	251	1131	1382

¹Jornada parcial: jovem aprendiz, estagiário, servente de limpeza, auxiliar de limpeza e de armazém.



Rotatividade GRI 102,8, 401-1

Nosso time de colaboradores aumentou, apresentando uma taxa de novas contratações de 44,2%, ou seja, 611 novos integrantes somente em 2021. A taxa de crescimento de contratações do gênero feminino foi de 69,3% e a faixa etária abaixo dos 30 anos totalizou 71,2%.

Número total e taxa de novas contratações, por faixa etária						
Faixa etária	2019		2020		2021	
	Número total	Taxa	Número total	Taxa	Número total	Taxa*
Abaixo dos 30 anos	109	48,9%	115	38,2%	295	71,2%
Entre 30 e 50 anos	140	26,2%	141	21,1%	294	36,8%
Acima de 50 anos	28	25,2%	17	13,9%	22	13,1%
Total	277	31,9%	273	25%	611	44,2%

*A taxa foi calculada de acordo com o exemplo:
 N° total de novas contratações abaixo dos 30 anos / N° total de colaboradores da faixa etária abaixo dos 30 anos.

Número total e taxa de novas contratações, por gênero						
Gênero	2019		2020		2021	
	Número total	Taxa	Número total	Taxa	Número total	Taxa*
Mulheres	45	16,2%	45	16,5%	174	69,3%
Homens	232	83,8%	228	83,5%	437	38,6%
Total	277	31,9%	273	25%	611	44,2%

*A taxa foi calculada de acordo com o exemplo:
 N° total de mulheres contratadas / N° total de colaboradores.

Número total e taxa de novas contratações, por região						
Região	2019		2020		2021	
	Número total	Taxa	Número total	Taxa	Número total	Taxa*
Centro-Oeste	3	60%	2	50%	27	225%
Sul	274	31,7%	271	24,9%	584	42,6%
Total	277	31,9%	273	25%	611	44,2%

*A taxa foi calculada de acordo com o exemplo:
 N° total de novas contratações no Sul / N° total de colaboradores da região Sul.

Já a nossa rotatividade apresentou uma taxa de 31,5%, sendo que as maiores taxas nas categorias de faixa etária, gênero e região foram, respectivamente, apresentadas por colaboradores abaixo de 30 anos (45,5%), mulheres (47,4%) e região Centro-oeste (116,7%).

Número total de colaboradores próprios que deixaram a empresa e taxa de rotatividade, por faixa etária						
Faixa etária	2019		2020		2021	
	Número total	Taxa	Número total	Taxa	Número total	Taxa
Abaixo dos 30 anos	189	66,8%	222	56%	82	45,5%
Entre 30 e 50 anos	217	33,4%	223	27,2%	155	28,1%
Acima de 50 anos	57	38,3%	49	27%	24	13,7%
Total	463	42,6%	494	35,1%	261	31,5%

*A taxa foi calculada de acordo com o exemplo:
 $(N^{\circ}$ total de colaboradores próprios que deixaram a empresa abaixo de 30 anos + N° total de contratados abaixo dos 30 anos) / N° total de colaboradores abaixo dos 30 anos.

Número total de colaboradores próprios que deixaram a empresa e taxa de rotatividade, por gênero						
Gênero	2019		2020		2021	
	Número total	Taxa	Número total	Taxa	Número total	Taxa
Mulheres	51	31,2%	66	29,2%	64	47,4%
Homens	412	45%	428	36,4%	197	28%
Total	463	42,6%	494	35,1%	261	31,5%

Número total de colaboradores próprios que deixaram a empresa e taxa de rotatividade, por região						
Região	2019		2020		2021	
	Número total	Taxa	Número total	Taxa	Número total	Taxa
Centro-Oeste	0	30%	3	62,5%	1	116,7%
Sul	463	42,7%	491	35%	260	30,8%
Total	463	42,6%	494	35,1%	261	31,5%



Atração e retenção de pessoas

GRI 103-2, 103-3, 401-2, 103-1

Objetivando atrair e reter talentos, a 3tentos conta com o Programa Jovem Aprendiz, e está desenvolvendo, para futura implementação, o Programa de Trainee e de Estágio. O novo projeto tem o intuito de impulsionar talentos dentro da Companhia por meio do desenvolvimento de suas capacidades e de habilidades desejadas e inerentes a cada cargo, inclusive dentro da indústria.

Nosso Programa Jovem Aprendiz é realizado em parceria com instituições como Senai, Senac e CIEE e tem objetivo de dar oportunidade aos jovens a desenvolverem habilidades e competências específicas para o mercado de trabalho. Durante o Programa, os aprendizes possuem acompanhamento pela área de Gente e Gestão e pelas lideranças, principalmente através de feedbacks. Ao final do curso, os aprendizes recebem certificados e muitos são contratados pela 3tentos.

A Companhia sempre contou com estagiários em diversos setores, e no intuito de melhorar a troca de experiência entre o estagiário e a empresa e atrair novos talentos, estamos desenvolvendo um Programa de Estágio que contará com estudantes integrados ao ecossistema 3tentos nas mais diversas áreas da empresa. O Programa tem como objetivo, além de promover o desenvolvimento das atividades na área, realizar treinamentos de desenvolvimento comportamental, momentos de feedbacks, dentre outras atividades, a fim de promover um melhor desempenho profissional e pessoal, atrelado ao desenvolvimento de carreira na Companhia.

No desejo de integrar os nossos colaboradores e promover a satisfação de todos, a Companhia dispõe de benefícios como remuneração compatível com o mercado, vale transporte, vale alimentação (com exceção dos diretores), seguro de vida, plano de saúde, plano odontológico integralmente pago pela Companhia, além de parcerias com instituições de ensino, em que os colaboradores 3tentos têm desconto especial. Com

relação ao plano de saúde, aumentamos a abrangência, que passou de regional para estadual. No quesito alimentação, houve uma melhora na qualidade com a troca de fornecedores.

Em 2021, os benefícios somaram despesas na ordem de **R\$ 5.650.894,89 representando um aumento de 59% em relação a 2020**. Esse aumento foi devido à inserção de novos benefícios, como plano odontológico e cartão alimentação, juntamente ao crescimento da Companhia e do número de colaboradores no último ano. GRI 401-2





Treinamento e Capacitação

GRI 103-2, 103-3, 404-1, 404-2

A fim de contarmos com times preparados, tanto para o ambiente corporativo como para o campo e para a indústria, investimos continuamente na capacitação de nossos colaboradores. Por meio do Projeto Desenvolver, realizamos atividades para capacitar nossos colaboradores, gerando mais engajamento e satisfação, assim como espírito de equipe, integração e criatividade no ambiente corporativo. Também promovemos treinamentos de etiqueta profissional, treinamentos voltados para comunicação e relacionamento interpessoal e treinamentos obrigatórios de acordo com a descrição do cargo.

Em 2020, iniciamos o Desenvolvimento de Lideranças, um programa contínuo, focado na geração de impactos positivos pelos líderes e, principalmente, na promoção de um ambiente de

trabalho saudável, alinhado à cultura organizacional. Em 2021, o Programa estendeu-se a todos os gestores, e não somente aos das indústrias como foi em 2020, de modo que totalizou 96 horas e 60 participantes. Ao final dos treinamentos, esses colaboradores respondem a uma pesquisa de satisfação que tem o intuito de avaliar a forma de gestão da capacitação e observar os aspectos a serem aprimorados.

Em busca da melhoria contínua, as avaliações dos treinamentos são realizadas a partir do feedback dos gestores em relação aos resultados e comportamentos observados em suas equipes e também do instrutor em relação à participação, grau de envolvimento e gaps percebidos por meio das falas e comportamentos da equipe. Além disso, embora não seja realizada avaliação formal de desempenho, cada área promove feedbacks, de acordo com suas especificidades, para suas equipes.

A partir desses programas e dos treinamentos que todos os colaboradores participam, independentemente da categoria funcional, ofertamos a capacitação contínua ao nosso quadro de funcionários. Assim, somente em 2021, contabilizamos mais de 27 mil horas de treinamentos.

Atualmente, não dispomos de programa de transição de carreira em caso de aposentadoria ou de rescisão de contrato de trabalho.

Pesquisa de clima organizacional em 2020

Em busca de melhorias constantes no engajamento de nossos colaboradores e no ambiente organizacional, realizamos internamente uma pesquisa de clima em 2020. Com os dados coletados, direcionamos investimentos a melhorias nos benefícios que oferecemos e também ao desenvolvimento das lideranças. No momento, não há uma agenda predefinida determinando uma periodicidade para a realização de novas pesquisas de clima organizacional.

Média de horas de treinamento que colaboradores próprios realizaram durante o período de relato, por gênero

Gênero	2019			2020			2021		
	Número total de colaboradores	Horas de treinamento	Média de horas de treinamento	Número total de colaboradores	Horas de treinamento	Média de horas de treinamento	Número total de colaboradores	Horas de treinamento	Média de horas de treinamento
Feminino	154	3732	24,2	190	8648	45,5	239	3601,29	15,07
Masculino	715	25947	36,3	902	38229	42,4	999	23869,26	23,89
Total	869	29679	34,2	1092	46877	42,9	1238	27470,6	22,19

Média de horas de treinamento que colaboradores próprios realizaram durante o período de relato, por categoria funcional*

Categoria funcional	2019			2020			2021		
	Número total de colaboradores	Horas de treinamento	Média de horas de treinamento	Número total de colaboradores	Horas de treinamento	Média de horas de treinamento	Número total de colaboradores	Horas de treinamento	Média de horas de treinamento
Diretores	2	118	59	2	87	43,5	5	67,3	13,46
Gerentes	22	1069	48,6	30	1163	38,8	52	914,15	17,58
Coordenadores/ Supervisores	81	4492	55,5	105	4941	47,1	138	4419,44	32,02
Líderes	49	2554	52,1	86	6709	78	138	4370,38	31,67
Administrativo/ Operacional	715	21446	30	869	33977	39,1	905	17698,48	19,56
Total	869	29679	34,2	1092	46877	42,9	1238	27469,75	22,19

*Após revisão do Relatório Publicado em 2020, a 3tentos realizou atualização dos dados acima.



I Valorização à diversidade GRI 405-1

O agronegócio ainda é um setor com predominância masculina, assim, estamos visando formas de promover a maior participação de mulheres. Nosso quadro de colaboradores ao final de 2021 era composto por 1.131 homens e 251 mulheres, representando 81,84% e 18,16% do corpo de funcionários, respectivamente. Já o Conselho de Administração é composto por seis membros, sendo cinco homens e uma mulher, ou seja, 16,67% representa o público feminino e 83,33% ao masculino.

A 3tentos valoriza a diversidade e a inclusão em seus times e está trabalhando em ações para ampliá-las em suas atividades. Uma delas consiste na construção do Grupo de Trabalho Diversidade, com o intuito de criar e gerir ações voltadas para propagar a cultura da diversidade e equidade.

Número total de colaboradores próprios, por gênero

Gênero	2019	2020	2021
Mulheres	154	190	251
Homens	715	902	1131
Total	869	1092	1382

Com relação à faixa etária, a maior parte (800 colaboradores) têm entre 30 e 50 anos. Em segundo lugar, estão os colaboradores com idade abaixo de 30 anos, que somam 414 profissionais. Acima de 50 anos, contamos com 167 colaboradores.

Número total de colaboradores próprios, por faixa etária

Faixa etária	2019	2020	2021
Abaixo de 30 anos	223	301	414
Entre 30 e 50 anos	535	669	800
Acima de 50 anos	111	122	167
Total	869	1092	1382



18,16%
mulheres



81,84%
homens

Quanto à escolaridade, 52,64% da parcela de colaboradores possui ensino médio, 20,87% ensino fundamental, 22,02% graduação, e os demais, 1,31%, se subdividem entre pessoas com mestrado e doutorado ou sem escolaridade

Percentual de colaboradores em diferentes níveis escolares

Ano	Sem escolaridade	Ensino Fundamental	Ensino Médio	Graduação	Pós -graduação	Mestrado	Doutorado
2021	0,49%	20,87%	52,64%	22,02%	3,14%	0,53%	0,29%

Em relação às categorias funcionais, apresentamos a porcentagem de colaboradores em cada categoria, de acordo com o gênero e faixa etária, sem incluir a alta governança. Visto que há alta presença masculina em cargos de liderança, estamos trabalhando para modificar esse cenário e aumentar a presença do público feminino. Nesse sentido, destacamos o Grupo de Trabalho Diversidade, que terá o intuito de incentivar a pluralidade em nosso meio organizacional.

Percentual de colaboradores próprios, por categoria funcional e gênero GRI 405-1

Categoria Funcional	2019		2020		2021	
	Mulheres	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres	Homens
Diretores	0	0,28	0	0,33	0	0,48
Gerentes	1,95	2,66	1,58	2,99	1,20	3,56
Coordenadores/ Supervisores	10,39	9,37	10,53	9,42	12,88	8,84
Líderes	5,19	6,01	7,89	7,87	10,59	10,54
Administrativo/ Operacional	82,47	81,68	80	79,38	75,40	76,58

Percentual de colaboradores próprios, por categoria funcional e faixa etária GRI 405-1

Categoria Funcional	2019			2020			2021		
	Abaixo de 30 anos	Entre 30 e 50 anos	Acima de 50 anos	Abaixo de 30 anos	Entre 30 e 50 anos	Acima de 50 anos	Abaixo de 30 anos	Entre 30 e 50 anos	Acima de 50 anos
Diretores	0,00	0,25	1,09	0,00	0,18	0,93	0,00	0,63	0,00
Gerentes	0,74	3,28	6,52	1,28	3,24	5,61	0,40	4,26	4,38
Coordenadores/ Supervisores	0,74	15,66	8,70	0,43	15,86	7,48	2,88	12,99	10,25
Líderes	5,88	9,60	3,26	8,09	12,97	2,80	6,70	13,98	3,68
Administrativo/ Operacional	92,65	71,21	80,43	90,21	67,75	83,18	90,03	68,14	81,68



Saúde e Segurança do Trabalho

Prezamos pela saúde e segurança de nossos colaboradores no exercício de todas as atividades. Nesse sentido, promovemos ações preventivas de seguridade no trabalho, prevenção de doenças ocupacionais, acidentes de trabalho, fatores psicossociais, entre outras, cujas diretrizes estão expostas em nossa Política Geral de Saúde e Segurança do Trabalho.



Compromissos assumidos com a Política de Saúde e Segurança do Trabalho



Identificação e gerenciamento de riscos ocupacionais:

O monitoramento desses quesitos ocorre desde o projeto inicial até a execução e operação das plantas.



Atuação preventiva e monitoramento das condições e comportamentos inseguros:

Realização de treinamentos e divulgação de orientações. Além disso, monitoramento constante da saúde do colaborador, diagnosticando ou não, possíveis doenças desencadeadas e/ou agravadas por meio de exposições a fatores de riscos, ocorrendo também na pós-exposição.



Entendimento da importância da percepção de risco:

Estimulamos que todos os colaboradores e terceiros contribuam de forma positiva e proativa na melhoria contínua dos processos de saúde e segurança do trabalho.



Promoção de um ambiente de trabalho saudável:

Consideramos o ambiente físico, fatores psicossociais e relacionamento interpessoal para a promoção de um ambiente saudável.

Princípios de atuação em Saúde e Segurança do Trabalho

Entendemos que trabalhar com segurança é responsabilidade de todos. Por isso, temos alguns princípios de atuação em Saúde e Segurança do Trabalho que devem ser respeitados pela totalidade dos colaboradores. Nesse sentido, os líderes têm papel fundamental no monitoramento e na garantia do cumprimento das diretrizes e procedimentos.

A adoção dos critérios de segurança deve estar em todas as fases do processo produtivo, métodos de trabalho e em todas as decisões da 3tentos. Por meio da tomada de decisão adequada, é possível prevenir o dano e evitar acidentes. Nesse contexto, os colaboradores são monitorados frequentemente, e compete às lideranças punir aqueles que desrespeitam as diretrizes e procedimentos, colocando em risco o individual e o coletivo.

Como medida de gestão de saúde ocupacional, também atuamos preventivamente e continuamente para a saúde dos nossos colaboradores, afastando das atividades todos os que apresentem alterações no estado de saúde em virtude dos riscos ocupacionais a que possam estar expostos.

Conscientização para a segurança

A Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA) é um dos meios de atuação da segurança do trabalho. Além de ouvir as principais demandas de segurança, cabe à CIPA realizar a Semana Interna de Prevenção de Acidentes (SIPAT), que ocorre na Companhia.

O objetivo do evento é conscientizar os colaboradores sobre a necessidade de executar suas tarefas diariamente de modo conciso, sem acidentes. As atividades propostas na SIPAT buscam atuar no clima organizacional, abordando exemplos ocorridos anteriormente e focando na saúde pública e em ações sociais, trazendo conhecimento, empatia e reduzindo acidentes e doenças ocupacionais.

Além disso, dispomos do programa Mais Saúde e Segurança para Você, cuja atividade é proposta pelo Setor de Saúde e Segurança do Trabalho, com o apoio da CIPA e da Comunicação, e envolve a divulgação de ações e conteúdos relacionados à saúde e à segurança do trabalho.

Esse programa interno possui cinco vertentes, sendo elas:

- **Produzir mais segurança:** através do monitoramento diário em campo de todas as atividades, orientações aos colaboradores e divulgação de conteúdos mensais relacionados a SST;
- **Conscientizar e Prevenir:** realização de eventos, como o Abril Verde e SIPAT, para disseminar nossa cultura de segurança;
- **Momento Saúde:** realização de atividades práticas relacionadas a primeiros socorros e saúde em geral;
- **Saúde psicossocial em foco:** através de abordagens individuais ou em grupo e realização de atividades especiais, buscamos a identificação e tratamento de fatores psicossociais que possam estar causando o adoecimento de colaboradores.

Essas ações, juntamente com os demais programas da empresa, complementam nossa Política de Saúde e Segurança do Trabalho, garantindo, assim, um ambiente mais seguro a todos.





Relacionamento próximo GRI 102-43

A comunicação para nossos colaboradores é trabalhada em conjunto entre as áreas de Marketing e Recursos Humanos. Uma das ferramentas utilizadas para tal finalidade é o Informe 3tentos, uma revista com periodicidade trimestral, que visa levar informações referentes ao que acontece em todas as nossas unidades, as histórias das nossas pessoas, dicas, novidades dos negócios e outros tópicos. Já com relação à comunicação externa, somos ativos nas mídias digitais, que representam mais um canal de contato para trazer conteúdos relevantes aos nossos produtores e demais públicos. Também desenvolvemos anualmente uma série de ações de engajamento, em sinergia entre os times. Veja algumas das atividades realizadas:

Dia das Mães

Em 2021, o Dia das Mães teve a temática: “Nós acreditamos na essência do cuidar e do autocuidado”. Na oportunidade, cada colaboradora mãe recebeu um kit manicure. Devido à pandemia da Covid-19, tornou-se ainda mais necessário um momento para si, dessa forma, objetivamos, com a essa ação de endomarketing, proporcionar esse momento de autocuidado para nossas colaboradoras. Nesse ano, contamos com a participação de 130 mães.

Dia dos Pais

Seguindo a linha abordada no Dia das Mães, para o Dia dos Pais trouxemos a temática: “Pai, amor que inspira cuidado”. Os 700 colaboradores papais que participaram da atividade receberam um kit esportivo, contendo mochila, squeeze e um convite para ser inspiração. A ação de endomarketing teve como proposta o incentivo à prática de atividade física como ferramenta valiosa para manter a calma, proteger a saúde e um convite para desfrutar de ótimos momentos com os filhos, se cuidando e cuidando de quem se ama.

Parceirinh@ 3tentos

Nossa vida se renova a cada sementinha que nasce, por isso, criamos a ação “Parceirinh@ 3tentos”. As mães que saem em licença maternidade recebem um kit especial, pensado com muito carinho para desejar saúde ao bebê que está por vir. Junto ao presente está uma roupinha personalizada para a criança e uma lembrança para a colaboradora.

Novembro Azul

Do Outubro Rosa para o Novembro Azul o mês mudou, a cor também, mas a nossa luta contra o câncer continuou. Realizamos, na unidade de Ijuí/RS, uma palestra referente ao câncer de próstata, reafirmando a importância da prevenção contra essa enfermidade. Na ocasião, todos os colaboradores da unidade receberam um informativo com conteúdos acerca do autocuidado.

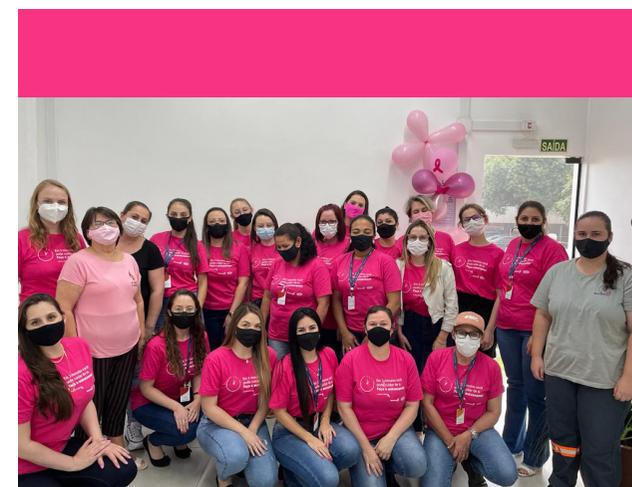
Natal

O objetivo principal desse Projeto é valorizar, prestigiar e contribuir na celebração das festas de fim de ano dos colaboradores e suas famílias. Visando transmitir a todas as pessoas o devido reconhecimento por seus esforços, em 2021 todos os colaboradores receberam uma cesta com itens para a celebração em família.



Semana da Mulher

Na 3tentos um dia da semana não seria suficiente para homenagear as nossas colaboradoras pelo Dia Internacional da Mulher, e foi dessa forma que realizamos a 1ª Semana da Mulher 3tentos. Com uma programação diversa, as colaboradoras participaram de desafios, dinâmicas em grupo, palestra sobre inteligência emocional, e ainda receberam e prestaram homenagens umas às outras nos canais de comunicação interna.



Outubro Rosa

Outubro é conhecido como o mês de prevenção ao Câncer de Mama e desde o ano de 2020 a 3tentos apoia a causa. Com o objetivo de conscientização, durante todo o mês de outubro preparamos semanalmente pílulas de saúde levando informações sobre prevenção e diagnóstico precoce da doença nos nossos canais internos e redes sociais, além de cada colaboradora receber um kit composto por mimos, informativo e camiseta da campanha, lembrando sobre a importância do autoexame.

As unidades foram convidadas a preparar rodas de conversas e palestras sobre o tema e nas cidades de Ijuí e Santa Bárbara do Sul/RS, realizou-se encontros em parceria com profissionais de saúde, trazendo informações acerca de exames preventivos e saúde da mulher e participação de convidadas que superaram o câncer de mama compartilhando com as colaboradoras 3tentos seus depoimentos de como o Câncer de mama foi uma experiência transformadora em suas vidas.

O momento trouxe consciência e incentivo ao autocuidado.

Dia da Família

O Dia da Família é um evento que ocorre todos os anos com visita dos colaboradores e seus familiares à indústria 3Tentos em Ijuí/RS. uma oportunidade de conhecer mais sobre a empresa, sendo esse um momento de interação, aproximação e acolhimento. Em 2021, a VII edição do evento, que ocorreu em todas as unidades da Companhia, recebeu o nome de “Família, a base do ecossistema 3Tentos” e contou com a participação de 936 famílias. A 3Tentos acredita que a interação entre família e empresa é uma importante ferramenta para a valorização do colaborador e formação de vínculos, o que estimula o reconhecimento e a importância do trabalho que cada pessoa desempenha.



7º Dia da Família





Responsabilidade na Cadeia de Valor

GRI 102-9, 102-43, 103-2, 103-3, 204-1, 308-1, 414-1, 103-1

Nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável passa por toda a cadeia de valor. Em 2021, somamos mais de 17 mil fornecedores, prioritariamente locais, dentre eles produtores rurais que fornecem soja, milho e trigo, e fornecedores de produtos para a proteção de cultivos e biológicos, fertilizantes, sementes e insumos para as indústrias.

Engajados em fomentar a agricultura familiar, desde 2013 contamos com o Selo de Combustível Social, o qual atesta que 40% da matéria-prima utilizada para a produção de biodiesel é proveniente de pequenas propriedades. Contamos com mais de 3.500 produtores da agricultura familiar, que na safra 2021/2022 puderam contar com assistência técnica de forma gratuita, além de um incentivo financeiro extra na entrega da soja.

Seleção e monitoramento de fornecedores

GRI 103-2, 103-3, 204-1, 308-1, 414-1, 103-1

A seleção de um novo fornecedor é avaliada considerando os riscos socioambientais aos quais estamos expostos. No caso de parceiros de grãos, são priorizados fornecedores locais que supram a necessidade de compra da 3tentos. Nesse contexto, nossa expansão por meio de novas unidades agrega novos parceiros todos os anos, abrindo o leque de fornecedores locais que possam atender às demandas da indústria e de *trading*.

Para os fornecedores de soja, consideramos o programa Renovabio para análise de atendimento a critérios ambientais. O Renovabio seleciona fornecedores – produtores rurais –, que nos entregam soja de áreas sem desmatamento após o ano de 2018. Em 2021, 8,19% dos novos fornecedores foram avaliados sob critérios ambientais¹.

Saiba mais sobre o Renovabio [aqui](#). GRI 308-1

No período coberto por este relatório, não realizamos seleção de fornecedores com base em critérios sociais. Visando desenvolver tal avaliação, a 3tentos desenvolverá, em 2022, um programa de rastreabilidade, em que será verificado se os possíveis fornecedores não constam em lista de empregadores de trabalho escravo e infantil, área em território indígena e/ou localizada em sítio arqueológico. GRI 414-1

Como parte das políticas de compras de insumos e fertilizantes, buscamos fornecedores parceiros na solução de valor ao produtor, que entreguem qualidade e diferenciação técnica com portfólio robusto e completo, englobando fertilizantes (com misturadora própria), sementes, químicos, micronutrientes e biológicos. Todos os insumos são testados e validados em nossas áreas de pesquisas, a fim de garantirmos os melhores resultados de produtividade e segurança aos nossos clientes. Quanto aos insumos para indústria, os qualificamos previamente, por meio de testes em escala industrial, e mapeamos ativamente novos fornecedores.

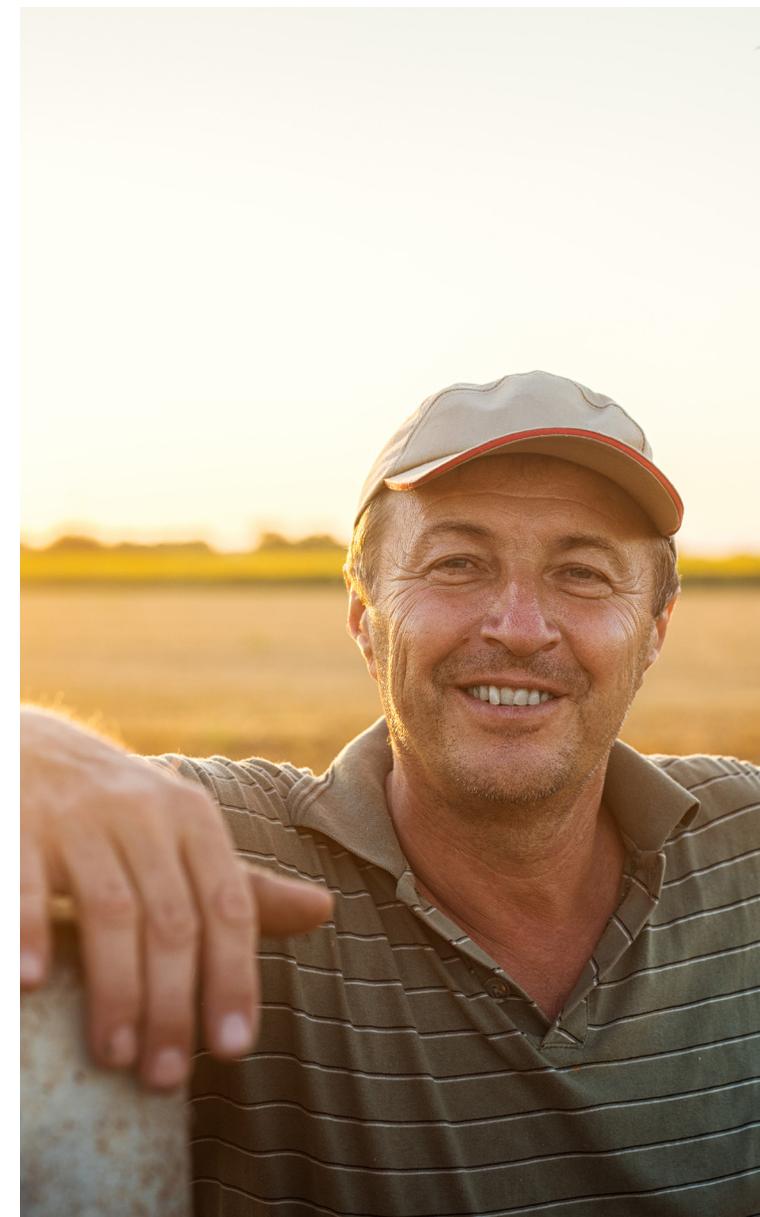
Proporção de gastos com fornecedores locais

GRI 204-1

Na tabela a seguir, apresentamos os gastos com fornecedores locais, de modo que contemplamos os produtores dos Estados onde estamos inseridos, Mato Grosso e Rio Grande do Sul. Assim, o percentual investido com esses fornecedores locais equivale a 83%.

Percentual do orçamento de compras que é gasto com fornecedores locais

Produtos e insumos	2021
Total de compras de fornecedores locais (RS/MT)	4.772.784
Total de compras	5.730.854
Percentual de compras de fornecedores locais	83%



¹ O percentual de fornecedores avaliados em critérios ambientais refere-se ao Renovabio, que foi iniciado em 2018, contemplando 100% dos parceiros. Os dados de anos seguintes referem-se aos fornecedores que passaram a integrar o programa nos respectivos períodos.



Relacionamento com a comunidade

GRI 103-2, 103-3, 203-2, 413-1

Com atuação em 48 unidades comerciais distribuídas no Rio Grande do Sul e uma no Mato Grosso, trabalhamos para gerar impactos positivos em todas as comunidades com as quais nos relacionamos, na geração de emprego, no apoio às pessoas em situação de vulnerabilidade social e levando conhecimento técnico e agrônômico.

A promoção de eventos e encontros técnicos com foco nos agricultores e nas comunidades faz parte da nossa essência. Em 2021, promovemos eventos de visitação às áreas experimentais de pesquisa, além do 1º Encontro Técnico Mulheres do Agro. O encontro foi direcionado às mulheres produtoras rurais, universitárias e filhas de parceiros produtores rurais da cidade de São Gabriel/RS e contou com a participação de convidadas como a Dra. Monica Debortoli, que falou sobre temas como carreira, manejo a doenças em soja, e a produtora Ana Julia Severo, que compartilhou sua trajetória como mulher do agro e o legado da família na agricultura.

Contamos também com o Projeto Semeando para um Mundo Melhor, que tem a finalidade de promover ações voltadas à área socioambiental da Companhia e dos municípios onde atuamos. Em 2021, em comemoração ao Dia Mundial do Meio Ambiente, realizamos a Semana do Meio Ambiente com ações internas e externas de conscientização, incluindo a arrecadação de recicláveis, bem como um dia dedicado ao consumo zero de descartáveis em todas as unidades 3tentos. Realizamos, também, treinamentos de educação ambiental para conscientização dos colaboradores sobre o descarte correto de resíduos, dentre outras ações como o Natal Solidário e a Campanha do Agasalho.

Ações realizadas para e com a comunidade

Em 2021, o valor de R\$ 110.000,00 foi utilizado em doações voltadas a ações filantrópicas destinadas a entidades como a Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais (APAE), de Santa Bárbara do Sul/RS, e o Conselho Municipal do Idoso, de Ijuí/RS. As demais ações estão descritas a seguir: GRI 203-1

Academia do Campo

GRI 413-1

A Academia do Campo é um projeto de aprendizagem e capacitação para agricultores e operadores agrícolas, que objetiva levar conhecimento prático aos trabalhadores rurais. Esse novo projeto surgiu a partir de uma demanda levantada por nossos clientes que, em 2019, relataram a necessidade constante de pessoas qualificadas para atuar no dia a dia rural.

Iniciamos em 2021, com a divulgação do “Checklist da Plantadeira”, um treinamento técnico e prático sobre regulagem de semeadoras e plantabilidade, mostrando, no galpão e no campo, pontos indispensáveis para a operação. O vídeo foi divulgado em todas as redes sociais e no canal do YouTube da 3tentos.

Em 2022, a 3tentos iniciará uma nova etapa com uma plataforma on-line, em que os conteúdos abordados serão tratados a fundo, com intuito de aprofundar o conhecimento do público-alvo em trilhas de aprendizagem. Ao final de toda trilha, o aluno realizará uma pequena prova avaliativa que busca estimar como está sendo o processo de aprendizagem e se todo o conteúdo foi satisfatório. Com a conclusão do curso, o participante receberá um certificado com as informações do treinamento e a carga horária. GRI 413-1

Acreditamos que por meio da capacitação e do conhecimento é possível proporcionar a nossos parceiros novas formas de enfrentar os desafios do dia a dia, visando produzir com maior rentabilidade e sustentabilidade.

APAE Santa Bárbara do Sul

Há 26 anos, realizamos mensalmente a doação de cestas básicas para a Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais (APAE) de Santa Bárbara do Sul/RS, garantindo uma alimentação adequada aos usuários da instituição. No ano de 2021, além da doação mensal de cestas básicas, auxiliamos na confraternização de Natal da APAE, proporcionando lanches e mimos para todos os alunos atendidos pela Associação.



Campanha do Agasalho

Em nossa Campanha do Agasalho 2021 foram arrecadadas, ao todo, 6.049 peças e a empresa contribuiu com 100 toucas, 1.000 pares de meia e 550 mantas personalizadas. Todo esse material beneficiou 52 instituições e centenas de famílias.



Tampinha Legal

Também contamos com o projeto Tampinha Legal, que tem como objetivo destinar o valor da venda de tampinhas recolhidas nas unidades para a Associação de Apoio a Pessoas com Câncer (APECAN). Em 2021, arrecadamos o total de 150 kg de tampinhas, que foram encaminhadas para a referida entidade.

Doação de Recicláveis

Auxiliamos no projeto de catadores de lixo em Ijuí/RS, por meio do qual integramos as comunidades e oferecemos orientações quanto a destinação correta do lixo para reciclagem, evitando o descarte de forma incorreta. Junto a isso, a unidade de Ijuí/RS destina resíduos como papéis, papelão e plásticos à Associação de Catadores, o que gerou, em 2021, 8.500kg de recicláveis.

Páscoa Solidária

Na ação da Páscoa Solidária, todas as unidades foram convidadas a preparar um ponto de coleta para recebimento das doações. Graças a solidariedade de todos, mais de 600 crianças, 30 instituições beneficentes e escolas carentes receberam cestinhas de chocolates e guloseimas para uma Páscoa ainda mais doce e feliz.



Natal Solidário

A ação natalina foi realizada em todas as unidades 3tentos, sendo que em cada uma havia um ponto de coleta das doações, que consistiam em brinquedos novos ou usados, roupas e doces. Graças a solidariedade de todos e ao engajamento dos Embaixadores Semeando, diversas crianças receberam brinquedos para um Natal ainda mais alegre.



Soluções sustentáveis



Ecosistema 3tentos GRI 102-6

A estrutura da 3tentos é baseada em um modelo de ecossistema verticalizado e integrado, que capta uma ampla oferta de produtos e soluções para o agronegócio, incluindo tecnologia de manejo agrícola fundamentada em resultados, com consultoria oferecida por uma equipe de profissionais engenheiros agrônomos e técnicos agrícolas.

No centro do nosso ecossistema está o produtor rural que, mais do que nosso cliente e fornecedor, é nosso parceiro. Por meio dele, é gerada a matéria-prima que alimenta o mundo e é transformada em combustível limpo para a matriz energética brasileira, o que contribui para a redução de emissões de Gases de Efeito Estufa. Seja pela venda de insumos, seja pelo recebimento de grãos dos produtores, atuamos da cadeia de grãos às indústrias que atendem distribuidoras de combustíveis, fábricas de ração, *traders* de grãos e outros setores. GRI 102-6

A seguir, apresentamos um infográfico do modelo de *traders*, que aponta as sinergias existentes dentro de nosso ecossistema. O modelo baseia-se em uma grande rede de lojas, venda de insumos para produtores rurais, consultoria técnica para gestão e manejo das lavouras, compra de grãos dos produtores rurais, industrialização dos grãos e estabelecimento de relações duradouras com nossos clientes baseadas na credibilidade e confiança.

Pilares do ecossistema 3tentos GRI 102-2

Nosso ecossistema está estruturado em três pilares, descritos a seguir, e suportados por nosso capital humano, por investimentos em tecnologia e inovação, por uma logística eficiente e por nossa disciplina financeira, tendo, no centro, nossos mais de 17 mil clientes produtores rurais.

Ecossistema 3tentos



Varejo de insumos agrícolas

Temos como objetivo atender todas as necessidades do produtor rural. Isso inclui a venda técnica estruturada com o apoio da nossa área de pesquisa e inovação, comercializando com os produtores desde a semente, até fertilizantes para a lavoura e defensivos agrícolas para as culturas de soja, milho, trigo e arroz, com o objetivo que ele produza mais utilizando os mesmos recursos de solo, água e energia.

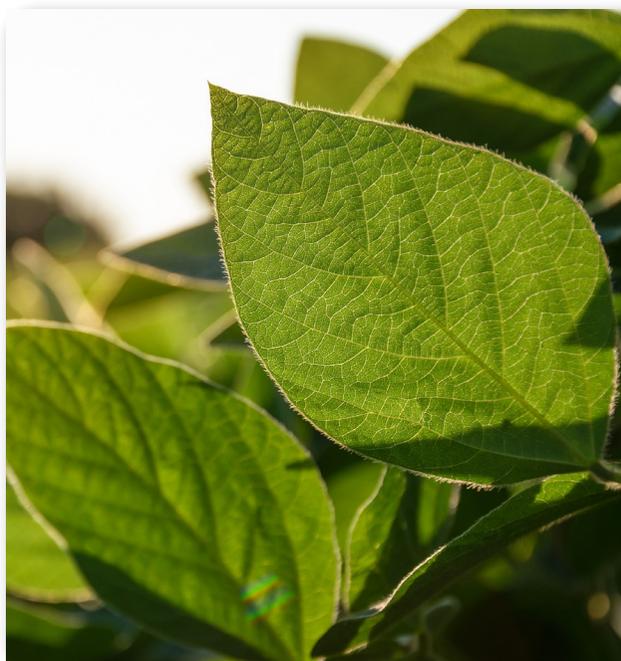
As vendas são realizadas em 48 lojas, com uma equipe de consultoria especializada em gestão, manejo e tecnologia do campo. Dispomos, ainda, de duas unidades de beneficiamento de sementes localizadas na cidade de Santa Bárbara do Sul/RS e uma unidade misturadora de fertilizantes em Ijuí/RS.

Nosso objetivo é contribuir para o aumento sustentável da produtividade e dos resultados de nossos parceiros. Nesse sentido, nosso Departamento Técnico (DETEC) composto por agrônomos, técnicos agrícolas e pesquisadores, atua junto ao produtor com consultoria especializada em gestão, manejo e tecnologia do campo, permeando desde o planejamento da lavoura até a colheita.



Sementes

Nossos campos de multiplicação são conduzidos e monitorados de forma diferenciada para a produção de sementes, com o suporte técnico de nossos profissionais do plantio à colheita, garantindo um rigoroso padrão de qualidade. Também contamos com parcerias das principais empresas de genética de soja e trigo do país, de forma a oferecer aos nossos clientes sementes e cultivares de ponta, produzidos com segurança.

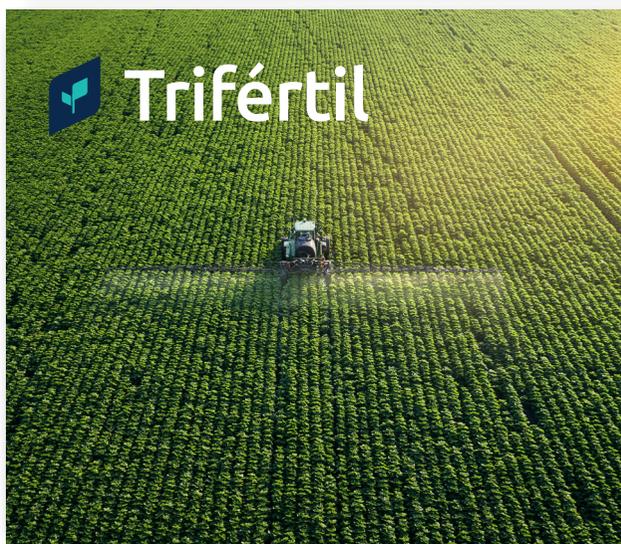


Proteção de cultivos

Quanto à proteção de cultivos, ofertamos uma linha completa de defensivos agrícolas para as culturas de soja, milho, trigo, arroz, sorgo, triticale e aveia. Atuamos como canal de distribuição às principais multinacionais do setor e, para garantia de maior eficiência, realizamos as recomendações de utilização de defensivos de forma correta e consciente. Para isso, dispomos de profissionais qualificados, que realizam o planejamento e a condução da lavoura para que os parceiros obtenham a maior produtividade e lucratividade em suas atividades agrícolas.

Adicionalmente, contamos com o Programa de Assistência Personalizada (PAP) e o Programa de Planejamento Anual da Lavoura. Além de nosso Centro Tecnológico, dispomos, ainda, de um setor específico de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, diretamente ligado ao setor de defensivos, focado no desenvolvimento e validação de novas tecnologias, produtos e serviços.

Outro destaque é o Programa de Reciclagem Técnica, com o qual buscamos atualizar profissionais da área de vendas e de campo por meio do contato com pesquisadores das diferentes áreas do conhecimento, de forma que ofereçam um atendimento diferenciado.



Fertilizantes

Além de possuir uma unidade misturadora de fertilizantes em Ijuí/RS, a 3tentos atua na distribuição e fornece aos agricultores a melhor relação custo-benefício desse insumo. Com foco no aumento sustentável da produtividade, investimos em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e estratégias de manejo. Além disso, contamos com uma central de inteligência logística, a fim de atender as necessidades específicas de cada produtor.

O uso dos fertilizantes nitrogenados de alta eficiência (protegidos) é uma tecnologia muito importante que apresenta resultados no aumento da eficiência de uso dos nutrientes, além de reduzir a emissão de Gases do Efeito Estufa. Assim, 24,89% da nossa venda de fertilizantes é referente aos nitrogenados. A cada ano a distribuição desse insumo vem crescendo, sendo que somente em 2021 tivemos o aumento de 87% na venda de fertilizantes protegidos e 48,6% na venda de outros nitrogenados, em comparação a 2020. Esse aumento é um dos reflexos de nossa expansão com a abertura de novas lojas e maturidade das existentes.



Originação e trading de grãos

Nossa operação de originação e *trading* de grãos é focada nos três principais produtos: soja, trigo e milho, sendo que parte da soja originada também é processada nas indústrias. Contamos com frota própria de 95 caminhões e uma capacidade estática de armazenagem superior a 1 milhão de toneladas e dois modais ferroviários operantes, o que permite uma logística integrada e sistêmica, operando de forma estratégica para melhor eficiência de escoamento dos grãos para o Porto.





Indústria

Por meio de duas fábricas localizadas nas cidades de Ijuí e Cruz Alta, no Rio Grande do Sul, realizamos a industrialização de soja para produção de farelo – um componente para rações animais na avicultura, suinocultura e bovinocultura –, assim como óleo de soja e biodiesel. Estamos em constante aprimoramento dos processos, de modo a otimizar a produção e prezar pela saúde e segurança dos nossos colaboradores.

Em 2013, iniciamos a produção de biodiesel a partir da soja recebida nas unidades de recebimento, sendo que em 2021 obtivemos 42% da nossa matéria-prima da agricultura familiar, fortalecendo o nosso comprometimento com esse grupo e possibilitando a certificação do Selo Combustível Social. Vale ressaltar que também possuímos a certificação do Renovabio, atestando que toda a rota de biodiesel produzido pela 3tentos é mapeada em relação às emissões de carbono.





Transporte de produtos*							
Ano	2019			2021			
Produto	Farelo	Ureia	Milho	Farelo	Soja	Trigo	Milho
Produção (TKU)	256.231.794	246.844.783	10.003.948	257.753.640	1.562.204	24.570.125	14.334.423
Emissões (tCO ₂ eq/TKU)	5.125	4.877	198	4.944	30	471	275
Emissões evitadas (tCO ₂ eq/TKU)	20.808	19.803	803	20.764,9	126	1.979	1.155

*Indicador gerenciado por empresa terceira de transporte que realiza o cálculo com base na quantidade total transportada e as emissões de CO₂, sendo que as emissões evitadas são calculadas de acordo com a comparação entre o que é emitido através do transporte ferroviário e rodoviário em uma mesma quantidade.

Desde 2014, contamos com nosso Laboratório de Controle de Qualidade de Biodiesel o qual, em 2021, foi certificado pela ISO 17025, garantindo, assim, a qualidade da produção da 3tentos, bem como prestando serviços externos para produtores. Como consequência, ofertamos um biocombustível limpo, proveniente de matéria-prima renovável, cuja produção estimula a economia por meio do desenvolvimento sustentável da agricultura, além de evitar o envio de milhares de toneladas de carbono equivalente (tCO₂ eq) para a atmosfera. GRI 203-2

No mesmo sentido de mitigar os impactos ambientais, contamos com um Sistema de Efluente Zero em nossa fábrica de Ijuí/RS, desde o início de sua operação, de modo que todo efluente gerado é reaproveitado. Contamos, ainda, com um Sistema de Captação de Água da Chuva, que posteriormente é utilizada em nosso processo industrial. Já com relação à geração energia para a fábrica, a alternativa foi a instalação da caldeira de cogeração, que teve seus testes iniciados em 2021.

Nossa produção de biodiesel possui o reconhecimento de Biodiesel Super A, atestando o alto padrão de qualidade do produto, e é feita através de um sistema rigoroso de qualidade e rastreabilidade, com base nas normas internacionais do Good Manufacturing Practices (GMP+), de boas práticas de fabricação.

Quanto à logística, os modais ferroviários para expedição de grãos, farelo e biodiesel interligam as unidades de Ijuí/RS e Cruz Alta/RS ao Porto de Rio Grande/RS. Eles são responsáveis pelo escoamento de relevante parcela do farelo de soja exportado para a Europa e Ásia. Essa logística contribui para a redução de emissões de Gases do Efeito Estufa. Para os próximos anos, o objetivo é aprimorar nossa medição e obter dados históricos para definição de metas.



Capacidade de esmagamento de soja:
3 mil toneladas/dia



Capacidade de produção de biodiesel:
850 mil litros/dia



Produção anual de biodiesel:
199.987.710 litros de produção de biodiesel em 2021
aumento de 9,95% em relação à produção de 2020.



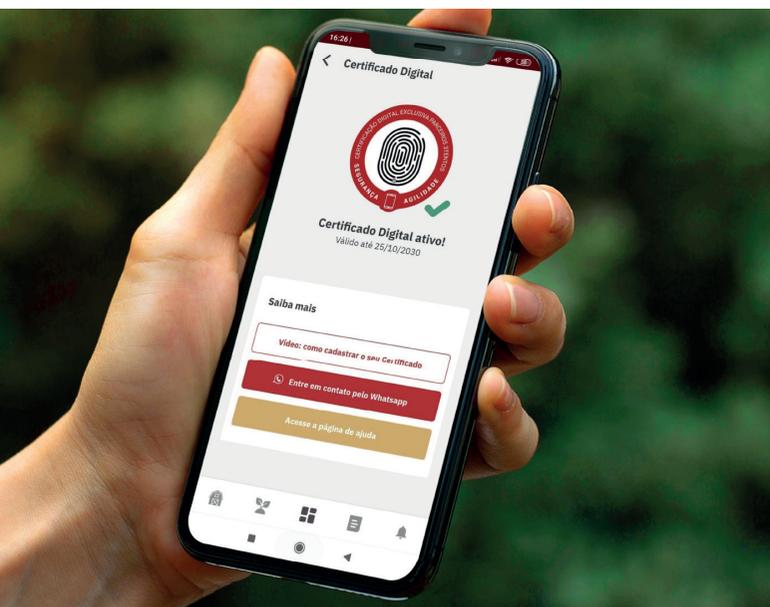
| Alavancas do nosso Ecossistema

Soluções digitais GRI 102-2

O ecossistema 3tentos tem como alicerces os investimentos constantes em tecnologia e inovação para facilitar a vida do produtor rural. Buscamos desenvolver soluções digitais para o agronegócio, apresentadas a seguir, a fim de facilitar o dia a dia de nossos clientes e parceiros, com segurança e agilidade.

Certificação digital:

para os clientes emitirem a NF-e no App 3tentos, contamos com uma equipe exclusiva para realizar a emissão de Certificados Digitais ICP-Brasil, de acordo com todas as diretrizes da Medida Provisória 2.200-2 e do Instituto Nacional de Tecnologia da Informação (ITI). No período do relatório, estamos com mais de 700 certificados ativos.



Terra3:

plataforma de inteligência agrônoma e monitoramento remoto, através do uso de imagens de satélite para acompanhamento da saúde vegetal das culturas. Com essa plataforma, o consultor pode indicar o melhor manejo para cada lavoura.

Aplicativo do consultor:

ferramenta exclusiva para os nossos consultores de vendas, que tem como foco a melhoria da assistência técnica agrônoma e acesso a informações mercadológicas.

Portal do parceiro:

ferramenta para o produtor rural habilitar, via web, seu certificado digital para uso no App 3tentos e consultar relatórios e informações para a gestão da sua lavoura.

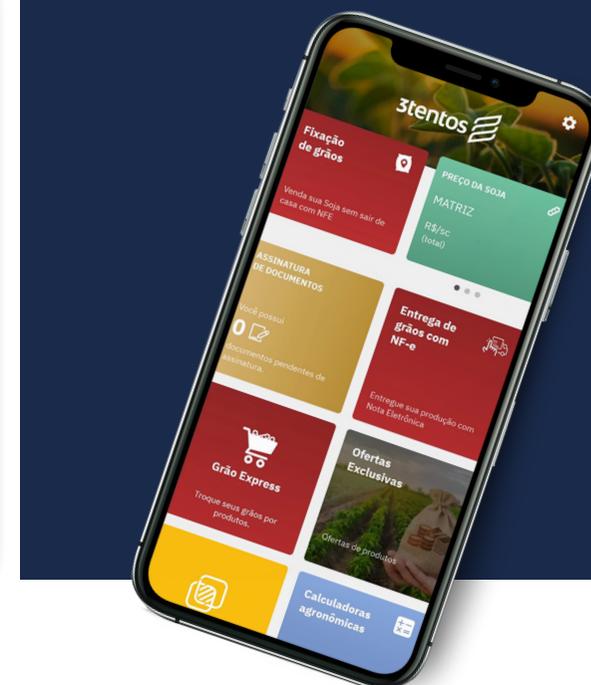
Whats 3tentos:

para facilitar o contato, além do atendimento presencial, a 3tentos oferece atendimento remoto aos clientes, por meio do WhatsApp. Através do nosso site, os clientes podem solicitar esse acesso e, automaticamente, são direcionados à conversa.



App 3tentos:

aplicativo focado na conveniência e a gestão do produtor rural. Dentre as diversas funcionalidades, há a previsão do tempo agrônoma, calculadoras agrícolas, preços de grãos, assinatura eletrônica de documentos, ofertas de produtos 3tentos e compatibilidade com certificado digital. Através do App, e com conexão direta com as unidades, é possível vender a produção armazenada remotamente, utilizando a Nota Fiscal Eletrônica de maneira extremamente simples. Também é o pioneiro na emissão de NF-e para entrega da produção de grãos, tudo em uma interface simples e intuitiva desenvolvida para o produtor rural. Em 2021, tivemos mais de 1.500 cargas entregues com NF-e e finalizamos o ano com 3.436 usuários, apresentando aumento de 76,2% em relação a 2020.



Saúde Financeira GRI 102-10

Em 2021 a 3tentos cresceu 85,2% em relação a 2020 no lucro líquido ajustado. Nesse mesmo ano, considerando o cenário, nossa estratégia e compromisso com a cadeia de valor, assim como a sustentabilidade financeira e estrutura robusta de governança, efetivamos a abertura de capital no segmento Novo Mercado da Bolsa de Valores, B3, o que irá alavancar ainda mais nossos objetivos para os próximos anos, incluindo o plano de expansão.

Plano de expansão

Segue, conforme o planejamento, a construção da fábrica em Vera/MT, com as primeiras edificações, tendo previsão de conclusão no primeiro semestre de 2023. Na fábrica de Ijuí/RS, o projeto de cogeração de energia teve início em 2022 e, conforme o idealizado, inauguramos novas filiais nas cidades de Alegrete/RS, Erechim/RS, Horizontina/RS, Santiago/RS, São Borja/RS, Uruguaiana/RS, Vacaria/RS e Sinop/MT.

Ao longo de 2021, foram concluídas reformas e ampliações nos armazéns, setor de extração, balanças, escritórios, linha férrea e aquisição de máquinas na unidade de Cruz Alta/RS. Além do plano, para 2022 esperamos melhoras nos três segmentos do nosso ecossistema:

Insumos: melhoria do mix de produtos vendidos e ter maior representatividade das vendas de insumos no Mato Grosso;

Grãos: recebimento de grãos (milho) no Mato Grosso e aumento de área plantada de trigo (safra de inverno) e lavouras seguradas;

Indústria: aumento da capacidade de processamento de soja para 4.000 toneladas/dia no RS, tornando-se autossuficiente em óleo para biodiesel e disponibilidade de farelo.

Andamento do Plano de expansão 2022-2025

40 lojas existentes em 2020

48 lojas em 2021

30 novas lojas até 2025

8 lojas inauguradas em 2021

22 novas lojas até 2025





Gestão de riscos GRI 102-11

Na 3tenos, monitoramos possíveis riscos que podem impactar nossos negócios e nossa capacidade de gerar valor. Para orientar a gestão, temos uma Política de Gerenciamento de Riscos que aborda os princípios, diretrizes e responsabilidades gerais sobre o tema.

Nosso processo de gerenciamento de riscos está estruturalmente organizado seguindo as diretrizes estabelecidas pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) e pela metodologia COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, implementação e monitoramentos dos riscos aos quais estamos expostos. Para avaliar os possíveis impactos da empresa ao meio ambiente e sociedade quanto à sua significância, e estabelecer as ações e indicadores necessários visando mitigar esses impactos, colocamos em vigência nossa **Matriz de Risco**, sendo que ela foi desenvolvida com base na **Política de Gerenciamento de Riscos**. GRI 102-11



Categoria de riscos



Riscos Estratégicos:

Estão incluídos os riscos da implementação de uma estratégia malsucedida ou ineficaz, riscos de continuidade de negócio, mudanças de políticas governamentais que afetem nossos negócios, entre outros.



Riscos Operacionais:

Riscos que podem implicar perdas financeiras, danos de reputação e imagem e declínio do resultado da Companhia.



Riscos Financeiros:

Riscos provenientes de efeitos não esperados no cenário econômico, político e nas tendências de mercado que podem ter reflexo no comportamento do consumidor, na taxa de juros, na inflação, dentre outros.



Riscos Jurídicos:

Riscos devido ao descumprimento de obrigações aplicáveis ao negócio, por contratações de terceiros sem análise jurídica, dentre outros.



Riscos de Sustentabilidade:

Riscos de efeitos negativos ao meio ambiente e/ou à sociedade, decorrentes de impacto ambiental, em povos e comunidades nativas e proteção da saúde humana, de propriedades culturais e da biodiversidade.



Riscos de Imagem:

Riscos resultantes da eventual possibilidade de a Companhia ter seu nome, marca e/ou credibilidade desgastado no mercado ou perante autoridades devido à publicidade negativa, verdadeira ou não.



Riscos Regulatórios:

Inclui os riscos ocorridos de atraso ou dificuldade na obtenção de licenças ou permissões regulatórias, ou ainda, do não cumprimento das normas regulatórias e dos limites definidos por órgãos regulamentadores.



Gestão econômico-financeira GRI 102-7, 201-1

O ano de 2021 ficou marcado na história com o IPO da Companhia no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa na B3, ao captar os recursos necessários para a expansão das atividades da Companhia nos Estados do Rio Grande do Sul e Mato Grosso (R\$1,14 bilhão). Com isso, assumimos uma responsabilidade importante junto a todos os nossos acionistas e demais stakeholders. A 3tentos elevou o nível de governança corporativa, constituindo órgãos importantes e/ou expandido suas atividades, incluindo o Conselho de Administração, a Diretoria Executiva, o Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas e o Comitê de ESG e Sustentabilidade.

Mantemos uma área focada em Relações com Investidores, cujo foco é atender as demandas desse público. Todas as atualizações e informações relevantes sobre a Companhia são disponibilizadas em nosso **site**. Trimestralmente, divulgamos os resultados através da emissão da Demonstração Financeira, Release de Resultados e Videoconferência de Resultados. Anualmente, além das informações anteriormente citadas, divulgamos o Relatório da Administração e realizamos a Assembleia Geral Ordinária, aberta para todos os investidores. Também participamos de eventos e conferências voltadas ao mercado e investimentos. GRI 102-43

Diante do cenário atual, apresentamos nossos principais indicadores econômico-financeiros resultantes de 2021, bem como a sua evolução durante os últimos anos, incluindo o aumento de 85,2% lucro líquido ajustado e de 27,7% no EBITDA ajustado em comparação a 2020. Crescemos em todos os segmentos do nosso ecossistema, demonstrando, assim, a força do nosso modelo de negócios.

Principais indicadores (%)	2019	2020	2021
Margem Bruta	14,2	16,1	13,1
Margem EBITDA	7,3	11,2	7,1
Margem EBITDA ajustado	7,5	12,4	9,3
Margem Líquida	5,4	7,9	8,1
ROAE	34,6	44,3	29,1
ROIC	24,9	36,2	25,2

Principais indicadores (milhares R\$)	2019	2020	2021
Receitas totais	2.225.020	3.112.439	5.339.317
Lucro bruto	314.963	500.179	701.054
EBITDA	162.415	347.081	381.058
EBITDA ajustado	165.975	387.430	494.929
Lucro Líquido	120.819	246.263	430.306
Dívida Líquida	259.710	388.863	-290.892

Lucro Bruto Ajustado

No ano de 2021, o lucro bruto ajustado atingiu R\$ 814,9 milhões, crescimento de 50,8% comparado ao ano anterior, com margem bruta ajustada de 15,3% (-2,1 p.p.). A redução de margem bruta ajustada deve-se, prioritariamente, a maior participação do Segmento de Grãos (efeito mix) na receita total da Companhia, cujas margens são naturalmente mais baixas. Adicionalmente, o Segmento de Insumos apresentou ganho de mais 5,8 p.p. na margem bruta, recuperando níveis históricos de rentabilidade nesse segmento. O Segmento da Indústria, por outro lado, teve um desempenho impactado pela pressão das margens no biodiesel em função da redução do percentual de mistura do biodiesel para B10.

Vale destacar, mais uma vez, o valor do ecossistema da 3tentos que, além das diversas opções apresentadas na condução dos negócios, possibilita maior estabilidade nas margens no resultado consolidado da Companhia.

EBITDA

O EBITDA ajustado totalizou R\$ 494,9 milhões, um crescimento de 27,7% em relação ao ano anterior. Tal resultado é explicado pelo crescimento de todos os três segmentos: Insumos, Grãos e Indústria. A margem EBITDA ajustada foi de 9,3% em 2021, redução de 3,2 p.p. comparado a 2020. Essa redução está relacionada a maior participação do segmento de Grãos no resultado da Companhia em 2021, sendo o setor que possui margens mais baixas. Em 2021, o segmento de Grãos representou 26% da receita operacional líquida, enquanto no ano de 2020 representou 16% da receita operacional líquida.

O EBITDA totalizou R\$ 381,1 milhões, um crescimento de 9,8% em relação ao ano anterior. A margem EBITDA foi de 7,1% em 2021, redução de 4,0 p.p. comparado a 2020.

Lucro Líquido

O lucro líquido ajustado totalizou R\$ 505,5 milhões, um crescimento de 85,2% em relação ao ano anterior. A margem líquida ajustada foi de 9,5% (8,8% em 2020). Tal resultado é decorrente do crescimento em todos os três segmentos, além dos fatores apresentados nas seções anteriores.

O lucro líquido totalizou R\$ 430,3 milhões, representando um aumento de 74,7% em relação ao ano anterior, quando atingiu R\$ 246,3 milhões. A margem líquida atingiu 8,1% (7,9% em 2020).



Lucro Bruto por segmento

Em 2021, a Receita Operacional Líquida (ROL) atingiu R\$ 5.339,3 milhões, apresentando crescimento de 71,7% em relação a 2020. Apresentamos crescimento em todos os nossos três segmentos, com destaque para o segmento de Grãos, que foi impulsionado pela safra recorde e aumento da capacidade estática com a abertura das novas lojas. O custo das mercadorias vendidas e dos produtos vendidos apresentou crescimento de 77,6%, atingindo R\$ 4.638,3 milhões, com margem bruta de 13,1%. O lucro bruto ajustado totalizou R\$ 814,9 milhões, crescimento de 50,8% em relação a 2020. A margem bruta ajustada foi de 15,3%, redução de 2,1 p.p. em relação ao ano anterior.

A seguir, apresentamos o desempenho em cada um dos segmentos de negócios:

Desempenho financeiro por segmento		
	2020	2021
Receita líquida		
Insumos	909.290	1.534.116
Grãos	497.615	1.412.296
Indústria	1.705.534	2.392.905
Receita líquida	3.112.439	5.339.317
Insumos	744.782	1.167.376
Grãos	463.635	1.300.633
Indústria	1.363.494	2.056.383
Custo das mercadorias e produtos vendidos	2.571.911	4.524.392
Insumos	164.508	366.740
Grãos	33.978	111.663
Indústria	342.042	336.522
Lucro bruto antes do ajuste a valor justo	540.528	814.925
Ajuste a valor justo	40.349	113.871
Lucro Bruto	500.179	701.054

Varejo de Insumos Agrícolas (Insumos)

A receita líquida desse segmento foi de R\$ 1.534,1 milhões, e apresentou crescimento de 68,7% em relação a 2020. Ao longo de 2021, observamos um forte aumento dos preços dos insumos, impactado pelas preocupações com as principais cadeias de suprimentos globais e aumento nos preços das principais *commodities* como a soja. O resultado obtido no segmento reflete as condições de preços e aumento no volume vendido de nossos produtos com a expansão em novas lojas e maturação das lojas existentes.

O custo das mercadorias e dos produtos vendidos antes do ajuste ao valor justo do segmento de insumos totalizou R\$ 1.167,4 milhões, correspondente a um aumento de 56,7% comparado a 2020. Tal resultado se deu principalmente pelo forte aumento de preços de fertilizantes e defensivos, além de incremento no volume vendido.

O lucro bruto antes do ajuste a valor justo totalizou R\$ 366,7 milhões, correspondente a um aumento de 122,9% em relação a 2020. A margem bruta do segmento de insumos foi de 23,9%, aumento de 5,8 p.p. comparado a 2020. Tal resultado se deu principalmente pelo incremento no volume vendido, além da melhora no mix de produtos e eficiência sobre a compra dos insumos agrícolas.

Esse segmento cresce mediante a oferta de uma completa gama de insumos, já que atendemos a maioria das necessidades do produtor rural através da venda de diversos tipos de sementes, fertilizantes para a lavoura e defensivos agrícolas para as culturas de soja, milho, trigo, arroz, dentre outras. Contamos atualmente com 48 lojas e com o auxílio de mais de 135 consultores (agrônomos e técnicos em agronomia). Agregamos valor aos insumos vendidos com o objetivo de aumentar a produtividade dos nossos clientes. Esse segmento conta também com duas unidades de beneficiamento de sementes localizadas na cidade de Santa Bárbara do Sul/RS, e uma unidade misturadora de fertilizantes localizada na cidade de Ijuí/RS.

Originação e trading de grãos (Grãos)

A receita líquida desse segmento foi de R\$ 1.412,3 milhões e apresentou crescimento de 183,8% em relação a 2020. Tal resultado é explicado pela maior originação de grãos com a safra 20/21 recorde no RS e aumento no volume de negociações do produtor via Barter (aquisição de insumos com pagamento em grãos) somado à expansão de área de cobertura.

O custo das mercadorias e dos produtos vendidos antes do ajuste ao valor justo do segmento de grãos totalizou R\$ 1.300,6 milhões, correspondente a um aumento de 180,5% comparado a 2020. Tal aumento se deu principalmente pelo incremento de volume vendido e pelo aumento do custo unitário dos grãos originados.

O lucro bruto antes do ajuste a valor justo totalizou R\$ 111,7 milhões, correspondente a um aumento de 228,6% em relação a 2020. A margem bruta do segmento de grãos foi de 7,9%, aumento de 1,1 p.p. comparado a 2020. Tal resultado se deu principalmente pelo incremento no volume vendido, com destaque para a cultura da soja, com a qual tivemos safra 20/21 recorde no Rio Grande do Sul, além da boa safra do trigo.

Realizamos a compra e venda de grãos de produtores rurais de pequeno e médio porte e possuímos uma capacidade estática de armazenagem de aproximadamente 900 mil toneladas para soja, milho e trigo. Para a logística e escoamento dos grãos, a Companhia conta com uma frota própria de 95 caminhões.

Industrialização de grãos (Indústria)

Esse segmento obteve receita líquida de R\$ 2.392,9 milhões e apresentou crescimento de 40,3% em relação a 2020. Tal resultado é explicado pelo aumento do volume vendido associado ao incremento da capacidade de produção de biodiesel em 2021, além do aumento dos preços ao longo do ano, que contribuiu para o crescimento da receita.

O custo das mercadorias e dos produtos vendidos antes do ajuste ao valor justo do segmento de indústria totalizou R\$ 2.056,4 milhões, correspondente a um aumento de 50,8% comparado a 2020. Tal aumento se deu principalmente pela alta nos preços das principais matérias-primas na produção do biodiesel.

O lucro bruto antes do ajuste a valor justo totalizou R\$ 336,5 milhões, correspondente a uma redução de 1,6% em relação a 2020. A margem bruta do segmento da indústria foi de 14,1%, redução de 6,0 p.p. comparado a 2020. Tal resultado se deu principalmente pela pressão nos preços do biodiesel por conta da variação da taxa de mistura do biodiesel no óleo diesel, encerrando o ano em B10, e aumento dos custos de produção.

Através das fábricas localizadas nas cidades de Ijuí e Cruz Alta, realizamos a industrialização de soja para produção de farelo, assim como óleo de soja e biodiesel. Possuímos uma capacidade de esmagamento de soja de 3 mil toneladas por dia e de produção de biodiesel de 850 mil litros por dia.



Ajuste ao valor justo

O ajuste ao valor justo de instrumentos (ativos e passivos) atrelados a *commodities*, não alocado a cada um dos segmentos operacionais da Companhia, totalizou uma despesa de R\$ 113,9 milhões, correspondente a um aumento de 182,2% comparado ao ano de 2020. Tal aumento se deu principalmente pelo menor nível de barter realizado pelo produtor na safra 21/22 comparado a safra 20/21, e que resultou em uma menor quantidade de CPR (Cédulas do Produtor Rural), impactando sobre a variação do ajuste ao valor justo entre os períodos.

Investimentos GRI 102-10, 203-1

Em 2021 realizamos investimentos nas nossas unidades, como a abertura de sete novas filiais no Rio Grande do Sul e uma no Mato Grosso. As novas lojas abertas em 2021 contribuíram com R\$ 185,5 milhões em vendas de insumos no ano, correspondente a 12,1% do total das vendas totais no segmento de insumos. Na comparação com o crescimento de mesmas lojas em 2021, tivemos crescimento de 47% contra os 67% de crescimento no total do segmento de insumos. Aumentamos nossa área em 1,5 milhão hectares e com isso cobrimos uma área total de 6,7 milhões hectares no Rio Grande do Sul. Nesse mesmo sentido, com a expansão da Companhia, também impactamos as comunidades com o aumento de empregos, levando os valores da 3tentos e agregando valor a essas regiões.

Também tivemos o início da fase de testes da caldeira de cogeração, construção da expansão da indústria de Cruz Alta, com intuito de aumentar a capacidade de processamento de soja. Demos sequência na expansão das novas unidades no Mato Grosso, incluindo as obras da planta industrial localizada em Vera/MT que terá início de operação a partir de junho de 2023.

Demonstração de Valor Adicionado e Distribuído GRI 103-2, 103-3, 201-1

Nossa geração e distribuição de valor são alavancadas por nossas estratégias de atuação em um mercado amplo e fragmentado, com forte potencial de crescimento; pelo nosso ecossistema único, que dispõe de uma gama completa de serviços de qualidade; pela nossa base de clientes, pulverizada e leal; pelo foco em manter altos níveis de satisfação; pelo histórico de crescimento operacional associado ao forte desempenho financeiro; pela nossa gestão; bem como pelo compromisso com a agenda ASG (Ambiental, Social e de Governança). Assim, apresentamos nossos resultados de valores econômicos gerados e distribuídos decorrentes de 2021:

Valor Econômico Direto Gerado (milhares R\$) <small>GRI 201-1</small>			
	2019	2020	2021
Receitas totais	2.225.020	3.112.439	5.339.317

Valor Econômico Distribuído* (milhares R\$) <small>GRI 201-1</small>			
	2019	2020	2021
Custos operacionais	1.446.298	1.887.061	3.503.201
Salários e benefícios de colaboradores	50.441	62.297	126.444
Pagamos ao governo	49.291	42.797	59.515
Dividendos	20.456	17.250	13.921
Juros e encargos financeiros	168.810	261.332	301.793
Lucro retido do exercício	100.363	229.013	416.385
TOTAL (Conferência)	1.835.659	2.499.750	4.421.259

**Considerando que os valores referentes a investimentos na comunidade não são contabilizados de forma isolada, assim, estão embutidos nas demais parcelas.*

Valor Econômico Distribuído (porcentagem %) <small>GRI 201-1</small>			
	2019	2020	2021
Custos operacionais	78,8%	75,5%	79,2%
Salários e benefícios de colaboradores	2,7%	2,5%	2,9%
Pagamos ao governo	2,7%	1,7%	1,3%
Dividendos	1,1%	0,7%	0,3%
Juros e encargos financeiros	9,2%	10,5%	6,8%
Lucro retido do exercício	5,5%	9,2%	9,4%
TOTAL (Conferência)	100,0%	100,0%	100,0%

Valor Econômico Retido (milhares R\$) <small>GRI 201-1</small>			
	2019	2020	2021
(Valor econômico gerado) - (Valor econômico distribuído)	389.361	612.689	918.058



Compromisso ambiental



Do campo à indústria e à população

Na 3tentos, buscamos alinhar a agricultura sustentável em todos seus segmentos, do campo à lavoura, até a indústria. Nesse sentido, para além do aspecto social, envolvendo o fomento à agricultura familiar e relacionamento próximo com o produtor rural, adotamos práticas de agricultura regenerativa e o uso de biológicos. A seguir, apresentamos nossos principais programas voltados para a produção sustentável e geração de valor.

Produzir+

| GRI 102-43, 103-2, 103-3, 203-1, 203-2

O Produzir+ é um de nossos principais programas voltados à produtividade sustentável. Sob o conceito de manejo integrado, fomentamos o modelo de acesso da 3tentos com a entrega de valor de todo o nosso ecossistema, com inovações, ideias e estratégias criativas para aumentar a produtividade de forma responsável, antecipando cenários e tendências com combinações e soluções personalizadas para os produtores rurais. GRI 102-2

Através do programa, nossos profissionais do Departamento Técnico da 3tentos, em parceria com os produtores, conduzem a implementação de conceitos e inovações na lavoura, como estratégias de manejo com intervalos seguros entre aplicações, manejo antecipado e preventivo, qualidade na aplicação, entre outros. Além disso, os produtores participantes podem utilizar as ferramentas digitais disponibilizadas pela 3tentos, como a plataforma Terra3, para serem auxiliados no planejamento da lavoura via Programa de Assistência Personalizada (PAP). De forma a garantir a sustentabilidade técnica, ambiental e econômica da atividade agrícola, também realizamos o mapeamento dos pontos de melhorias e compartilhamento dos resultados do processo.

Ao final do programa, as áreas são colhidas separadamente para verificar a produtividade. A partir desses dados, é avaliado o retorno sobre o investimento e a viabilidade da assistência técnico-econômica da proposta de manejo e de valor 3tentos. O objetivo é demonstrar ao agricultor como podemos melhorar a rentabilidade da lavoura com planejamento e pequenos ajustes nos programas de manejo. Além disso, ao final da safra, cada consultor realiza a apresentação do seu trabalho aos demais consultores e a uma banca avaliadora, que premia os melhores trabalhos.

Na sétima edição do programa, em 2021, participaram 43 produtores, que receberam mentoria de nossos consultores em uma área média de 37,41 hectares cada. Com isso, a área total trabalhada no programa foi 1571,43 hectares com manejo integrado, focando no melhor posicionamento de tecnologias, produtos e serviços. GRI 102-43

Além disso, tivemos o incremento de 7,3 sacas por hectare no período, com a utilização do manejo 3tentos. Esse número é muito significativo considerando que, atualmente, os agricultores que fornecem para a 3tentos ocupam 4,7 milhões de hectares no Estado do Rio Grande do Sul.

Troca de experiências e melhores práticas GRI 102-43, 103-2, 103-3, 203-2



Na 3tentos, buscamos promover a troca de experiências e o conhecimento acerca das melhores práticas. Nesse sentido, desenvolvemos o Agritour, evento direcionado para os produtores que, por meio de viagens com o grupo, estimula o conhecimento acerca de uma nova cultura, bem como de práticas de desenvolvimento sustentável, tanto na agricultura quanto na indústria. No entanto, devido à pandemia da Covid-19 em todo o mundo, em 2021 não foi possível realizar a viagem. Um dos últimos destinos foram os Estados Unidos, na 12ª edição do Agritour. GRI 102-2



Desde 2015, o dia de campo oficial da 3tentos é intitulado **CropShow**. Realizado anualmente, alguns dias antes do início da colheita da soja, tem como objetivo promover trocas acerca de assuntos importantes para a agricultura. Além disso, durante o CropShow também ocorre o tradicional evento **Primeiro as Damas**, voltado às mulheres do campo e seu importante papel no setor agrícola. Esse evento, realizado no nosso Centro Tecnológico, em Santa Bárbara do Sul/RS, também marca a comemoração do aniversário da Companhia, por isso, preparamos uma grande estrutura possibilitando reunir diversas empresas parceiras da 3tentos a fim de abordar assuntos importantes para a agricultura. Em 2021, o cenário global da pandemia não permitiu a realização do evento.

GRI 102-2



Agricultura rentável com sustentabilidade

Investimentos em pesquisas que buscam soluções biológicas têm o intuito de viabilizar que os agricultores produzam usando tecnologias sustentáveis, visto que esses produtos são desenvolvidos a partir de microrganismos e vegetais encontrados naturalmente no ecossistema, o que garante a rentabilidade e a preservação do meio ambiente, devido à redução do consumo de insumos químicos. Produtos biológicos são utilizados nos sistemas de produção agrícola em diversos momentos, como na melhoria do crescimento e desenvolvimento das plantas, no controle de pragas e doenças e na melhoria do aproveitamento de fertilizantes aplicados, se destacando como alternativas de preservação ambiental.

No mês de maio de 2021, realizamos de forma virtual a 2ª Semana dos Biológicos, com foco nas culturas de inverno. Nesse evento, a equipe de consultores técnicos recebeu treinamentos sobre os manejos de trigo com produtos biológicos e, nas semanas seguintes, todas as equipes realizaram visitas aos produtores de suas regiões. Nos meses de setembro e outubro de 2021, realizamos a 1ª Temporada dos Biológicos voltada para as culturas de verão (soja e milho).

Também participamos, em 2021, do inédito projeto-piloto Agrobiota, promovido juntamente com a empresa Biotrop. Esse projeto foi realizado junto a alguns produtores de soja do Rio Grande do Sul com o intuito de analisar características metagenômicas do solo para melhorá-lo quanto a questões de sanidade, funcionabilidade e biodiversidade relacionados à microbiologia, identificando os microrganismos bacterianos e fúngicos, catalogando grupos causadores de doença e grupos benéficos, além de utilizar análises de agrupamento para compreensão de parâmetros relacionados a promoção

de crescimento mediada por esses organismos. Ainda como parte das atividades desse ano, nossos clientes participaram de palestras sobre o crescimento e desenvolvimento das plantas quando utilizados produtos biológicos no manejo.

A 3tentos acredita que o uso de produtos biológicos e seus benefícios nos sistemas de cultivo correspondem a uma tecnologia atual e sustentável que nos possibilita a busca pela agricultura regenerativa. Com o objetivo de promover uma relação custo-benefício mais adequada para cada realidade, baseamos nossas informações em testes com precisão científica graças ao nosso Centro de Pesquisa, que está constantemente investindo em inovação no campo e na geração de informações para o ganho de eficiência com garantia de sustentabilidade.

Com base em dados científicos, adaptados às diferentes regiões do Estado em que estamos inseridos, por meio dos nossos Centros de Pesquisa regionalizados focamos em obter a melhor expressão genética das culturas, com melhor aproveitamento do solo, redução do uso de insumos químicos e incremento em tecnologias baseadas em produtos biológicos, resultando um ganho médio de 120 a 600kg ha⁻¹ de produtividade. Dessa forma, reduzimos a utilização de insumos químicos, incrementamos o uso de biológicos e produzimos mais soja, resultando na melhor aplicação dos recursos disponíveis e preservando a microbiota das áreas cultivadas. Hoje, contamos com 1460 clientes que utilizam produtos biológicos.

A evolução da área tratada com esses produtos vem demonstrando um crescimento exponencial com o passar dos anos. No início dos estudos com produtos biológicos, muito se questionava sobre viabilidade no campo, devido à dificuldade de sobrevivência desses organismos por períodos viáveis para o uso nas lavouras. Atualmente, com a tecnologia, temos produtos mais estáveis, com a possibilidade de armazenamento

por um período prolongado, além de serem adaptados para misturá-los com outros produtos participantes dos tratamentos fitossanitários. Isso facilita o manejo das lavouras, reduz o número de entradas de manutenções necessárias e resulta em economia para os produtores, inclusive no uso de combustíveis, além de menores danos no solo devido ao tráfego de maquinário.

Essas evoluções, advindas dos avanços tecnológicos mediados pelas pesquisas, possibilitaram o incremento de 86,5% da área implantada em 2020 e 171% da área implantada em 2021, em relação à área implantada em 2019. A evolução da tecnologia associada à busca por manejos sustentáveis por parte dos nossos clientes, visando proteger o solo ao invés de exauri-lo, resultou em um aumento de 264% no número de adeptos ao uso de produtos biológicos, no período de dois anos.

Outra forma de manejo sustentável promovido pela equipe 3tentos é o uso de mix de plantas de cobertura no período entressafra, que garante proteção ao solo. Os benefícios dessa estratégia de cultivo dentro do sistema de produção são imensos, dentre os quais, destacamos: a conservação do solo, a redução da erosão, a construção de matéria orgânica, a reciclagem de nutrientes, a eliminação das plantas daninhas, a redução da compactação e do impacto de estiagem e o aumento da atividade microbiana do solo.

Além disso, a 3tentos foi uma das grandes apoiadoras do sistema de plantio direto, visando reduzir movimentações desnecessárias das áreas de cultivo, e do uso de sementes transgênicas, garantindo produtividade e reduzindo a necessidade de alguns tratamentos químicos.

Vale ressaltar, ainda, a eficiência do nosso sistema de recolhimento de embalagens. Após a tríplice lavagem por parte do cliente, o recolhimento é realizado em conjunto com as associações e órgãos responsáveis em cada município de atuação, com envio para órgãos oficiais responsáveis. Além disso, nossa iniciativa tem caráter educativo, pois divulgamos os locais de coleta e a sua periodicidade, visando reduzir o acúmulo de embalagens nas propriedades e/ou descarte incorreto. Atualmente, recolhemos quase 100% das embalagens de forma a contribuir para uma cadeia sustentável no setor.

Biológicos			
	2019	2020	2021
Área tratada (ha)	463.180	864.023	1.256.069
% Vendas (representatividade no faturamento de especialidades)	7%	8%	22%
Número de clientes que usaram biológicos	401	826	1.460



Pesquisa, desenvolvimento e inovação

GRI 103-2, 103-3



Com a crescente demanda por rápidos e consistentes resultados, através de profissionais altamente capacitados e atualizados, se fez necessária a reestruturação do modelo de assistência técnica vigente. É por isso que a 3tentos investe em pesquisa, desenvolvimento e inovação através do setor PDI, visto que a inovação é um ativo essencial para a nossa geração de valores.

O PDI conta com um time de pesquisadores e possui dois Centros Tecnológicos (CETEC) nos Estados Rio Grande do Sul (RS) e Mato Grosso (MT), e Áreas de Pesquisa Regionalizadas (Áreas Polo) distribuídas no RS para, a partir de diversas linhas de pesquisa, garantir segurança e capacitação técnica ao departamento comercial, além de transmitir informações estratégicas antecipadas. Ademais, a equipe promove ações de compartilhamento das informações para os produtores rurais através de uma visão sistemática, por meio da qual busca-se atender as necessidades de cada produtor para atingir maior produtividade com os mesmos recursos de solo, água, insumos, energia elétrica e combustível, o que contribui para a sustentabilidade e a rentabilidade.

Nessa linha, buscamos identificar manejos mais eficientes no controle de pragas e doenças dos cultivos, avaliar a utilização de fertilizantes de solo ou foliares com base nas demandas de cada fase da cultura e avaliar a utilização de produtos biológicos e bioestimulantes no controle de doenças, promovendo o crescimento da cultura e redução de estresses. Desenvolvemos, também, centenas de experimentos com visão multi-crop, delineados a partir de conhecimentos preexistentes, para entregar soluções integradas e personalizadas. A fim de garantir a qualidade dos trabalhos, validar hipóteses regionalmente e elaborar novos projetos, interagimos com a comunidade técnico-científica (consultorias agronômicas, P&D de fornecedores, órgãos oficiais de pesquisa, pesquisadores e universidades), com a participação de redes de ensaios, cooperação técnica, análises de *pipelines*, publicações em congressos e programa de estágio, gerando demandas e atendendo as necessidades da agricultura.

Além disso, o PDI faz uso de ferramentas digitais para acompanhamento em tempo real das pesquisas, permitindo definir estratégias de manejo imediatas e interferir na safra vigente. Assim, fornecemos soluções viáveis para o desenvolvimento sustentável da agricultura, através da geração e transferência de conhecimento para a equipe e clientes, beneficiando toda a cadeia e otimizando os resultados da propriedade.

Em 2021/2022, conduzimos 11.838 parcelas experimentais e investimos R\$ 2.672.540,01 em pesquisa e inovação, um aumento de 5,9% com relação a 2020 e de 25,3% se comparado a 2019.

Os investimentos administrativos foram destinados a equipamentos de trabalho e a despesas de viagem. Já os investimentos de operação foram atribuídos aos insumos (defensivos, sementes, fertilizantes e especialidades), aos equipamentos (trator, plantadeira e pulverizador), ao serviço terceirizado (consultorias, colheitas, softwares e aplicativos) e a despesas gerais.

O time de PDI, em 2021, é representado 64% por homens e 36% por mulheres, sendo que 36% dos colaboradores são doutores. Estamos sempre em constante aprendizagem e, nesse sentido, durante o ano, nosso time recebeu 105 treinamentos com fornecedores e pesquisadores. Além disso, prezando pelo conhecimento dos produtores, promovemos mais de 150 palestras com pesquisadores externos e divulgação de resultados técnicos do PDI 3tentos. GRI 404-1





Centro Tecnológico

Os experimentos de PDI são desenvolvidos em nosso Centro Tecnológico (CETEC) em Santa Bárbara do Sul/RS e em Vera/MT, nas Áreas Polo de Pesquisa e em lavouras comerciais distribuídas nas regiões onde atuamos.



Centro de Pesquisa:

1 em Santa Bárbara do Sul/RS e 1 em Vera/MT;

Áreas de Pesquisa Regionalizadas (Área Polo): Trigo 2021 - Piratini, São Sepé, Entre-Ijuís e Horizontina, Soja 21/22 - Pelotas, São Sepé, São Borja, Jóia e Passo Fundo, Arroz 21/22 - Camaquã.

Com o intuito de incentivar e potencializar a troca de conhecimento e a experiência em campo, realizamos parcerias com pesquisadores em áreas como entomologia, fitopatologia, herbologia e nutrição vegetal. Esse relacionamento próximo auxilia no repasse de informações importantes aos produtores rurais, de forma a impulsionar a qualificação técnica das equipes de campo.

Nesse contexto, também atuamos por meio de cooperação técnica com órgãos oficiais de pesquisa, como a Embrapa Pecuária Sul e Embrapa Trigo e integramos o Programa Monitora Ferrugem. Dispomos, ainda, de parceria com a Emater e a Secretaria da Agricultura, Pecuária e Desenvolvimento Rural.

Além da estrutura para o desenvolvimento de pesquisas, o CETEC conta com espaços como centro de eventos, para a realização de reuniões, palestras, workshops, exposições, convenções e outros. Também possui um heliponto, área de alimentação, espaço gourmet e área para prática de esportes, além de ambiente climatizado, segurança, estacionamento e sistema audiovisual completo.



Estrutura do CETEC:

65 hectares destinados à pesquisa, sendo 50 ha no RS e 15 ha no MT.

9 ha possuem irrigação em pivô central e 2 ha apresentam irrigação subterrânea.

Contamos também com armazém de máquinas e laboratório de dosagem de defensivos agrícolas.

Captura de oportunidades

Com o propósito de impulsionar nossa geração de valor, estamos sempre atentos a oportunidades e inovações, destacando quatro frentes, descritas a seguir. Em paralelo com nossos princípios, essa estratégia tem como foco o produtor e de que forma podemos apoiá-lo cada vez mais, por meio de soluções digitais, inteligência de mercado e relacionamento próximo.

Agricultura digital: integra nossas soluções digitais, incluindo aplicativo do cliente, aplicativo do consultor, Terra3, plataforma de inteligência agrônômica e uma frente nova de serviços. Essa novidade é baseada no conceito de one stop shop e nasce como market place off-line com diversas soluções capazes de fidelizar nossos clientes;

Inovação: investimento crescente nas frentes de multicanalidade (digitalização do atendimento, melhorias na jornada do cliente e uso do conceito omnichannel), de marketplace de programa de fidelidade e de cashback. Também investimos em um Projeto de Carbono que tem por objetivo determinar a pegada de carbono dos sistemas de produção agrícola, focados inicialmente nas culturas da soja e do milho.

Marketing tático: forma estratégica de capturar oportunidades com clientes, por meio de plano de metas atrelado aos objetivos da Companhia. Nessa frente também está inserida a área de inteligência de negócios, por meio da qual buscamos analisar de forma preditiva o mercado para auxiliar na tomada de decisão de nossa força de venda e de nossos consultores.

Comunicação: buscamos uma comunicação interna focada no engajamento e na jornada de nossos colaboradores. Externamente, temos como objetivo estar cada vez mais presentes no dia a dia do produtor, tanto através das mídias digitais quanto das unidades.





Gestão Ambiental GRI 103-2, 103-3

No desenvolvimento de nossas atividades, buscamos mitigar impactos ao meio ambiente e potencializar efeitos positivos onde estamos inseridos. Nesse contexto, dispomos de uma **Política Socioambiental** desenvolvida, que orienta nossos processos e compreende aspectos e impactos ambientais, diretrizes e responsabilidades para uma gestão efetiva. A Política tem como intuito mobilizar toda a Companhia para conduzir os negócios de maneira que seja promovida a qualidade e melhoria contínua do desempenho socioambiental. Também dispomos de um Plano de Gestão Socioambiental (PGSA) alinhado aos requisitos da norma NBR ISO 14.001:2004, que declara e reforça a política e apresenta um conjunto de atividades e ferramentas de gestão, tendo como propósito a proteção do meio ambiente, a prevenção da poluição e a melhoria da comunidade na qual a 3tentos está inserida.

Diretrizes da Política Socioambiental



Atender aos preceitos legais e demais obrigações de conformidade relativos às questões ambientais em todas as suas atividades.



Acompanhar e aperfeiçoar continuamente seu sistema de gestão socioambiental.



Promover o desenvolvimento sustentável da comunidade na qual está inserida.



Treinar e conscientizar seus colaboradores para que atuem de acordo com suas premissas e diretrizes socioambientais.



Melhorar continuamente seus processos estabelecendo os objetivos e metas periódicas de redução e prevenção de impactos ambientais, otimizando o uso de seus recursos naturais e reduzindo a geração de descartes.





Semeando para um mundo melhor

Em 2016, criamos o comitê Semeando para um Mundo Melhor, com intuito de implantar o Sistema de Gestão Socioambiental. Os integrantes são colaboradores voluntários que desenvolvem projetos com foco em sustentabilidade, sendo que cada unidade da Companhia tem um embaixador ESG, para que as ações ocorram de forma concisa.

Embaixadores



Algumas das atividades de iniciativa do Semeando para um mundo melhor são as já citadas ao longo deste relatório: Natal Solidário, Tampinha Legal e Dia da Família. Abaixo estão listadas outras ações desenvolvidas pelo projeto:

Semana do Meio Ambiente

Em 2021, realizamos a nossa primeira Semana do Meio Ambiente com o engajamento e a participação de todas as unidades da 3tentos. Durante essa semana, a programação contou com o Desafio Sustentável – Todos pela Reciclagem, que consistiu em arrecadar materiais recicláveis (garrafas pet e latinhas de refrigerante) para posterior doação à Associação de Reciclagem. A unidade premiada foi a de Fortaleza dos Valos/RS, e o total de recicláveis coletados com essa ação foi de 20.500 itens.

Concomitantemente ao desafio, cada unidade da 3tentos realizou o plantio de uma muda de árvore símbolo do Rio Grande do Sul, a Erva-mate. Durante esse período, também foram doadas mudas de Erva-mate aos clientes 3tentos. Além disso, a Semana do Meio Ambiente foi marcada com o convite aos colaboradores que se tornaram embaixadores do Programa Semeando para um mundo melhor.

Treinamento de educação ambiental

Com objetivo de treinar e instruir os colaboradores em relação à importância e responsabilidade social do descarte adequado de resíduos e a redução do uso de copos descartáveis, foi realizada uma palestra específica sobre o tema na SIPAT 2021. GRI 404-1



Gestão de recursos ambientais

GRI 103-2, 103-3, 103-1

Integramos a identificação de aspectos ambientais e respectivos impactos das atividades, produtos ou serviços, dentro do escopo de produção da 3tentos. A avaliação dos impactos é feita em relação à sua significância, que engloba sua gravidade e frequência e, para cada aspecto, há procedimentos de gestão e controle, o que pode incluir rotinas operacionais, monitoramentos, cuidados ambientais, ações de prevenção, objetivos, metas e programas.

Atualmente, realizamos a compilação dos dados dos recursos ambientais em uma plataforma de gestão de dados e indicadores através do auxílio dos embaixadores de todas as unidades no monitoramento e inserção das informações. Ainda, verificamos a necessidade de melhorar essa coleta de dados, de modo a incluir mais informações que possibilitarão a apresentação de outros indicadores. Sendo assim, temos como meta para os próximos anos o aprimoramento da nossa gestão de dados e apresentação de indicadores. GRI 103-3

A seguir, apresentamos nossos indicadores e formas de gestão relacionados ao uso de recursos naturais, referentes a todas as 48 unidades.

Água GRI 103-2, 103-3, 303-1, 303-2, 303-5

A água é um recurso natural indispensável em nosso processo produtivo (geração de vapor, torres de resfriamento, lavagem, biodiesel e óleo). A fim de preservar o uso da água subterrânea potável, consumir de forma sustentável e minimizar a escassez do recurso, desde 2018 contamos com um sistema de captação e armazenamento de água da chuva na unidade de Ijuí/RS, com capacidade de 5.402,40 m³.

Comprometidos com esta questão, buscamos estar cientes do meio no qual estamos inseridos. Com base na metodologia proposta pela **WRI Aqueduct** – que classifica as áreas em diferentes rankings de estresse hídrico –, identificamos apenas duas unidades da companhia em áreas classificadas como média-baixa no quesito estresse hídrico, uma localizada na classificação alta-média, e as demais se encontram na classificação de baixo estresse hídrico.

Ao longo do ano de 2021, consumimos, em todas as unidades, o somatório de 774,17 megalitros de água, utilizada para consumo próprio, uso doméstico e uso industrial. O aumento no consumo

total, em comparação a 2020, é decorrente do aumento da produção e do número de colaboradores na empresa. Em outras unidades em que não há captação, o abastecimento é realizado por empresas públicas, já em unidades comerciais, estamos trabalhando na instalação de hidrômetros nos poços e melhor controle da quantidade consumida da rede pública de abastecimento.

Captação total de água por fonte em megalitros (ML)			
Fontes	2019	2020	2021
i. Água subterrânea	101,86	501,03	709,38
iii. Água do mar ou salobra de superfície	0,00	0,00	0,00
iv. Água produzida	0,00	0,00	0,00
v. Água de terceiros	20,25	9,59	28,74
vi. Água de superfície	0,40	26,68	36,05
Total	122,10	510,61	774,17

A compilação de dados de captação de água é feita através da plataforma de gestão de dados e indicadores adotada pela Companhia. Já os dados de descarte não estão sendo considerados durante o período do relatório e, por esse motivo, não apresentamos o consumo de água, visto que seria uma informação sem precisão. Para 2022, a meta é melhorar a coleta dessas informações de modo a contemplar esses dados de descarte e consumo de água de todas as unidades. GRI 103-3, 303-5.

Com a expansão da companhia para o Estado do Mato Grosso, algumas metas referentes à água e aos efluentes foram estabelecidas para o próximo ano. Dentre elas, o Sistema de Efluente Zero na indústria, que já existe na fábrica de Ijuí/RS, e a construção de uma lagoa de captação de água, que será destinada para a irrigação da área verde da unidade. GRI 303-1

Efluentes GRI 303-2, 103-2, 103-3

Seguindo nosso compromisso com a mitigação de impactos, possuímos o Sistema de Efluente Zero em nossa fábrica de Ijuí/RS, desde o início de sua operação. O sistema garante que todo o efluente gerado dentro da indústria seja tratado e reaproveitado, sendo, então, uma das ações mitigadoras de impactos ambientais.

Realizamos verificação diária de pH e da temperatura dos efluentes tratados, com o propósito de garantir a qualidade do insumo. Em 2021, 21.969 m³ de efluentes deixaram de ser enviados para o meio ambiente e, conseqüentemente, foram reutilizados em setores de preparação e extração, geração de vapor, refrigeração e limpezas da planta produtora.

Na fábrica de Cruz Alta/RS, possuímos uma Licença Única que rege a geração, o monitoramento e o lançamento do efluente. Assim, essa unidade industrial possui parcialmente o Sistema de Efluente Zero, sendo que aquilo que não é tratado através desse sistema é destinado para lagoas de tratamento para posterior sistema de irrigação de cultura específica. Para 2022, a meta é sermos Efluente Zero em todas as etapas de operação de Cruz Alta. GRI 303-2

Já as demais unidades, como não possuem fábrica e exercem somente atividades comerciais e recebimento de grãos, contam apenas com efluentes sanitários, os quais não passam por uma gestão específica de efluentes. GRI 303-2



Energia GRI 103-2, 103-3, 302-1

A energia elétrica é um insumo fundamental para nossas atividades, que incluem a operação de máquinas e equipamentos eletrônicos tanto na indústria quanto nos setores administrativos e comerciais. Desse modo, temos um planejamento operacional e de manutenção nas filiais que busca a utilização eficiente e racional desse recurso. Isso ocorre por meio da otimização do uso dos equipamentos e das ações corretivas de falhas, da mitigação da redundância de processo, da modernização do processo, além da divulgação de informativos sobre o consumo consciente desse recurso aos colaboradores e à comunidade.

A 3Tentos enxerga no Mercado Livre de Energia a oportunidade de incorporar ainda mais resultados em suas diretrizes de governança ambiental, reduzindo desperdícios de recursos naturais e emissão de gases danosos ao meio ambiente. Destacamos, então, a migração de mais 4 filiais para o Mercado Livre em 2021, totalizando 10 filiais. Essas unidades representam mais de 59.600 GJ oriundas de pequenas centrais hidrelétricas, usinas termelétricas à biomassa, parques eólicos e solares, e uma economia de mais de R\$ 3,6 milhões de reais em energia, o que significou 25% de redução de custos para essas 10 unidades, além do ganho competitivo como consequência orgânica da gestão ambientalmente consciente.

Quanto ao posicionamento futuro, serão iniciados, em 2022, os processos de migração de outras 6 filiais, cujas adesões ao Mercado Livre estão previstas para o primeiro semestre de 2023, momento em que atingiremos 16 das 48 unidades (33%) de suprimento de energia elétrica.

Vale ressaltar que, em março de 2022, a unidade de Ijuí/RS, a maior planta fabril do grupo, deu início à operação comercial

da sua usina termoeletrica de energia, a UTE 3tentos Ijuí. A geração de energia ocorre por cogeração, processo no qual o vapor necessário para o funcionamento da fábrica de óleos e biodiesel é produzido pela caldeira, que é alimentada com biomassa de madeira, e aproveitado por uma turbina, maximizando os recursos energéticos presentes no dia a dia da operação.

Histórico do consumo (MWh)

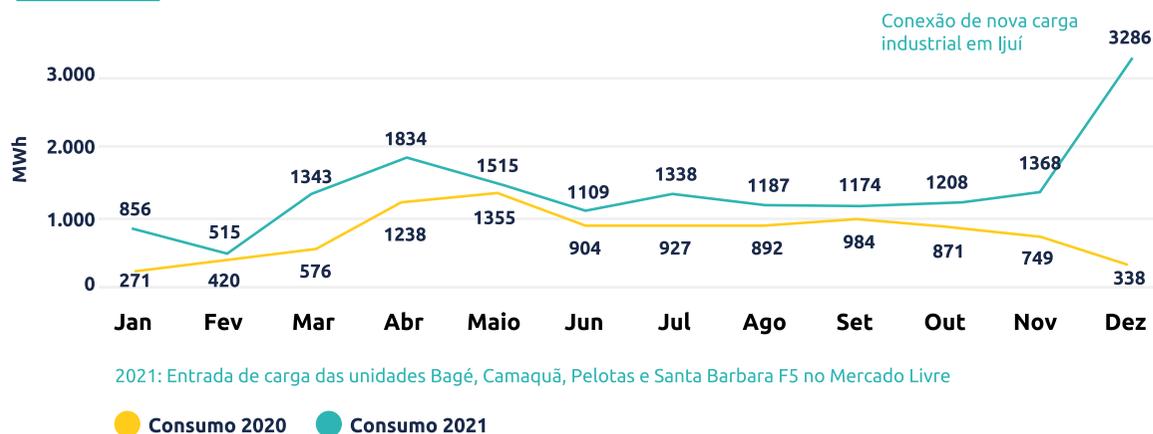


Figura 2 - Gráfico comparativo de histórico do consumo de energia do mercado livre (MWh) da 3tentos. Fonte: Infinity Energias.

Em 2021, tivemos um consumo total de mais de 202 mil GJ de energia, sendo apenas referente à eletricidade, visto que não houve consumo de aquecimento, de resfriamento e de vapor. Nesse mesmo sentido, considerando, além da energia elétrica, o consumo de combustíveis de fontes renováveis e não renováveis, tivemos um consumo de 2.736.928,88 GJ de combustíveis. A discrepância dos dados comparativos de 2020 a 2021 se dá devido à melhora na qualidade de compilação e arrecadação dos dados através da utilização de uma plataforma desenvolvida para tal, e à abertura de oito novas unidades da Companhia.



*Consumo de combustíveis de fontes renováveis (GJ) GRI 302-1		
	2020	2021
Fração de biodiesel do diesel comercial ¹	2.871,03	9.119,30
Fração de etanol na gasolina comercial ²	474,30	1.754,60
Cavaco e lenha	1.377.914,23	2.439.073,36
TOTAL	1.381.259,56	2.449.947,26

Conforme GHG Protocol Brasil, foi considerada a média anual do percentual de: biodiesel no diesel comercial¹ sendo 11%, em 2021, e 27% de etanol na gasolina comercial².

* Método de cálculo de energia: o cálculo de energia dos combustíveis considerou a fração de biocombustível (biodiesel e etanol) no diesel e gasolina comercial e utilizou o PCI conforme BEN 2021.

*Consumo de combustíveis de fontes não-renováveis (GJ) GRI 302-1		
	2020	2021
Fração de diesel puro do diesel comercial	23.477,30	77.545,38
Fração de gasolina pura na gasolina comercial	1.853,56	6.856,41
GLP		482,62
TOTAL	25.330,86	84.884,40

Conforme GHG Protocol Brasil, foi considerada a média anual do percentual de: biodiesel no diesel comercial² sendo 11%, em 2021, e 27% de etanol na gasolina comercial².

Energia consumida (GJ) GRI 302-1		
	2020	2021
i. Eletricidade	44.828,18	202.097,21
ii. Aquecimento	0	0
iii. Refrigeração	0	0
iv. Vapor	0	0
TOTAL	44.828,18	202.097,21

Total de energia consumida (GJ) GRI 302-1		
	2020	2021
Combustíveis de fontes renováveis	1.381.259,56	2.449.947,26
Combustíveis de fontes não renováveis	25.330,86	84.884,40
Energia consumida	44.828,18	202.097,21
TOTAL	1.451.418,60	2.736.928,88

Resíduos GRI 103-2, 103-3, 306-2, 306-3, 103-1

A gestão de resíduos também integra nossos processos de controle operacionais, em linha com nossa Política Socioambiental. O recolhimento e acondicionamento dos resíduos dentro da própria indústria são gerenciados de forma interna. Já o recolhimento, transporte e destinação final são realizados por empresa terceira, selecionada mediante exigência dos seguintes documentos: alvará sanitário, licença ambiental de operação e destinação final dos resíduos classe I e II, licença para transporte de resíduos classe I e II, anotação de responsabilidade técnica (ART) e plano de gerenciamento de resíduos. Além disso, nas indústrias possuímos sistemas internos de qualidade, como o Procedimento de Controle de Resíduos e Efluentes e as Auditorias da Qualidade.

Destacamos que, atualmente, estamos compilando apenas os dados de resíduos da indústria de Ijuí/RS, sendo desconsiderados os dados de outras unidades. A meta, para 2022, é aprimorar essa compilação, de modo a contemplar todas as unidades, além de iniciar a coleta dos dados de resíduos domésticos da indústria.

GRI 306-3

A 3tentos tem ciência de que a geração de resíduos, principalmente contaminados, é grande causadora de alterações na natureza, no solo especialmente. Portanto, nos preocupamos em realizar a destinação final dos resíduos de forma adequada e com o devido tratamento. Atualmente, nas indústrias, os resíduos são coletados, separados e descartados de acordo com a sua classe, visto que essas ações reduzem os impactos ambientais e financeiros da Companhia. Os recicláveis são separados nos setores das indústrias e encaminhados para recipientes de acondicionamento, onde são pesados e destinados para associação que realiza triagem e encaminha para

empresa de reciclagem. Já o resíduo orgânico (do processo de grãos) é considerado como um impacto positivo, uma vez que é encaminhado para incorporação ao solo, proporcionando uma melhora em sua qualidade. GRI 306-2

Em 2021, continuamos com o projeto Tampinha Legal, em parceria com a AAPECAN, Associação de Apoio a Pessoas com Câncer, e realizamos treinamentos destinados aos colaboradores para separação adequada dos descartes e sua doação para a Associação de Catadores do Município.

No ano, geramos, na indústria de Ijuí/RS, 181,877 toneladas de resíduos perigosos (Classe I) e 313,99 toneladas de resíduos não perigosos (Classe II). Cabe ressaltar que o aumento de resíduos em comparação a outros anos é impactado diretamente por obras civis de ampliações e reparos na fábrica, troca e instalação de novos equipamentos e limpezas em geral. Também salientamos que os insumos utilizados em nossas atividades não são descartados como resíduos. Isso porque nosso processo industrial permite o aproveitamento integral da matéria-prima, não resultando em resíduos ou sobras de produto. GRI 306-3



Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE)

GRI 103-2, 103-3, 305-1, 305-2, 305-4

Além das oportunidades para o combate às mudanças climáticas por meio da produção de biodiesel, um combustível renovável, em 2021 realizamos nosso primeiro inventário de emissões de Gases de Efeito Estufa, em linha com a Metodologia GHG Protocol, cujos dados foram compilados por meio de plataforma de gestão de dados e indicadores. Para 2022 pretendemos mapear as emissões de carbono oriunda da nossa cadeia de fornecedores de matéria-prima.

No período, emitimos um total de 27.560,98 tCO₂eq (escopo 1), sendo que a maior parte das emissões é oriunda da combustão estacionária de biocombustível, pela liberação de CH₄ e N₂O a partir da queima da biomassa (lenha e cavaco). Já as emissões indiretas, provenientes do consumo de energia elétrica, somaram 6.880,81 t CO₂e. Não houve levantamento relativo ao escopo 3 (emissões indiretas, exceto proveniente da aquisição de energia). A intensidade de emissões foi de 6,5 tCO₂eq/milhões R\$, sendo que o denominador utilizado para este cálculo foi a receita líquida. Por meio da produção de biodiesel, em 2021 deixamos de emitir 546.695 tons de carbono equivalente que seriam lançados na atmosfera, já que o uso combustíveis fósseis foi substituído pelo biocombustível. Estamos otimizando nossa coleta de dados e aperfeiçoando nosso sistema com o objetivo de constituirmos um monitoramento mensal, a partir do qual poderemos buscar alternativas seguras e coerentes para a redução de nossas emissões. Nossos resultados comparativos de um ano para o outro estão apresentando números crescentes, isso se dá pela maior assertividade na coleta dos dados, pela expansão no número de unidades em diferentes municípios – conforme plano de expansão da Companhia –, e consequentemente, pela ampliação de 39% na frota de veículos leves e aumento de 9,95% na produção anual de biodiesel de um ano para outro.

ESCOPO 1 (CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O) GRI 305-1		
a. Emissões diretas de gases de efeito estufa (tCO ₂ equivalente) *	2020	2021
Combustão estacionária (geração de eletricidade, calor ou vapor resultantes da queima de combustíveis em fontes fixas como caldeiras, fornos e turbinas e de outros processos de combustão)	13.626,99	21.797,95
Combustão móvel (queima de combustíveis em fontes móveis de combustão pertencentes ou controladas pela empresa, como caminhões, trens, navios, aviões, ônibus, carros)	232,62	5.707,51
Emissões fugitivas (resultantes de liberações intencionais ou involuntárias, como vazamentos e vedações de equipamentos; sistemas de ventilação; emissões oriundas do uso de geladeiras e ar-condicionado, entre outros)	0,34	55,52
Processos industriais (resultante da fabricação ou beneficiamento de produtos químicos e materiais, como cimento, aço, alumínio, amônia e processamento de resíduos)	-	-
Uso da terra (resultantes dos estoques de carbono do solo na mudança de uso da terra)	-	-
TOTAL	13.859,95	27.560,98
Emissões biogênicas (tCO₂ equivalente)	2020	2021
	138.679,35	245.834,62

*Os cálculos de emissões seguiram a metodologia do GHG Protocol, com fatores de emissão, GWP e PCI conforme IPCC, BEN2021 e MCTIC. Os cálculos foram realizados através da plataforma Hazel.

Escopo 2 GRI 305-2		
Emissões indiretas provenientes da aquisição de energia (tCO ₂ equivalente) *	2020	2021
	851,53	6.922,90

*Os cálculos de emissões seguiram a metodologia do GHG Protocol, com fatores de emissão, GWP e PCI conforme IPCC, BEN2021 e MCTIC. Estes foram realizados através da plataforma Hazel.

Intensidade de emissões* (GRI 305-4)		
a. Intensidade de emissões de gases de efeito estufa	2020	2021
Emissões escopos 1 e 2 (tCO ₂ equivalente)	14.711,48	34.441,79
Denominador: receita total (milhares de R\$)	3112439	5339317
Intensidade de emissões (tCO ₂ equivalente/milhões de R\$)	4,73	6,5

*Os gases incluídos no cálculo de intensidade de emissões foram: CO₂, CH₄, N₂O, R410.



Cortinamento Vegetal

Além das iniciativas voltadas à gestão sobre o uso de recursos naturais, de emissões e de resíduos e gestão de resíduos, outro controle importante diz respeito à geração de poeira, oriunda do processamento dos grãos. O cortinamento vegetal se faz uma alternativa para minimização dessa poeira. Nesse contexto, as unidades de Santa Bárbara do Sul/RS e Ijuí/RS já realizaram o cortinamento vegetal e, em 2021, a unidade de Ibirubá realizou o mesmo procedimento.





Energia limpa e combate às mudanças climáticas

GRI 103-2, 103-3, 201-2

Nos últimos anos, o setor agroindustrial tem contribuído com a maior participação do biodiesel no setor de transportes, visando a redução do uso de diesel de origem fóssil (o qual apresenta um nível superior em termos de emissões de Gases de Efeito Estufa).

Nesse contexto, contribuímos ativamente para o combate às mudanças climáticas, a partir da produção de biocombustível limpo proveniente de matéria-prima renovável, evitando níveis elevados de emissão de carbono equivalente (CO₂eq) para a atmosfera. Somente em 2021, a 3tentos produziu 199.897,7m³ de biodiesel. Isso significa, que a Companhia deixou de emitir para atmosfera a quantia de 546.695 tCO₂eq quando comparada ao processo de produção do diesel fóssil. A partir do Programa Renovabio, a 3tentos emitiu 148.429 Cbios em 2021, o que representa um aumento de 4,06% em relação ao ano de 2020.

No entanto, a 3tentos não se limita apenas ao Programa Renovabio quando o tema é mudanças climáticas. Em 2021, a Companhia iniciou o Projeto Carbono 3tentos, que tem por objetivo a adoção e difusão de melhores práticas agrícolas e ambientais junto à cadeia de fornecedores/agricultores. O Projeto Carbono 3tentos conta com a participação de 42 fazendas, distribuídas nos dois Biomas presentes no Rio Grande do Sul (22 fazendas no Bioma Pampa e 20 fazendas no Bioma Mata Atlântica). A área total do projeto soma 40.899 hectares, sendo 22.843 hectares destinados para o cultivo de soja e 4.615 hectares para o cultivo de milho, ambos na safra 2021/2022. O restante da área é dedicado para preservação de reserva legal, Áreas de Preservação Permanente (APP), áreas de arroz irrigado e pecuária.

A adoção ao projeto pelos produtores rurais ocorreu a partir do convite, apresentação do mercado e da dinâmica do carbono em uma propriedade rural. Após essa etapa, ocorreu a coleta dos dados referentes aos sistemas agrícolas/lavouras e da gestão da fazenda. Mediante esses dados, e ao aceite do produtor em participar do Projeto Carbono, foi elaborado um relatório individual constando:

a) Análise socioambiental (sobreposição em áreas de conservação, em áreas indígenas, em áreas de assentamentos, em áreas de quilombos, em áreas embargadas, em áreas de alerta de desmatamento);

b) Análise do sistema agrícola (ações de manejos conservacionistas);

c) Pegada de Carbono e estoque de carbono do solo (culturas da soja e do milho);

d) Produção/productividade (soja e milho).

Para a análise da Pegada de Carbono, o cálculo foi baseado e adaptado da metodologia do Programa Renovabio – sendo incluídos os insumos referentes aos defensivos agrícolas. Para a análise do Estoque de Carbono do solo, a mensuração dos dados ocorreu a partir de análise de sensoriamento remoto, agregando as informações base da plataforma do Programa Nacional de Solos do Brasil (PronaSolos) EMBRAPA. Os dados socioambientais foram analisados com base na Plataforma MapBiomas Alerta, a partir da coordenada apresentada no Cadastro Ambiental Rural.

As informações foram unificadas para compor o índice ESG rural 3tentos. A partir do índice, é possível sugerir melhorias socioambientais e produtivas nas propriedades rurais, a fim de: Proporcionar melhor gestão da propriedade rural; Potencializar ações de mitigação às mudanças climáticas e; Oportunidades no mercado de carbono.

O Relatório individual está sendo entregue e apresentado aos produtores rurais.

Resultados preliminares do Projeto já indicaram que a média geral da pegada de carbono para a cultura da soja e do milho é, respectivamente, de 453,81 kg CO₂eq t⁻¹ e 437,79 kg CO₂eq t⁻¹. É importante salientar que os valores apresentados da pegada de carbono estão entre os menores no âmbito internacional. O estoque de carbono médio e geral para as profundidades de 0 – 5 cm, 5 – 15 cm e 15 – 30 cm é, respectivamente, de 9,46 t ha⁻¹, 18,56 t ha⁻¹ e 24,52 t ha⁻¹, totalizando o estoque de carbono médio de 52,54 t ha⁻¹.

O Projeto também apontou, preliminarmente, que a produtividade média das fazendas para a cultura da soja e do milho é, respectivamente, de 3,26 t ha⁻¹ e de milho de 9,67 t ha⁻¹.

Para a 3tentos, essa iniciativa reforça o compromisso em fortalecer e valorizar a cadeia de fornecedores, visando cada vez mais incentivar melhores práticas focadas em altas produtividades, redução de custos, fontes de renda alternativas, profissionalização da gestão e compromisso socioambiental.

Para o produtor rural, reforça o entendimento sobre o carbono e as mudanças climáticas, com o apoio de uma assistência técnica especializada em carbono, que fornece as informações necessárias para o ingresso nesse mercado.



Projeto Carbono



Desempenho econômico decorrente de riscos relativos às mudanças climáticas

GRI: 103-2, 103-3, 201-2

Na 3tentos, entendemos que variações climáticas podem apresentar riscos para o ciclo agropecuário nas regiões onde atuamos, prejudicando o plantio ou a colheita de nossos clientes e resultando em perda de produtividade nas lavouras. Entre os riscos para nossos negócios e nossos clientes, estão:

Escassez de recursos: alterações de padrão de precipitação pluvial, escassez de água, alteração no nível do mar, mudança nos padrões e intensidades das chuvas, alterações nos níveis de temperatura, dentre outros fatores.

Impacto na produtividade: possíveis atrasos ou interrupções ao trabalho no campo, assim como a diminuição da produtividade durante as estações de plantio e cultivo, que podem ocasionar na redução, por prazo indeterminado, da utilização/aquisição de sementes, nutrientes agrícolas ou produtos de proteção à lavoura, que oferecemos.

Impacto na produção e comercialização: parte do pagamento efetuado por nossos clientes é realizado mediante permuta (contratos de barter), com a entrega de grãos de soja que revendemos ou que utilizamos para compor nossos produtos de farelo de soja e biodiesel. Com isso, variações climáticas que reduzem o acesso à soja em grandes quantidades podem afetar adversamente a produção e comercialização desses produtos pela 3tentos.

Custo de estoque: também consideramos o risco e o custo significativo em relação à manutenção de estoques, caso as atividades de nossos clientes sejam reduzidas e não consigamos dar vazão aos nossos estoques adequadamente.

Inadimplência e impactos nos negócios: o impacto adverso nos negócios de nossos clientes pode aumentar a inadimplência e, como consequência, nossos custos para manter nossas atividades e/ou a necessidade de capital para refinarçar nossos clientes podem aumentar. Além disso, a produção de farelo de soja e biodiesel pode ser reduzida ou suspensa e nossas receitas poderão diminuir, afetando, adversamente, nossos negócios, resultados operacionais, situação financeira, bem como nossos valores mobiliários.

Para mitigar esses riscos, temos buscado a diversificação geográfica de nossa atuação, com expansão para o mercado do Mato Grosso. Acreditamos que essa estratégia, que deve ser alavancada pelo IPO da 3tentos, pode fornecer um hedge climático para a Companhia e também a chance de replicarmos nosso consolidado modelo de ecossistema no Estado do Rio Grande do Sul. Assim, encerramos 2021 com uma unidade inaugurada no Estado do Mato Grosso.





Sumário de conteúdo GRI GRI 102-55



<i>NORMA GRI</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 101: Fundamentos 2016			
Conteúdos Gerais 2016			
Perfil Organizacional			
GRI 102: Divulgações gerais 2016	102-1 Nome da organização	Pg. 8	
	102-2 Atividades, marcas, produtos e serviços	Pg. 8, 38, 43, 50	
	102-3 Localização da sede da organização	Pg. 9	
	102-4 Local de operações	Pg. 9	
	102-5 Natureza da propriedade e forma jurídica	Pg. 8	
	102-6 Mercados atendidos	Pg. 8, 9, 38	
	102-7 Porte da organização	Pg. 8, 9, 15, 25, 46	
	102-8 Informações sobre empregados e outros trabalhadores	Pg. 8, 25	
	102-9 Cadeia de fornecedores	Pg. 34	
	102-10 Mudanças significativas na organização e em sua cadeia de fornecedores	No final de 2021, negociamos compra de metanol, via importação direta, onde tivemos um significativo saving na compra desse insumo. No mesmo ano, iniciamos negociação para também importar hexano, com o objetivo de ter uma redução de custos. Houve também a consolidação do novo modelo de comercialização de sementes (de quilograma para número de sementes); e crescimento na comercialização de cereais de inverno. Pg. 9, 44, 48.	
	102-11 Princípio ou abordagem da precaução	Pg. 45	
	102-12 Iniciativas externas	Pg. 17	
	102-13 Participação em associações	Pg. 17	
Estratégia			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 102: Divulgações gerais 2016	102-14 Declaração do mais alto executivo	Pg. 4, 5	
GRI 102: Divulgações gerais 2016	102-15 Principais impactos, riscos e oportunidades	Pg. 4, 5	



Ética e integridade			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 102: Divulgações gerais 2016	102-16 Valores, princípios, normas e códigos de comportamento	Pg. 14	
	102-17 Mecanismos para orientações e preocupações referentes à ética	Pg. 14	
Governança			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 102: Divulgações gerais 2016	102-18 Estrutura da governança	Pg. 11, 13	
GRI 102: Divulgações gerais 2016	102-19 Delegação de autoridade	Pg. 11, 12	
Engajamento de stakeholders			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 102: Divulgações gerais 2016	102-40 Lista de grupos de stakeholders	Pg. 19, 25	
	102-41 Acordos de negociação coletiva	0% dos colaboradores são cobertos por acordos de negociação coletiva, e 100% dos colaboradores são cobertos por convenção coletiva. Pg. 25	
	102-42 Identificação e seleção de stakeholders	Pg. 19	
	102-43 Abordagem para engajamento de stakeholders	Pg. 19, 25, 32, 34, 46, 50	
	102-44 Principais preocupações e tópicos levantados	Pg. 20, 21, 22	



Prática de relato			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 102: Divulgações gerais 2016	102-45 Entidades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas	O presente relatório traz os dados da 3tentos Agroindustrial S.A. considerando a matriz e suas filiais nas demonstrações financeiras, as quais apresentam os dados financeiros na posição controladora, uma vez que não possuímos consolidação de balanços, pois não temos empresas controladas abaixo da 3tentos Agroindustrial S.A.	
	102-46 Definição do conteúdo do relatório e dos limites de tópicos	Pg. 22	
	102-47 Lista de tópicos materiais	Pg. 20, 22	
	102-48	Houve melhorias na coleta de dados na plataforma Hazel, em relação ao consumo de água e energia, refletindo também na compilação de dados do Escopo 1 e 2. Se evidenciou maior acuracidade dos dados em relação ao relato anterior.	
	102-49	Não houve alterações significativas em relação a períodos cobertos por relatórios anteriores na lista de tópicos materiais e em limites de tópicos.	
	102-50 Período coberto pelo relatório	Pg. 3	
	102-51 Data do relatório mais recente	Dezembro de 2021.	
	102-52 Ciclo de emissão de relatórios	Pg. 3	
	102-53 Contato para perguntas sobre o relatório	Pg. 3	
	102-54 Declarações de relato em conformidade com as Normas GRI	Pg. 64	
	102-55 Sumário de conteúdo da GRI	Pg. 3	
	102-56 Verificação externa	O relatório foi assegurado pela SGS.	



GRI 101: Fundamentos 2016			
Tópicos materiais			
Desempenho Econômico			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 46	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 48, 63	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 63	
GRI 201: Desempenho econômico 2016	201-1 Valor econômico direto gerado e distribuído	Pg. 46, 48	
	201-2 Implicações financeiras e outros riscos e oportunidades devido às mudanças climáticas	Pg. 22, 62, 63	
Impactos econômicos indiretos			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 35, 48, 50	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 17, 34, 35, 50	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 17, 34, 35, 50	
GRI 203: Impactos Econômicos indiretos 2016	203-1 Investimentos em infraestrutura e apoio a serviços	Pg. 35, 48, 50	
	203-2 Impactos econômicos indiretos significativos	Pg. 17, 22, 34, 35, 42, 50	
Práticas de compra			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 34	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 34	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 34	
GRI 204: Práticas de compra 2016	204-1 Proporção de gastos com fornecedores locais	Pg. 22, 34	
Energia			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 57	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 58	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 58	
GRI 302: Energia 2016	302-1 Consumo de energia dentro da organização	Pg. 22, 58, 59	



Água e efluentes			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 57	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 57	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 57	
GRI 303: Água e efluentes 2018	303-1 Interações com a água como recurso compartilhado	Pg. 57	
	303-2 Gestão de impactos relacionados ao descarte de efluentes	Pg. 57	
	303-5 Consumo de água	Pg. 22, 57	
Emissões			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 60	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 60	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 60	
GRI 305: Emissões 2016	305-1 Emissões diretas (Escopo 1) de gases de efeito estufa (GEE)	Pg. 22, 60	
	305-2 Emissões indiretas (Escopo 2) de Gases de Efeito Estufa (GEE) provenientes da aquisição de energia	Pg. 22, 60	
	305-4 Intensidade de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE)	Pg. 22, 60, 61	
Resíduos			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 59	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 59	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 59	
GRI 306: Resíduos 2020	306-2 Gestão de impactos significativos relacionados a resíduos	Pg. 60	
	306-3 Resíduos gerados	Pg. 59, 22	



Avaliação ambiental de fornecedores			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 34	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 34	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 34	
GRI 308: Avaliação ambiental de fornecedores 2016	308-1 Novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais	Pg. 22, 34	
Emprego			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 22, 25	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 25, 27	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 25, 26	
GRI 401: Emprego 2016	401-1 Novas contratações e rotatividade de empregados	Pg. 22, 25, 26	
GRI 401: Emprego 2016	401-2 Benefícios oferecidos a empregados em tempo integral que não são oferecidos a empregados temporários ou de período parcial	Pg. 22, 27	
GRI 405: Diversidade e igualdade de oportunidades 2016	405-1 Diversidade em órgãos de governança e empregados	Pg. 22, 29	
Treinamento e Educação			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	GRI 103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 22, 28	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 28	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 28	
GRI 404: Treinamento e Educação 2016	404-1 Média de horas de capacitação por ano, por empregado	Pg. 22, 28, 53, 56	
	404-2 Programas para o aperfeiçoamento de competências dos empregados e de assistência para transição de carreira	Pg. 22, 28	



Comunidades Locais			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	GRI 103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 22, 35	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 35	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 35	
GRI 413: Comunidades Locais 2016	413-1 Operações com engajamento, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento voltados à comunidade local	Pg. 22, 35	
Avaliação social de fornecedores			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	GRI 103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 22, 34	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 34	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 34	
GRI 414: Avaliação social de fornecedores 2016	414-1 Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais	Pg. 22, 34	
Pesquisa e inovação em processos			
<i>GRI Standard</i>	<i>Divulgação</i>	<i>Página / Resposta</i>	<i>Omissão</i>
GRI 103: Abordagem de gestão 2016	ALTERAR para: GRI 103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pg. 22	
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pg. 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44	
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pg. 38	

DECLARAÇÃO DA SGS DO BRASIL LTDA. (SGS) SOBRE AS ATIVIDADES DE SUSTENTABILIDADE NO “RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021” DA TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A

NATUREZA E ESCOPO DA ASSEGURAÇÃO

A SGS foi contratada pela TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A para realizar a asseguração independente de seu Relatório de Sustentabilidade 2021. O escopo de asseguração, baseado na metodologia para assegurações de relatórios de Sustentabilidade da SGS, incluiu o texto e os dados relacionados aos indicadores *GRI Standards* relativos ao ano de 2021 e contidos neste relatório.

As informações do “RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021” e sua apresentação são de exclusiva responsabilidade das estruturas de gestão da TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A. A SGS não fez parte da preparação de nenhum material incluído no referido relatório. Nossa responsabilidade foi a de expressar uma opinião sobre o texto, dados, gráficos e declarações dentro do escopo de asseguração, detalhado a seguir com a intenção de informar as partes interessadas da TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A.

O Grupo SGS desenvolveu um conjunto de protocolos de Asseguração de Comunicados de Sustentabilidade baseando-se nas melhores práticas apresentadas no guia *GRI Sustainability Reporting Standards* e o padrão de asseguração ISAE3000, o nível de verificação adotado foi o Limitado, de acordo com os requisitos da norma ISAE 3000. Estes protocolos dão diferentes opções de nível de Asseguração, dependendo do contexto e da capacidade da Organização Declarante.

Este relatório foi assegurado utilizando nossos protocolos para avaliação da veracidade do conteúdo e seu alinhamento com os aspectos de *requirements* do *GRI Sustainability Reporting Standards*, (*Universal Standards* 101, 102 e 103) e também com os *requirements* dos *Topic-specific Standards* (*GRI 200*, *GRI 300* e *GRI 400*) de acordo com os temas materiais identificados pela TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A através do processo descrito neste relatório. Com base nesse contexto, o “RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021” caracteriza-se como nível essencial (*Core Option*).

O processo de asseguração, devido a condições externas e de precaução da saúde e segurança dos colaboradores da SGS bem como da TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A, foi realizado de maneira remota, com (i) entrevistas com colaboradores estratégicos, envolvidos no processo de compilação e elaboração do relatório, onde foram revisados *disclosures*, dados e processos relativos à gestão da sustentabilidade e à coleta de *disclosures* GRI, (ii) revisão da documentação apresentada pela TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A e comparação com as informações inseridas pela organização no relatório, (iii) avaliação de versões deste relatório para alinhamento com os *standards* do GRI e (iv) análise das atividades de engajamento com as partes interessadas (*stakeholders*) e avaliação da forma como os tópicos materiais foram definidos e inseridos no contexto da sustentabilidade dentro da organização e no conteúdo deste relatório de sustentabilidade. As informações contábeis da TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A contidas e referenciadas no “RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021”, não foram avaliadas como parte deste processo de asseguração, mas em processo distinto de auditoria.

DECLARAÇÃO DE INDEPENDÊNCIA E COMPETÊNCIA

O Grupo de empresas da SGS é líder mundial em inspeções, análises e verificações, com operações em mais de 140 países e prestando serviços que incluem a certificação de sistemas de gestão, auditorias e capacitação nas áreas de qualidade, ambiental, social e ética, asseguração de relatórios de sustentabilidade e verificação de gases de efeito estufa. A SGS afirma sua independência da TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A, estando livre de conflito de interesse com a organização, suas subsidiárias e partes interessadas.

A asseguarção foi realizada com base em conhecimento, experiência e qualificação para este serviço, e foi composta por:

- Um Auditor Líder de Asseguarção de Relatório de Sustentabilidade, Auditor Líder em Sistemas de Gestão Integrada, Verificador de Gases de Efeito Estufa (GEE), Auditor Líder no Programa Renovabio; e
- Um Auditor Líder de Asseguarção de Relatório de Sustentabilidade, Auditor Líder de programas Socioambientais e Gestão Ambiental, Auditor Líder no Programa Renovabio.

PARECER DE ASSEGURAÇÃO

Com relação à verificação realizada na metodologia, processos e dados apresentados pela TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A estamos seguros que as informações e dados presentes no “RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021” são confiáveis e uma representação equilibrada das atividades de sustentabilidade desenvolvidas pela TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A no ano-base 2021. A SGS tem o parecer de que o relatório pode ser utilizado pelas partes interessadas da organização como parte de seus processos de avaliação da companhia. A organização escolheu o nível de asseguarção essencial (*Core Option*), de acordo com suas necessidades.

Em nossa opinião, com base na amostragem do que foi verificado e nas documentações apresentadas pela TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A, o conteúdo do relatório atende aos requisitos do *GRI Standards*.

RECOMENDAÇÕES, CONSTATAÇÕES E CONCLUSÕES DA ASSEGURAÇÃO

- O Relatório da TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A, “RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021” está alinhado com os *Sustainability Reporting Standards*, (Universal Standards 101, 102 e 103) e também com os *requirements* dos *Topic-specific Standards* (GRI 200, GRI 300 e GRI 400), Opção Essencial (*Core Option*).
- A TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A apresenta seu Relatório de Sustentabilidade com 06 temas materiais, quais sejam: Gestão e responsabilidade na cadeia do agronegócio; Pesquisa e inovação em processos, produtos e serviços; Gestão de impactos ambientais e uso consciente dos recursos naturais; Responsabilidade socioambiental para o desenvolvimento das comunidades do entorno; Disseminação da cultura 3 Tentos através dos pilares de atração, desenvolvimento e retenção do capital humano; e Geração de energia limpa, minimização da pegada de carbono e redução dos riscos relacionados. A consolidação destes 06 temas materiais levou a uma seleção de *disclosures* GRI para a elaboração do relatório, assim como serviu de base para apresentação das informações e dados contidos no “RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021”. Em nosso entendimento, os temas resultantes do estudo refletem os impactos das atividades da TRÊS TENTOS AGROINDUSTRIAL S/A de maneira equilibrada e o relatório cobre informações sobre os tópicos considerados como materiais para o setor e para as partes interessadas.
- Como oportunidade de melhoria e maior robustez na apresentação das informações entendemos que os 06 temas materiais podem ter as informações relacionadas aos *disclosures* 103-2 – Forma de gestão e seus componentes e 103-3 - Avaliação da forma de gestão mais detalhada em próximos relatos de sustentabilidade, com estabelecimento de metas e formas de avaliação da gestão dos temas.
- Quanto a publicação parcial de informações referentes aos *disclosures*, tem como parcialmente atendido o *disclosure* 413-1 - Operações com engajamento, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento voltados à comunidade local.

DECLARAÇÃO DE ASSEGURAÇÃO

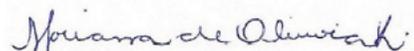
Finalmente, a SGS acredita na importância da transparência e parabeniza a companhia pela iniciativa de conduzir uma asseguração de seu relatório, bem como de promover a sustentabilidade em suas ações e disseminar em todos os níveis da organização o seu código de conduta e *compliance*.

19 de julho de 2022.

Assinado por e em nome da SGS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fabian Peres Gonçalves'.

Fabian Peres Gonçalves
Gerente de Negócios - Sustentabilidade

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Mariana de Oliveira Klein'.

Mariana de Oliveira Klein
Auditora Líder de Relatório de Sustentabilidade

Créditos

Equipe de Relato

Adriéli Tauane Tremêa – Estagiária do Setor Sustentabilidade
Alana Maisa da Rosa Becker – Assistente Administrativa II
Anderson Trentin – Coordenador Comercial I
Bruna Leindecker Steiernagel Rigon – Coordenadora Administrativa II
Carlos Linassi – Coordenador de Inovação I
Catia Larissa Minetto – Gerente da Qualidade
Cesar Augusto Costa – Gerente Administrativo
Débora Ragasson – Líder de Qualidade III
Eduardo José Motter – Gerente RI
Everton Luiz Rodrigues da Silva – Coordenador de SST
Felipe Artuzo – Consultor de Novos Negócios
Felipe Eickhof Coppetti – Gerente Tecnologia de Insumos
Fernando Bavaresco – Gerente Agricultura Digital e Serviços
Fernando Bottega Pertile – Data Protection Officer – TentosCap
Flavia Tais Roglin de Carvalho – Analista Contábil I
Francieli Teresinha de Deus Cenci – Líder Administrativo I
Greisi Aline de Azeredo – Assistente de Geoprocessamento
João Fernando Wiatrowski – Gerente de Commodities
João Pedro Rolim Cunha – Coordenador de Crédito TentosCap
Jonatan de Sá - Supervisor de Commodities
Leonardo Dalalana – Supervisor Administrativo II
Marcia Veroneze Bisol Pagliarini – Gerente de Sustentabilidade
Marcio Siqueira Pires – Gerente de Unidade
Marcos Augusto Gomes dos Santos – Analista de Geoprocessamento
Monique Schreiner – Coordenadora de Gestão e Remuneração
Natália Aparecida Stahlhofer Cesca – Coordenadora de Treinamento e Desenvolvimento
Renata Hermes Catarino – Supervisora de Comunicação
Sandra Regina Erstling – Gerente Contábil

Consultoria e tecnologia para gestão de sustentabilidade ESG

DC Associados
Daniela Stump
Bruna Barros Nascimento

Hazel - hazel.app.br
Rafael Raoni
Danilo Sarcinelli

Revisão Ortográfica

Laísa Bisol

Tradução

Green Associados Traduções

Editoração e diagramação

Agência Jung
Jainel Jung



3tentos 

INSUMOS



GRÃOS



INDÚSTRIA

