

3tentos 

RELATÓRIO
ANUAL
2020

25
ANOS

Valor do
campo,
valor da
parceria e o
valor da
segurança.



3tentos 

Nosso propósito está ligado intimamente ao nosso DNA, à nossa Identidade Corporativa

Declaração da Identidade Corporativa

A 3tentos é uma empresa de essência tradicional, com raízes no sentimento familiar e fundamentada na seriedade, na confiança e na honestidade das pessoas que constroem essa história. É também uma empresa focada em resultados, estruturada pela força e resistência de uma grande equipe que possui espírito abrasador, motivado e determinado a superar desafios.

A instituição valoriza muito a sua imagem e se orgulha do reconhecimento pela grandeza, pela solidez e pela resiliência no mercado. Com personalidade territorialista, está sempre buscando expandir seus limites.

Experiente, madura e estável, a 3tentos agrega muito conhecimento e aprendizagem. É uma Companhia que oportuniza a inovação e que está sempre em busca de novas técnicas.

A 3tentos é feita por pessoas com o sentimento de pertencimento, que trabalham no que gostam, são focadas no agronegócio e caminham, coletivamente, rumo à visão e aos objetivos da empresa, prezando pela parceria com os clientes, nos 365 dias do ano.

3tentos



Diretoria

Luiz Osório Dumoncel ¹
CEO Chief Executive Officer

João Marcelo Dumoncel ²
COO Chief Operating Officer

Maurício Leonardo Hasson
CFO Chief Financial Officer



Roberto Carlos Piola
Contador CRC/RS - 069948/0

ÍNDICE

Diretoria 5

Introdução 8

Sobre a publicação 8

Mensagem do Presidente 10

Composição 3tentos 11

História 12

Cronologia 13

Ecosistema 3tentos 14

Área de atuação 16

Corpo Técnico 17

Insumos 18

Sementes 18

Fertilizantes 18

Proteção de cultivos 19

Soluções Digitais 20

Nossas soluções digitais 21

Logística 22

Capacidade de
armazenagem

Biodiesel 24
O lado social do biodiesel 24

Farelo de soja 25

Programas 3tentos 26

Cetec 26

PDI 27

Produzir+ 28

Cropshow 29

Primeiro as Damas 30

Ano de reafirmar nossa essência

Família 3tentos 32

Projeto Desenvolver 33 31

Segurança no Trabalho 34

Engajamento 35

Projetos Sociais 36

Projeto Semeando para
um mundo melhor 36

Campanha do Agasalho 37

Prêmios e certificações 38

Revista Exame 38

Prêmio Exportação RS 39

Certificado GMP 39

Informações Financeiras 40

Receita Líquida 42

INTRODUÇÃO

Sobre a publicação

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da 3tentos apresenta, a seguir, o Relatório Anual 2020.

Este relatório indica os principais aspectos do desempenho econômico, financeiro e social da empresa.

Os indicadores contemplam os dados consolidados da 3tentos e demonstram o estágio atual da evolução da empresa e sua dinâmica geral.

Integram este relatório, as Demonstrações Financeiras Auditadas – Resumidas,

referentes ao exercício 2020, preparadas de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade.





Plantio



Pulverização



Adubação



Colheita



Soja



Trigo



Arroz



Milho



Óleo



Biodiesel



Farelo



Casca



Assistência
Técnica



Soluções
Digitais

Mensagem do Presidente

Em nosso segmento de atuação existe uma frase, que tem especial destaque para nós da 3tentos: “o típico do agronegócio é que todo ano é atípico”. Por vários motivos, 2020 cumpriu novamente com essa máxima. Quebra de safra no Rio Grande do Sul, turbulências na economia, *boom* de *commodities*. Em mais um dos seus 25 anos, a 3tentos mostrou que sabe navegar com expertise pelo setor mais relevante para a economia brasileira. Conseguimos ultrapassar todos os desafios impostos, com garra e determinação de ir além, e através de todas as ações estruturantes que implantamos nos últimos anos temos a clareza de que estamos no caminho certo.

O Rio Grande do Sul passou, na safra 2019/2020, por uma severa estiagem que comprometeu 40% da produção de soja, que associada à covid-19, em âmbito global, causou ao mercado reflexos de incertezas e extrema flutuação cambial. Em conjunto, esses fatores destruíram, criaram, modificaram e solidificaram muitos mercados e, em consequência, toda a sua dinâmica de abastecimento, operação e previsibilidade do que estaria por vir.

Com a visão de estarmos próximos dos nossos parceiros nos momentos de incerteza e dificuldade, os valores do Campo, da Parceria e da Segurança foram reafirmados por meio da nossa nova identidade visual. Nossa missão de ser uma empresa de soluções no agronegócio independentemente do momento, nos permitiu o crescimento robusto em capilaridade e participação ainda mais forte nos mercados onde estamos presentes, com 4 novas unidades e incremento de 22% na nossa força técnica e de atendimento no campo.

Aceleramos fortemente plataformas digitais que levam soluções para nossos clientes e produtividade para o nosso time, como a Fixação Online de Grãos, uma solução única no país. A ampliação da nossa capacidade estática e industrial também foi um passo importante para a consolidação do nosso ecossistema e a ratificação de uma proposta de valor unicamente integrada no agronegócio brasileiro.

Nos sentimos orgulhosos de levar ao agricultor uma oferta completa de produtos e serviços, mas também da qualidade do atendimento e compromisso dos nossos mais de 1.100 colaboradores. Realizamos movimentos importantes para que todo o nosso time tivesse uma melhora na qualidade dos treinamentos, no ambiente de trabalho e no clima organizacional, fazendo com que se sentissem seguros e acolhidos dentro da família 3tentos.

Amadurecemos nossa governança e controles internos, expandimos nossas relações com o comércio exterior e consolidamos expansões em regiões de atuação. O atingimento desses

objetivos foi determinante para que crescêssemos 18% em 2019 e 40% em 2020 a nossa receita líquida, melhorando a nossa performance operacional, aumentando nosso lucro líquido de 5,4% em 2019 para 7,9% em 2020, com mais de R\$ 3 bilhões de receita líquida.

Além de manter a nossa essência, queremos consolidar a 3tentos como protagonista no cenário de Alimento e Energia Renovável, com a sinergia das nossas atividades de insumos, grãos e indústria, em convergência com a digitalização e soluções integradas para o agronegócio brasileiro. 2021 é o primeiro ano dos próximos 25 anos, e estaremos ao lado dos agricultores e da sociedade, e difundido tecnologias que contribuam para sustentabilidade da atividade, preservando os nossos recursos naturais.

Sempre parceiros!

Luiz Osório Dumoncel
CEO & Fundador



“2021 é o primeiro ano dos próximos 25 anos, e estaremos ao lado dos agricultores e sociedade, colaborando e difundido tecnologias que contribuam para sustentabilidade da atividade, preservando os nossos recursos naturais.”



3tentos

Insumos, grãos e indústria

História

A 3tentos iniciou as suas atividades comerciais no ano de 1995, com sede em Santa Bárbara do Sul – RS. Nesse período, além da produção de sementes, a empresa passou a desenvolver negócios para comercialização de defensivos e fertilizantes, assim como o recebimento, armazenamento e comércio de grãos.

Com a expansão regional das unidades no Rio Grande do Sul, o grupo cresceu e, assim, conquistamos espaço no mercado do agronegócio brasileiro, sem perder a nossa essência: ser uma empresa que valoriza a relação de parceria com o produtor rural, estando presente nas propriedades desde o plantio até a colheita.

No ano de 2011 o projeto de reestruturação societária, com o objetivo de realizar a recomposição acionária e as diretrizes para o planejamento sucessório. A estrutura definida mostrou-se essencial para assegurar a sustentabilidade e a longevidade da organização, transmitindo tranquilidade e demonstrando transparência, nos credenciando, dessa forma, para atingir nossas metas de crescimento, rentabilidade e responsabilidade econômica, social e ambiental. Essa etapa foi fundamental para alinhar os objetivos estratégicos do grupo e sustentar a maneira pela qual pretendemos evoluir.

O ano de 2013 marcou um novo e importante momento na história da empresa com a expansão da nossa área de atuação. Na cidade de Ijuí, passamos a contar com um centro logístico de fertilizantes e, também, com a indústria de extração de óleo e farelo, além da produção de biodiesel, no ano seguinte.

Em 2015 foi implantada, também em Ijuí, a indústria de fertilizantes através da marca própria Tri-Fértil. Firmamos parceria com o instituto de pesquisa, aliando experiência e know-how de pesquisadores do instituto com o conhecimento das demandas do campo trazidas pela equipe da 3tentos. Nesse mesmo ano, o Grupo somou esforços para expandir seus negócios na região sul do Rio Grande do Sul, com sede regional em Pelotas.

Hoje, a 3tentos conta com 40 unidades de recebimento de grãos e distribuição de insumos e 2 parques industriais nas cidades de Ijuí e Cruz Alta, produzindo farelo, óleo, biodiesel e fertilizantes.

Dispomos, ainda, de unidades de tratamento de sementes e Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação no município de Santa Bárbara do Sul – RS.

Toda essa estrutura nos permite a exportação de soja, milho, trigo, farelo e óleo de soja para países da América Latina, Europa e Ásia, bem como o reconhecimento dos nossos clientes produtores rurais no Brasil.



Cronologia

- 1995** | 3tentos Sementes e Grãos
- 1996** | Distribuição de insumos
- 2001** | Expansão regional
- 2007** | Polo logístico em Ijuí – Terminal de Grãos e Fertilizantes
- 2011** | Reestruturação societária
- 2013** | Extração e produção de Biodiesel
- 2015** | Misturadora Trifértil e Expansão Região Sul
- 2019** | Parque Industrial de Cruz Alta
- 2020** | Aniversário de 25 anos da empresa com transição de nova marca, reafirmando os nossos valores com o campo, parceria e segurança.



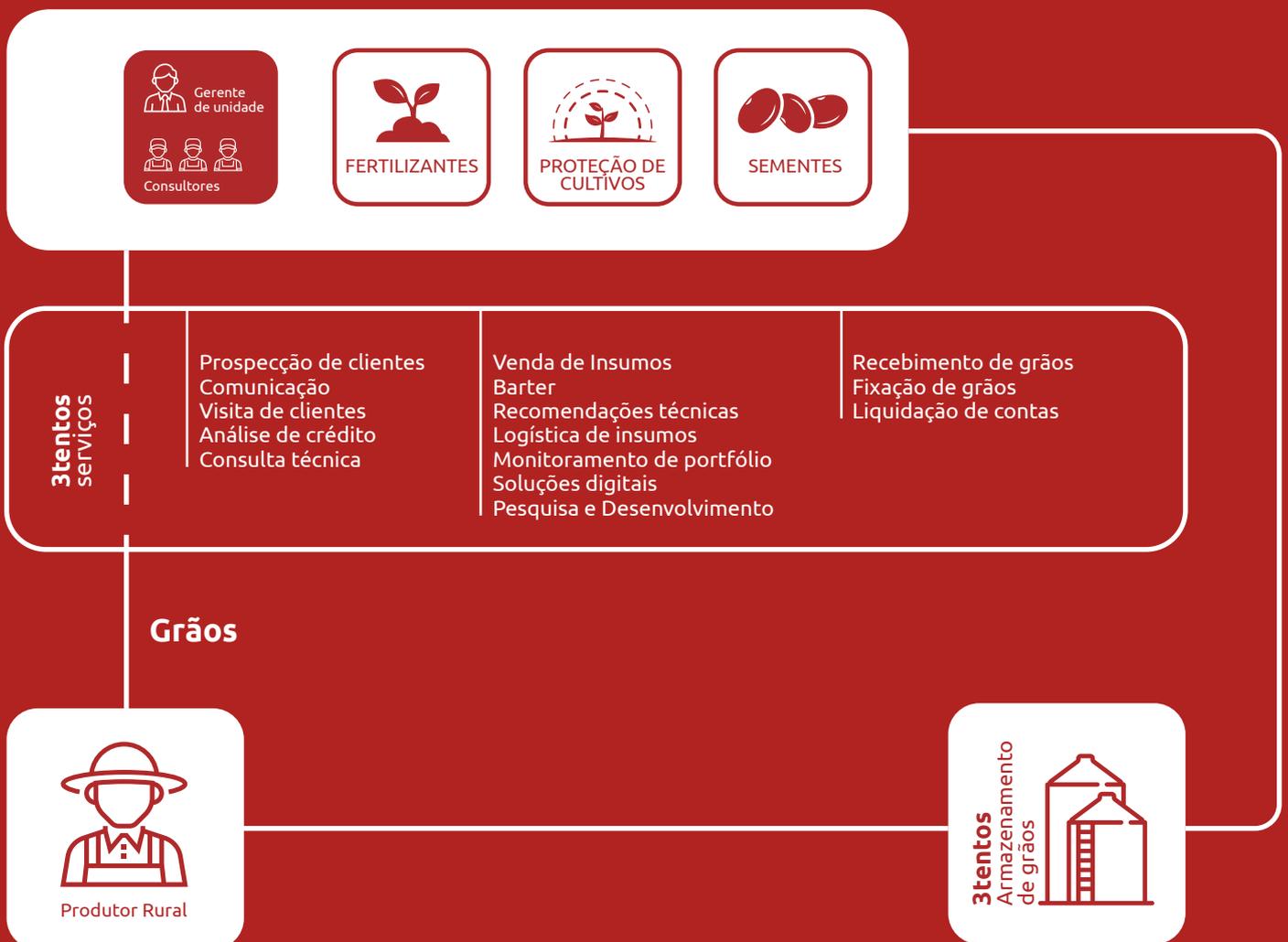
Trifértil



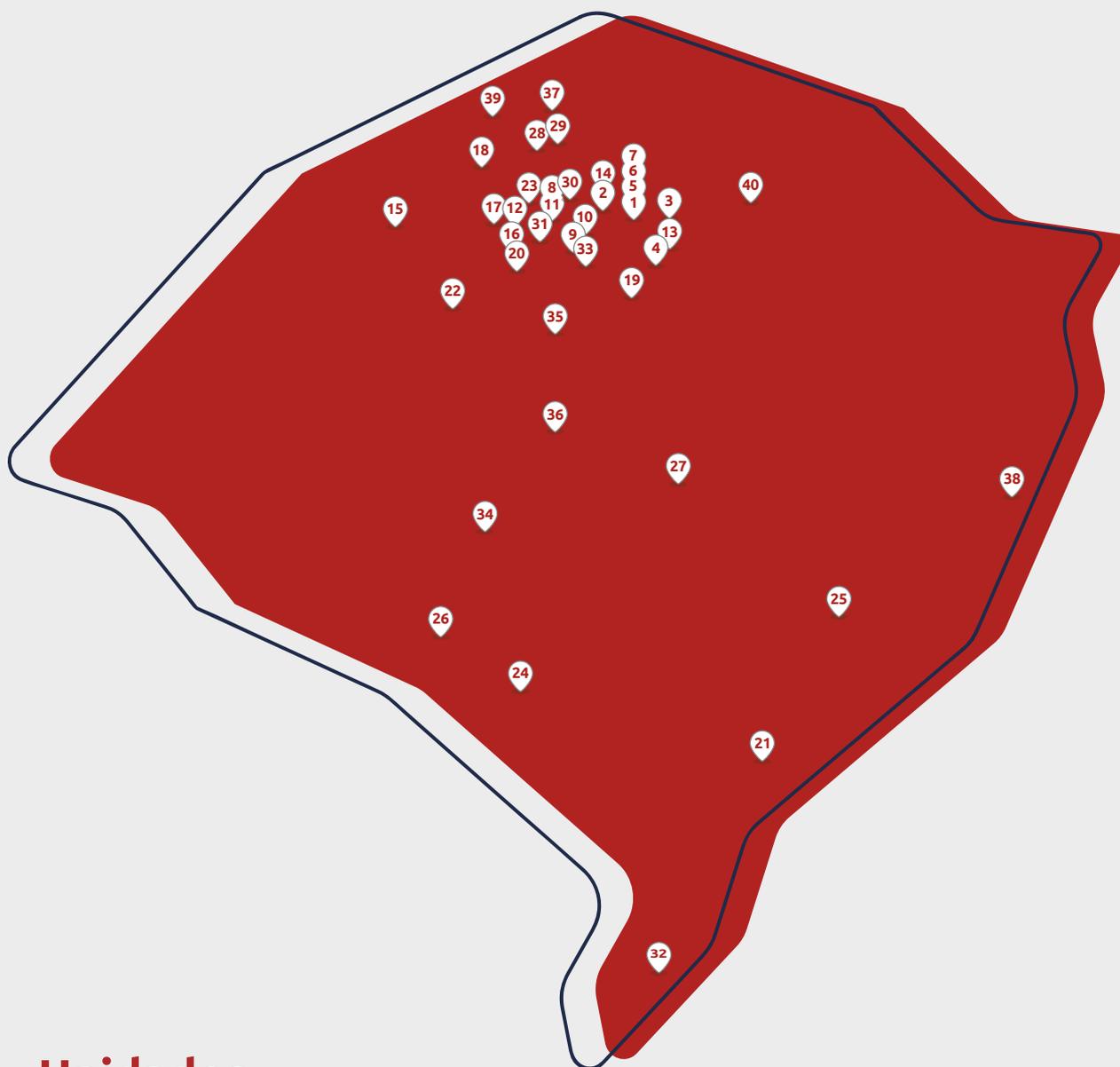
3tentos: Ecossistema do agronegócio



3tentos unidades



Área de Atuação



Unidades 3tentos

- | | | |
|--------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| 01 Santa Bárbara do Sul - Matriz | 15 São Luiz Gonzaga | 29 Santo Augusto |
| 02 Panambi | 16 Eugênio de Castro | 30 Ajuricaba |
| 03 Saldanha Marinho | 17 Entre-Ijuís | 31 Augusto Pestana |
| 04 Ibirubá | 18 Giruá | 32 Santa Vitória do Palmar |
| 05 Santa Bárbara do Sul - Filial 01 | 19 Fortaleza dos Valos | 33 Cruz Alta |
| 06 Santa Bárbara do Sul - Filial 05 | 20 Jóia | 34 São Gabriel |
| 07 Santa Bárbara do Sul - Filial 06 | 21 Pelotas | 35 Tupanciretã |
| 08 Ijuí | 22 Capão do Cipó | 36 Santa Maria |
| 09 Boa Vista do Cadeado | 23 Catuípe | 37 Campo novo |
| 10 Pejuçara | 24 Bagé | 38 Capivari do Sul |
| 11 Mauá | 25 Camaquã | 39 Horizontina |
| 12 Coronel Barros | 26 Dom Pedrito | 40 Passo Fundo |
| 13 Colorado | 27 Cachoeira do Sul | |
| 14 Condor | 28 Chiapetta | |

Corpo Técnico

O Departamento Técnico (DETEC) é composto por 130 profissionais, entre agrônomos, técnicos agrícolas e pesquisadores, que atuam junto ao produtor com consultoria especializada em gestão, manejo e tecnologia do campo.

Para atender às demandas do campo, o DETEC recebe capacitação constante, participando de treinamentos semestrais in loco nas parcelas experimentais do Centro Tecnológico (CETEC). Ali são realizadas as pesquisas revalidando tecnologias existentes e validando tecnologias futuras.

O acompanhamento da equipe técnica da 3tentos junto aos agricultores, do planejamento da lavoura até a colheita, contribui para o aumento sustentável da produtividade e dos resultados dos nossos parceiros.

130 PROFISSIONAIS



DETEC



INSUMOS

Sementes

Com o propósito de entregar para o produtor rural as melhores soluções e tecnologias, a 3tentos segue um rigoroso padrão de qualidade, sendo reconhecida por oferecer as principais sementes do mercado.

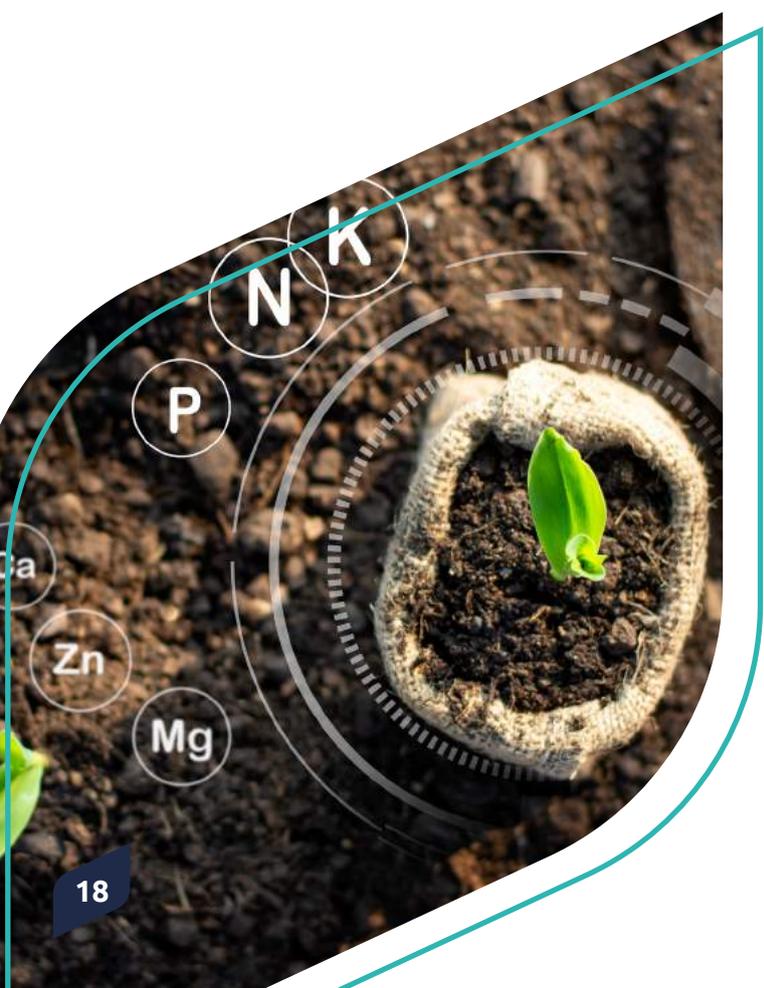
Os campos de multiplicação são conduzidos e monitorados de forma diferenciada para a produção de sementes e contam com o suporte técnico dos profissionais da empresa do plantio à colheita.

Contamos com duas estruturas para produção de sementes, o que possibilita agilidade e padronização. Temos como parceiras as principais empresas de genética de soja e trigo do país e, assim, oferecemos aos nossos clientes sementes e cultivares de ponta, produzidas com segurança. Contamos, ainda, com tratamento industrial de sementes e laboratório próprio de análise, certificado pelo Ministério da Agricultura.



Fertilizantes

A 3tentos trabalha na distribuição e mistura de fertilizantes sólidos, isso significa que oferecemos aos agricultores a melhor relação custo-benefício nesse insumo que é fundamental para a produção. Além disso, atuamos na pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e estratégias de manejo, visando o aumento sustentável da produtividade. Contamos, também, com uma central de inteligência logística a fim de atender as necessidades específicas de cada produtor.



Proteção de cultivos

Somos um canal de distribuição de insumos das principais multinacionais do setor, oferecendo uma linha completa de defensivos agrícolas para as culturas de soja, milho, trigo, arroz, sorgo, triticale e aveia.

Para atender aos clientes com mais eficiência, contamos com diversos programas e serviços que visam oferecer produtos de qualidade. A recomendação da utilização de defensivos é feita de forma correta e consciente, através de profissionais qualificados, que realizam o planejamento e a condução da lavoura para que os parceiros obtenham a maior produtividade e lucratividade possível em suas atividades agrícolas.

Também contamos com o Programa de Assistência Personalizada (PAP) e o Programa de Planejamento Anual da Lavoura. Para desenvolver e validar novas tecnologias, produtos e serviços, a

empresa criou um setor específico de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, diretamente ligado ao setor de defensivos.

No Centro Tecnológico da empresa (CETEC), composto por uma área de 23 hectares, são desenvolvidos trabalhos de validação de produtos e novas tecnologias, em parceria com diversos pesquisadores conceituados no mercado e com os próprios setores de pesquisa e desenvolvimento de fornecedores parceiros.

Com o intuito de oferecer um atendimento diferenciado, desenvolvemos um Programa de Reciclagem Técnica que atualiza os profissionais da área de vendas e de campo por meio do contato com pesquisadores das diferentes áreas do conhecimento.

Comercializando produtos de alto desempenho, priorizamos a assistência técnica e o pós-venda com o conceito de produto ampliado.

SOLUÇÕES DIGITAIS

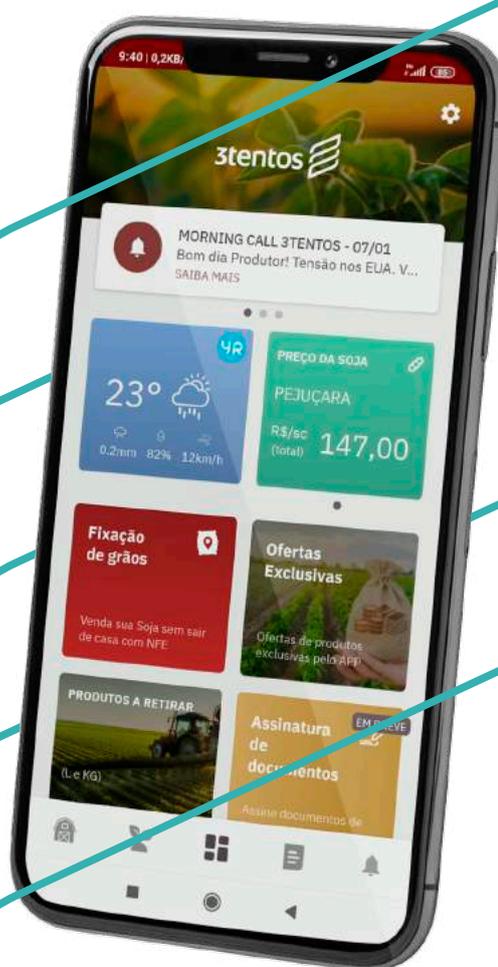
Com a finalidade de nos adequarmos às tecnologias digitais existentes e na busca de levar inovação aos nossos clientes, investimos no desenvolvimento de soluções digitais para o agronegócio, focando no acesso facilitado à informação.

Além de disponibilizar para o cliente aspectos consultivos, como saldo de grãos, contas a pagar, histórico de romaneios e produtos a retirar, durante o ano de 2020, foram inseridas no aplicativo **3tentos** outras funcionalidades que auxiliam ainda mais na gestão das propriedades rurais, entre elas a Plataforma de Inteligência Agronômica Terra3 e o PAP Digital.

Com o Terra3, o consultor de vendas **3tentos** indica o melhor manejo para a lavoura, por meio do Programa de Assistência Personalizada (PAP) que permite coletar, analisar e correlacionar os dados de pesquisa de campo e entregar ao agricultor uma programação de manejo inteligente a ser utilizada a cada talhão da lavoura.

Outra funcionalidade destaque no aplicativo **3tentos** é a Fixação de Grãos Online, em que o cliente pode fixar (vender) seu saldo de grãos armazenado da sua casa, sem precisar se deslocar até uma unidade 3tentos e sem a necessidade de usar Bloco de Produtor.

A Fixação de Grãos Online é feita 100% no ambiente digital, com segurança e dentro das leis vigentes, garantindo ao cliente comodidade, economia de tempo e organização fiscal. Tal funcionalidade, é única no Brasil e coloca a **3tentos** como a cerealista pioneira a auxiliar o produtor na emissão de Nota Fiscal Eletrônica para entrega de grãos por aplicativo e pioneira em ter uma ferramenta própria para Assinatura Eletrônica ou Digital de documentos.



NOSSAS SOLUÇÕES DIGITAIS

Ferramentas e aplicações digitais que facilitam o dia a dia de clientes e parceiros, com segurança e agilidade.

App 3tentos

Aplicativo desenvolvido pela 3tentos com foco na conveniência e na gestão do produtor rural. O App contempla diversas funcionalidades, como previsão do tempo agrônômica, calculadoras agrícolas, preços de grãos, assinatura eletrônica de documentos, ofertas de produtos 3tentos, compatibilidade com certificado digital e muito mais.

App 3tentos + Nota Fiscal Eletrônica

O App 3tentos é o único no Brasil em que é possível vender a produção armazenada de forma remota utilizando NF-e. É também pioneiro na emissão de NF-e para entrega da produção de grãos, substituindo o Bloco de Produtor Rural e ajudando o produtor a se adequar às exigências e obrigações fiscais. Isso tudo via App 3tentos e com conexão direta com as unidades da empresa.

Certificado Digital

A 3tentos tem uma equipe exclusiva e focada na emissão de Certificado Digital ICP-Brasil para seus clientes. Com essa funcionalidade, o cliente consegue emitir nota fiscal eletrônica via App.

A emissão e instrução de uso de Certificado Digital obedece às diretrizes da Medida Provisória 2.200-2 e do Instituto Nacional de Tecnologia da Informação (ITI), garantindo, assim, segurança e agilidade nas operações digitais.

Portal do Parceiro

O portal do parceiro é a ferramenta Web do produtor rural e está diretamente conectado ao App 3tentos. No portal do parceiro, o agricultor habilita seu Certificado Digital para uso no aplicativo e consulta relatórios e informações para a gestão da sua lavoura.

Terra 3

O Terra 3 é uma plataforma de monitoramento agrônômico remoto, que utiliza imagens de satélite para acompanhamento da saúde vegetal de soja, milho, trigo e arroz, por NDVI e NDRE.

Com o Terra 3, o consultor de vendas 3tentos indica o melhor manejo para a lavoura, por meio do Programa de Assistência Personalizada (PAP) que permite coletar, analisar e correlacionar os dados de pesquisa de campo e entregar ao agricultor uma programação de manejo inteligente a ser utilizada a cada talhão da lavoura.

Aplicativo do Consultor

Ferramenta de campo exclusiva para o consultor de vendas 3tentos, o Aplicativo do Consultor foca na melhoria da assistência técnica agrônômica e acesso a informações mercadológicas.

Logística

Frota de
73
veículos
pesados

Frota de
162
veículos
leves



Transporte ferroviário



Ijuí

Rio Grande

Cruz Alta

Rio Grande

Capacidade estática
de armazenagem

900.000
TONELADAS





Biodiesel

Um produto **3tentos**

Biodiesel

O biodiesel é um biocombustível limpo, proveniente de matéria prima renovável, que pode ser obtido a partir de óleos vegetais e gorduras animais. Na 3tentos, o biodiesel é produzido a partir da soja, que é originada durante a safra nas unidades de recebimento. A primeira etapa de produção ocorre na lavoura, pelo produtor rural.

O lado social do biodiesel

As grandes motivações para a produção de biodiesel estão atreladas aos benefícios sociais e ambientais que esse novo combustível apresenta.

Com o apoio do Ministério de Desenvolvimento Agrário (MDA), a produção de soja voltada ao biodiesel tornou-se um programa de grande incentivo para a agricultura familiar no Brasil. Além de ser energia renovável, que pode substituir em 100% o óleo diesel, possui retorno direto ao produtor. O Selo Combustível Social, por exemplo, nasceu com o programa de biodiesel e é o principal mecanismo criado pelo Governo Federal para garantir a distribuição de renda junto com o crescimento do mercado desse biocombustível. A 3tentos é detentora do Selo Social, mantendo uma estreita relação com a agricultura familiar.

Com essa política, auxiliamos no complemento da renda dos pequenos produtores e contribuimos para sua permanência no campo, garantindo, dessa forma, a participação da agricultura familiar da região no Programa Nacional de Produção e Uso de Biodiesel (PNPB). Os produtores que participam do PNPB recebem assistência técnica do plantio à colheita, recebendo um valor diferenciado pela saca de soja.



Farelo de soja

Amplamente utilizado na composição de rações para aves, suínos e bovinos de corte e leite, o farelo de soja é o mais usado na nutrição animal, isso se dá em virtude de sua ampla disponibilidade no mercado mundial, aliado ao fato de ser um produto com alto valor proteico. O farelo de soja também têm em sua composição fibras, gordura e um excelente balanço de aminoácidos.

Na 3tentos o farelo de soja é produzido em um sistema rigoroso de qualidade e rastreabilidade com base nas normas internacionais do GMP+.



CETEC

O Centro Tecnológico (CETEC) é composto por 50 hectares, com duas áreas irrigadas, sendo uma delas 8 hectares por pivô central e 2 hectares com irrigação subterrânea, além de contar com armazém de máquinas e laboratório de dosagem de defensivos agrícolas.

Nessas áreas são realizadas pesquisas no campo da proteção de cultivos (agroquímicos e biológicos), nutrição e bioestímulo vegetal, sementes, biotecnologia e calibração de índices de vegetação de desenvolvimento de plantas e estimativa de produtividade, revalidando tecnologias existentes e validando tecnologias futuras.

Para potencializar e unir conhecimento e experiência do campo, mantemos parceria com pesquisadores das mais diferentes áreas: entomologia, fitopatologia, herbologia e nutrição vegetal. Isso propicia o repasse de informações pertinentes aos produtores rurais, garantindo a qualificação técnica da equipe de campo.

Com a evolução e profissionalização do CETEC, contamos hoje com uma nova e moderna estrutura. O centro de eventos permite a realização de reuniões, palestras, workshops, exposições, convenções e outros. Contamos com ambiente climatizado, segurança, estacionamento e sistema audiovisual completo. A estrutura ainda é composta por amplos banheiros, área de alimentação, espaço gourmet, além de ambiente para a prática de esportes, transformando o CETEC em um espaço versátil de grande potencial. O Centro também conta com um heliponto.



PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO (PDI)

Com a crescente demanda por resultados, se faz necessária uma reestruturação no modelo de assistência e suporte técnico e científico vigente. A equipe de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI) desenvolve centenas de experimentos com visão “multi crop” para entregar soluções integradas e personalizadas ao departamento técnico comercial da empresa e ao agricultor. Todo o desenvolvimento experimental é realizado no Centro Tecnológico (CETEC), na Área Polo de Pesquisa de Pelotas e Dom Pedrito e nas propriedades rurais. Através da relação com pesquisadores e das publicações em congressos, interagimos com a comunidade científica, validamos conceitos elaborados regionalmente e construímos novos projetos. Dessa forma, garantimos a qualidade nos trabalhos e análises realizadas.

Orientadas para a técnica a partir de conhecimentos pré-existentes, as pesquisas, que podem ser básicas ou aplicadas, visam testar, avaliar e reinventar manejos, processos, produtos e serviços, tornando extensiva a toda cadeia, antecipando cenários, comprovando e demonstrando a viabilidade técnica e funcional. A inovação acontece via concepção de um novo produto ou processo, na caracterização e agregação de novas funcionalidades ou características que promovem ganho de qualidade e produtividade.

PDI

3tentos 





Produzir+

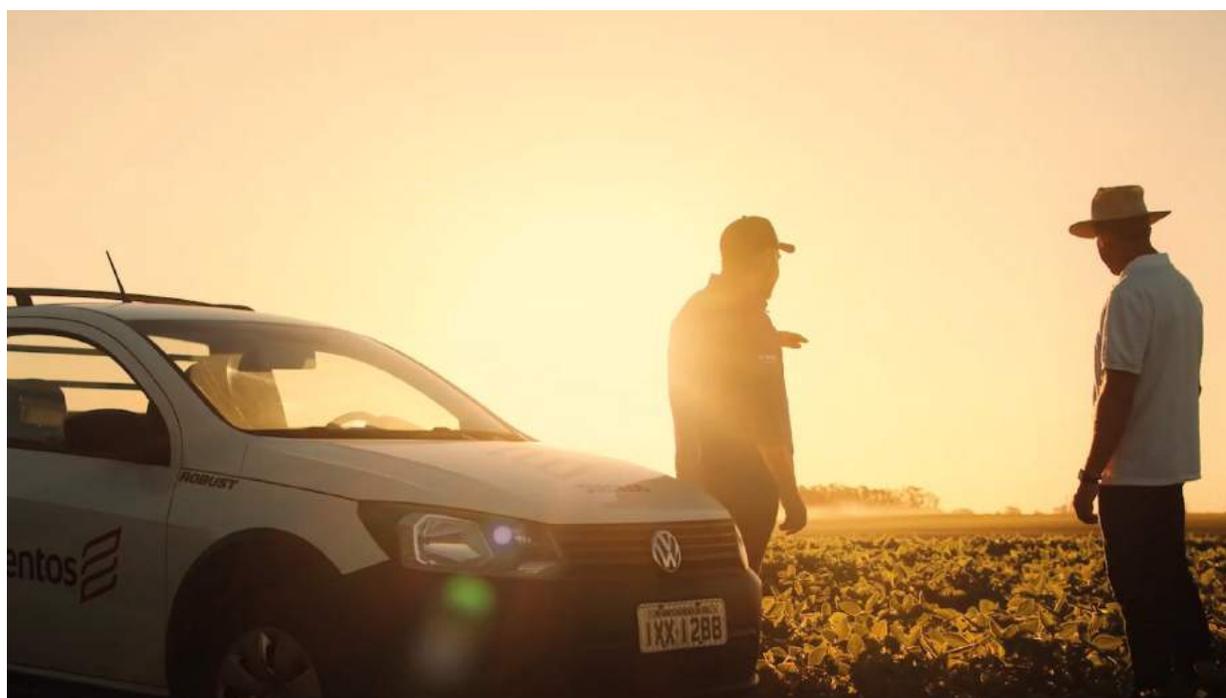
Um serviço **3tentos**

O programa **Produzir+** foi criado com objetivos exclusivamente técnicos a partir de combinações personalizadas para o agricultor, via manejo integrado, gestão e planejamento de lavoura e estratégias criativas para o aumento de produtividade sustentável.

Em 2020, o programa recebeu uma atualização, além dos objetivos técnicos junto ao produtor rural, foi adicionado planejamento antecipado das ações por cliente, a gestão territorial, a gestão da Carteira de Clientes (CRM) e a orientação para Inovação e Tecnologia.

Com o intuito de segmentar e promover ações focadas em antecipar, entender e atender as reais necessidades dos nossos clientes, iniciamos a implementação de uma estratégia de CRM, que nos possibilita sermos mais assertivos na relação com o produtor rural.

A gestão territorial auxilia a compreender melhor nossa área de atuação e analisar o mercado de maneira mais estratégica. Assim, conseguimos identificar oportunidades e crescer de maneira sustentável.



CROPSHOW 2020

Anualmente, alguns dias antes do início da colheita da soja, organizamos o evento oficial de campo da 3tentos. Presente na história da empresa desde o seu 1º ano, o **CropShow** é realizado no CETEC, em Santa Bárbara do Sul – RS.

O período coincide com a comemoração de aniversário da 3tentos e conta com uma grande estrutura que reúne diversas empresas parceiras. Durante o evento são destacados assuntos importantes para a agricultura. Isso faz com que o **CropShow** seja uma referência no que concerne às inovações e à construção de conhecimento para o campo.

Em 2020, o **CropShow** recebeu, durante os 3 dias do evento, cerca de 4.500 pessoas entre produtores e produtoras rurais, estudantes, empresas e demais públicos relacionados à agricultura.



6º Crop Show | 2020

Equilíbrio para o
desenvolvimento

Mais de
4.500
produtores e
produtoras rurais



PRIMEIRO AS DAMAS

Por reconhecer, valorizar e fomentar a participação da mulher no agronegócio, realizamos o Primeiro as Damas, um evento tradicional para as mulheres do campo, que tem procurado trazer, a cada ano, temas que possam abordar o expressivo papel que a mulher vem consolidando no agronegócio.

No ano de 2020, o **CropShow** reuniu mais de mil mulheres com a quarta edição do Primeiro as Damas, mostrando uma significativa participação do público feminino que está a cada dia mais inserido nas atividades agrícolas, sempre buscando conhecimento, inovação e conquistando espaço de destaque no agronegócio.

Mais de
1.000
Mulheres



FAMÍLIA 3TENTOS

Treinamento e desenvolvimento

Contar com profissionais capacitados para o ambiente competitivo é um dos fatores fundamentais para o sucesso da 3tentos. Assim, pensando sempre no desenvolvimento profissional do nosso time de colaboradores, investimos constantemente em treinamentos que visam à capacitação das equipes.

Essas ações possibilitam que as atividades laborais sejam executadas com melhor desempenho, responsabilidade, ética e segurança, proporcionando um atendimento qualificado aos fornecedores, clientes internos e externos.

Crescimento no quadro de colaboradores

colaboradores

2019 -	1036
2020 -	1126



PROJETO DESENVOLVER

Por meio do **Projeto Desenvolver** a empresa realiza todas as atividades que permitem treinar e capacitar os seus colaboradores, gerando, com isso, mais engajamento e satisfação. Treinar e desenvolver são formas educacionais para construir crescimento e mudança melhorando, assim, o espírito de equipe, a integração e criatividade no ambiente corporativo.

O projeto tem por objetivo desenvolver competências técnicas, operacionais e humanas, criando a cultura do aprimoramento constante dentro da empresa, a fim de auxiliar na busca de resultados competitivos pessoais e organizacionais.

Com o PROJETO DESENVOLVER acreditamos que o ser humano possui uma capacidade infinita de aprendizado e trabalhamos constantemente para cada vez mais qualificar os colaboradores.

Em 2020, a meta de treinamentos era de **30 horas/colaborador**, mas com a pandemia da Covid-19 nos reinventamos e nos adaptamos às novas tecnologias e métodos e não só atingimos a meta anual, como alcançamos uma média de **59 horas/colaborador**.



Mais de
59h
de treinamento
por colaborador



SEGURANÇA NO TRABALHO

A segurança do trabalho é um conjunto de normas, atividades, medidas e ações preventivas que visa garantir a segurança dos locais de trabalho atuando na prevenção de doenças ocupacionais e acidentes de trabalho além de proteger a integridade física do colaborador.

Através de estudos e técnicas específicas, a segurança do trabalho, além de melhorar a qualidade de vida e a saúde dos colaboradores, diminui o absenteísmo, aumenta a produtividade e reduz os custos e passivos trabalhistas.

Os principais objetivos do Setor de Segurança do Trabalho (SST) são:

- a) Minimizar acidentes e doenças relacionadas às atividades profissionais;
- b) Suprimir as condições de trabalho que apresentam insegurança ao colaborador;
- c) Conscientizar o profissional acerca da importância da prevenção de acidentes de trabalho, bem como suas consequências;
- d) Seguir a legislação vigente e os requisitos legais que a compõe;
- e) Propor melhores condições de trabalho, tanto física quanto psíquica;
- f) Qualificar as condições do ambiente de trabalho.

Além dos profissionais que atuam no setor, a empresa conta com Comissões Internas de Prevenção de Acidentes (CIPA) que atuam em conjunto. O principal evento relacionado à segurança do trabalho e à CIPA é a Semana Interna de Prevenção de Acidentes (SIPAT).

A SIPAT é um evento anual organizado pela CIPA juntamente com o SST. O evento, que ocorre em todas as regiões da empresa, é denominado, nas indústrias, como Semana da Qualidade, Meio Ambiente e Segurança do Trabalho (SQSIPAT), e conta também com o auxílio do Setor de Qualidade.

Seu objetivo principal é conscientizar os colaboradores sobre a necessidade de garantir que todos possam executar suas tarefas do dia a dia de modo conciso, sem acidentes.

As atividades propostas na Semana buscam sempre atuar no clima organizacional atual da região, abordando exemplos ocorridos anteriormente e focando na saúde pública e em ações sociais, trazendo conhecimento, empatia e reduzindo acidentes e doenças ocupacionais.

Mais Saúde e Segurança para Você

O programa **Mais Saúde e Segurança para Você** é uma atividade proposta pelo Setor de Segurança do Trabalho da empresa que conta com o apoio da CIPA e da Comunicação na divulgação de ações e conteúdos relacionados à saúde e à segurança do trabalho.

Mensalmente são propostos temas para serem abordados nas filiais com o objetivo de reforçar os propósitos da segurança do trabalho.



ENGAJAMENTO

Sementes da Casa

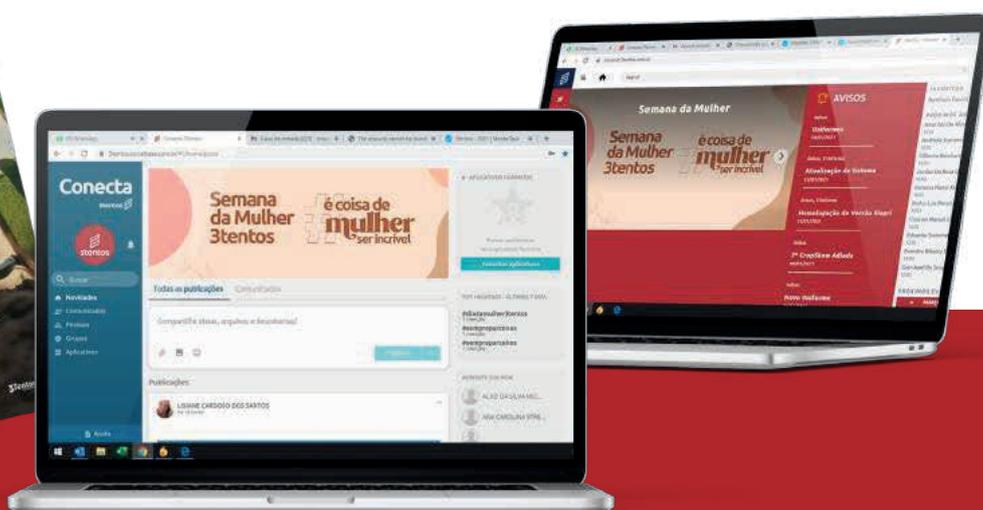
Através do projeto Sementes da Casa, a 3tentos busca reconhecer e homenagear os colaboradores que completam 5, 10, 15 e 20 anos de empresa.

Apesar do momento delicado que vivemos, em 2020 seguimos com a missão de reconhecer e agradecer a dedicação e tempo de serviços prestados ao longo dos anos na 3tentos.

Os jubilados receberam uma cesta personalizada para comemorar em família. Os colaboradores que completaram 10 e 15 anos receberam também a ligação da direção da 3tentos parabenizando-os e agradecendo por tantos anos de trabalho e dedicação.

Informe 3tentos

Visando encurtar distâncias e levar informações para todos os colaboradores, principalmente aos alocados nas unidades mais distantes, o Informe 3tentos foi criado para manter uma comunicação interna comum a todos. As informações chegam de forma efetiva e fluida, promovendo a interação, o engajamento e mostrando o dia a dia das filiais.



PROJETOS SOCIAIS



ASSOCIAÇÃO DE
COMBATÉ AO CÂNCER
Santa Bárbara do Sul



Projeto Semeando para um mundo melhor

O projeto Semeando para um mundo melhor foi criado em 2017 com a finalidade de promover ações voltadas à área socioambiental da própria empresa e dos municípios onde atua.

Formado por colaboradores voluntários, representa o nosso compromisso com a sustentabilidade dos processos e a responsabilidade com o ambiente onde estamos inseridos.

A cada ano, o comitê se reúne para deliberar projetos que serão desenvolvidos em prol da comunidade e para educação ambiental dos colaboradores e, também, define uma agenda de atuação para o ano corrente.

O comitê atua desenvolvendo projetos, dentre os quais, podemos citar: reaproveitamento de pneus; separação de resíduos; pontos de coleta e descarte de pilhas e baterias; natal e ações solidárias; doações de EPIS para associações de catadores de recicláveis; e construção de reservatório para captação de água da chuva.

Outra ação realizada é o tradicional **Dia da Família**, em que os colaboradores recebem as suas famílias apresentando as práticas da indústria e destacando a importância da preservação do meio ambiente. Considerando o contexto pandêmico, em 2020 esse evento foi realizado por meio de uma *live* e, apesar da necessidade da adequação, o formato remoto possibilitou que alguns familiares que vivem em locais mais distantes também tivessem a oportunidade de participar desse dia especial.



APAE

Há 25 anos a 3tentos realiza mensalmente a doação de cestas básicas para a Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais (APAE) de Santa Bárbara do Sul.

O repasse dos alimentos garante ¼ do abastecimento a entidade.

No ano de 2020, além da doação mensal de cestas básicas, enviamos, junto às cartilhas programadas de atividades pedagógica, kits com materiais escolares, massinhas de modelar para uso terapêutico e lanches para todos os alunos atendidos pela instituição.

Campanha do Agasalho

Com o objetivo de interagir e fazer a diferença na comunidade, diversas campanhas sociais são realizadas durante o ano. Destacamos a **Campanha do Agasalho**, que em 2020 arrecadou mais de 3.400 peças de roupas de inverno como cobertores, mantas, calçados e meias distribuídas a famílias e entidades dos municípios onde a empresa atua.

PRÊMIOS E CERTIFICAÇÕES

Revista Exame

Desde o ano de 2010 enviamos à revista **Exame** o balanço contábil/financeiro da 3tentos a fim de participarmos da edição especial “Melhores e Maiores”. Para escolher as melhores e maiores empresas do agronegócio brasileiro, o periódico segue alguns conceitos de excelência empresarial e, entre outros critérios, avalia itens como: crescimento das vendas, liderança de mercado, rentabilidade e riqueza gerada por empregados. Abaixo, um resumo do desempenho da 3tentos:



Edição 2020

Entre as 400 maiores empresas do país por receita líquida, entre as 80 maiores do agronegócio brasileiro e a 2ª entre as melhores do agro (Algodão e Grãos).



Edição 2019

Entre as 100 maiores do agronegócio brasileiro e 15 maiores no setor do atacado.



Edição 2018

Entre as 1000 maiores empresas por vendas, entre as 400 maiores do agro por vendas e entre as 100 Maiores Região do Sul.



Edição 2017

Entre as 10 melhores do agronegócio, entre as 100 maiores do Sul e entre as 400 maiores do agro.



Edição 2016

Melhor do agro no setor de grãos e algodão.



Edição 2015

5ª melhor do agro no setor de grãos e algodão.



Edição 2014

Melhor do agro no setor de grãos e algodão.



Edição 2013

6ª melhor empresa do agro no setor de grãos e algodão – a única gaúcha entre as 10 melhores.



Edição 2012

Entre as 400 maiores do agronegócio.



Edição 2011

Entre as 400 maiores do agronegócio.



Edição 2010

Entre as 400 maiores do agronegócio.



PRÊMIO EXPORTAÇÃO RS

Pela quarta vez, recebemos o **Prêmio Exportação RS**, que distingue as empresas que obtiveram os melhores resultados mercadológicos e desenvolveram estratégias inovadoras para expor e comercializar seus produtos no mercado internacional.

A premiação é promovida pela Associação dos Dirigentes de Marketing e Vendas do Brasil (ADVB/RS) e possui mais de 40 anos de história. O prêmio reconhece empresas que se destacaram por seus resultados e que desenvolveram estratégias inovadoras para expor e comercializar seus produtos no mercado internacional, contribuindo para o fortalecimento socioeconômico do Estado e do País.

**Vencedora na categoria
Destaque Mercadológico**



CERTIFICADO GMP+

A 3tentos é certificada pelo **Good Manufacturing Practice (GMP+)** - Boas Práticas de Fabricação -, um selo de identificação internacional que assegura a integridade dos processos de fabricação de alimentos destinados à alimentação animal, bem como sua conformidade com as normas de segurança alimentar internacionais.

Trata-se de um aprimoramento importante para o sistema de gestão da segurança, aumentando a confiança do cliente com a comercialização e a produção de alimentos seguros e de alta qualidade.



Informações financeiras

Receita líquida

Lucro bruto

EBITDA

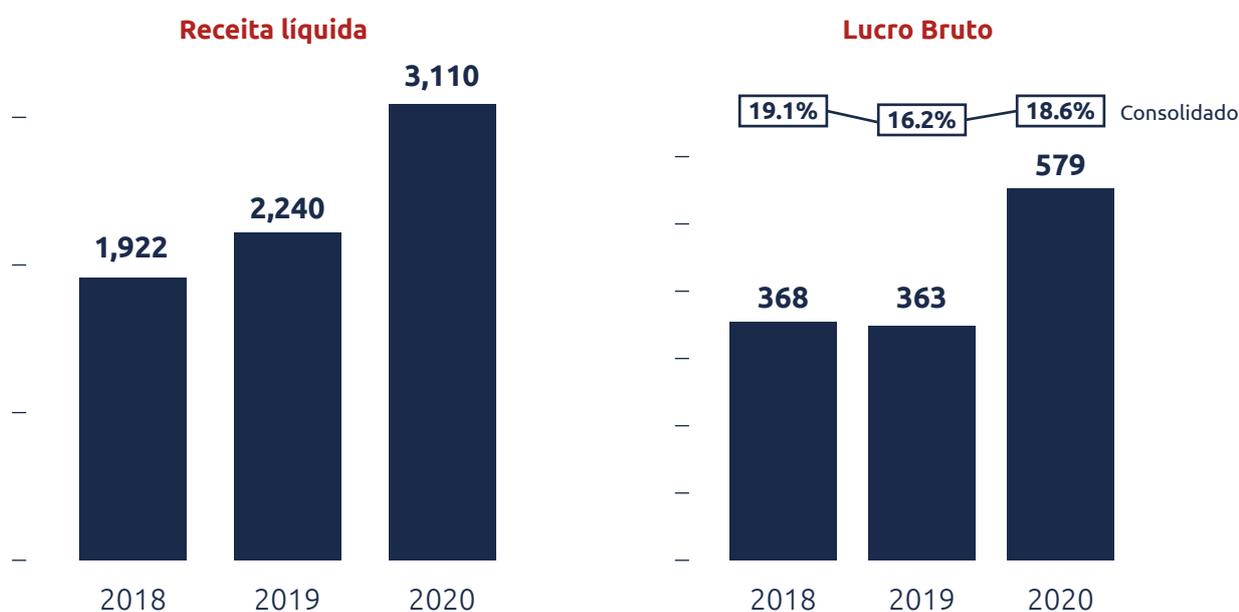
Lucro líquido

ROAE & ROIC

Ao longo do ano, planejamos e executamos ações para fortalecer nossos controles e processos internos e ganhar eficiência administrativa. Dentro desse contexto, podemos destacar a incorporação da empresa Tentos do Sul Agroindustrial Ltda, pertencente ao mesmo grupo econômico. Essa operação foi efetuada para atender os interesses dos acionistas, pretendendo-se, com o exercício de suas atividades numa só empresa, alcançar o melhor desempenho de seus recursos, racionalizando-se custos operacionais e administrativos, mediante a unificação de atividades.

Apresentamos, de forma combinada, os números da empresa incorporada, os principais indicadores financeiros e operacionais para os exercícios sociais encerrados nos últimos 3 anos, em que é possível observar a evolução significativa da receita operacional líquida, do EBITDA e EBITDA Ajustado¹ e das margens, demonstrando a capacidade da Companhia de crescimento com rentabilidade e lucratividade.

A performance financeira da Companhia apresentou um desempenho significativo ao longo dos últimos anos. A Receita Líquida de 2020 ultrapassou **R\$ 3,1 bilhões (crescimento acumulado médio de 27% a.a. desde 2018)**, proporcionado principalmente pela abertura e consolidação de novas lojas, expansão da capacidade de nossas indústrias e pelo aumento dos preços das commodities agrícolas. Encerramos mais um ano consecutivo de bons resultados, fortalecendo nosso caixa e mantendo nossa alavancagem financeira em apenas 1x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, o que nos propicia a solidez necessária para dar suporte às nossas estratégias de crescimento.



O EBITDA Ajustado é uma medição não contábil elaborada pela Companhia e refere-se ao lucro (prejuízo) líquido ajustado pelo resultado financeiro, pelo imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, pelos custos e despesas de depreciação e amortização, excluindo o valor justo de instrumentos (ativos e passivos) atrelados a commodities. A Margem EBITDA Ajustada é uma medição não contábil elaborada pela Companhia e consiste no EBITDA Ajustado dividido pela receita operacional líquida.

O ROAE (Return Average on Equity) é uma medição não contábil elaborada pela Companhia e trata-se do lucro (prejuízo) líquido dividido pelo Patrimônio Líquido Médio (calculado pela média entre o Patrimônio Líquido do Exercício corrente com o Patrimônio Líquido do Exercício anterior) da Companhia ("ROAE").

O ROIC é uma medição não contábil elaborada pela Companhia e é calculado pela divisão do lucro operacional após impostos (Net Operating Profit After Taxes) ("NOPAT") pela média do capital investido dos últimos dois exercícios sociais ("Capital Investido"). O NOPAT é o resultado antes das receitas (despesas) financeiras dos últimos 12 meses, líquido de efeito de IRPJ/CSLL calculado pela nossa alíquota efetiva. O Capital Investido é a soma dos nossos Empréstimos e financiamentos, do nosso Patrimônio Líquido menos o nosso Caixa e Equivalentes de Caixa.

O EBITDA ajustado teve um crescimento médio de 34% nos últimos 3 anos.

O retorno sobre capital empregado e sobre o capital próprio (ROIC e ROAE2) retomou patamares históricos que refletem o melhor uso e rentabilização dos ativos da Companhia.

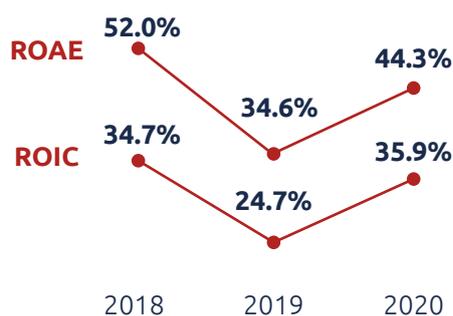
EBITDA Ajustado



Lucro líquido



ROAE (%) & ROIC (%)



O Lucro Bruto teve um crescimento acumulado médio superior a 25% desde 2018, atingindo R\$ 579 milhões em 2020. A margem bruta de 18,6% em 2020 se comportou com relativa estabilidade nos últimos anos, reflexo principalmente da sinergia que existe no ecossistema da 3tentos, possibilitando uma compensação de margens entre os 3 segmentos de negócios da empresa: Insumos, Grãos e Indústria.

O crescimento de receita e lucratividade resultaram em expansão do EBITDA de R\$ 223 milhões em 2018 para R\$ 402 milhões em 2020, atingindo uma margem EBITDA de 12,9%, favorecida em parte pela diluição de custos e despesas fixas obtida pela Companhia.

A 3tentos encerrou o exercício de 2020 com lucro líquido de R\$ 293 milhões, representando uma margem líquida de 9,4% e um crescimento acumulado médio de 43% a.a. desde 2018.





2020

O ano de reafirmar a **essência 3tentos**

Reafirmar é um exercício de olhar para dentro e para fora. É resgatar princípios e valores existentes na cultura 3tentos ao longo da nossa história.

Também consiste em alinhar todos na mesma direção, a partir de uma nova identidade visual que se aproxima ainda mais do nosso DNA.



Uma nova marca, ainda mais alinhada **ao nosso DNA**.



O VALOR DO CAMPO

O campo é a base de nosso negócio.



O VALOR DA PARCERIA

Parceria é estar próximo, sempre.



O VALOR DA SEGURANÇA

Queremos que as pessoas sintam-se seguras com a 3tentos.



Relatório Anual 2020

Projeto Editorial: Agência Jung



3tentos

www.3tentos.com.br