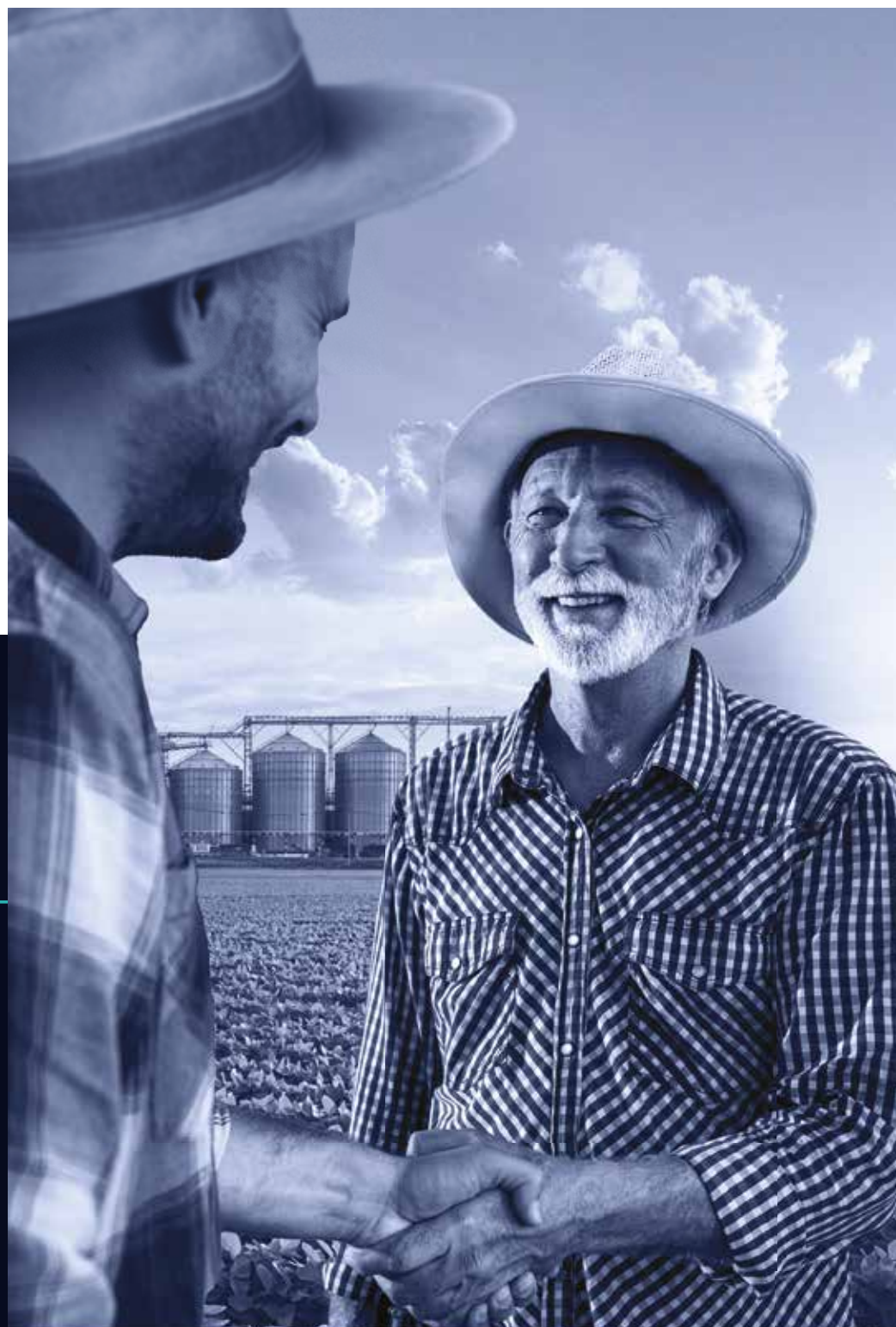


2021 | Relatório Anual



3tentos 

Sempre
Parceiros

Declaração da Identidade Corporativa

Nosso propósito está ligado intimamente ao nosso DNA, à nossa Identidade Corporativa.

A 3tentos é uma empresa de essência tradicional, com raízes no sentimento familiar e fundamentada na seriedade, na confiança e na honestidade das pessoas que constroem essa história. É também uma empresa focada em resultados, estruturada pela força e resistência de uma grande equipe que possui espírito abrasador, motivado e determinado a superar desafios.

A instituição valoriza muito a sua imagem e se orgulha do reconhecimento pela sua grandeza, pela solidez e pela resiliência no mercado. Com personalidade territorialista,

está sempre buscando expandir seus limites.

Experiente, madura e estável, a 3tentos agrega muito conhecimento e aprendizagem. É uma Companhia que oportuniza a inovação e que está sempre em busca de novas técnicas.

A 3tentos é feita por pessoas com o sentimento de pertencimento, que trabalham no que gostam, são focadas no agronegócio e caminham, coletivamente, rumo à visão e aos objetivos da empresa, prezando pela parceria com os clientes, nos 365 dias do ano.

Luiz Osório Dumoncel
CEO Chief Executive Officer

João Marcelo Dumoncel
COO Chief Operating Officer

Maurício Leonardo Hasson
CFO Chief Financial Officer

Roberto Carlos Piola
Contador CRC/RS - 069948/0





ÍNDICE

Mensagem do Presidente	04
História	05
Cronologia	06
Área de atuação	06
Ecossistema 3tentos	07
Insumos	07
Grãos	08
Indústria	09
Corpo técnico	09
Soluções digitais	10
App 3tentos	10
Certificado digital	11
Terra3	11
CETEC	11
Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI)	12
PDI no Mato Grosso	12
Produzir+	13
CropShow	13
Primeiro as Damas	14
Família 3tentos	14
Recrutamento e Seleção	15
Treinamento e desenvolvimento	16
Segurança do trabalho	18
Engajamento	19
Prêmios e certificações	20
ESG (Environmental, Social and Governance)	23
Informações financeiras	24

Mensagem do Presidente



Luiz Osório Dumoncel
CEO e Fundador

[...] 2022 será um ano para demonstrar a fortaleza do nosso ecossistema nesse cenário desafiador que se inicia [...]

Encerramos o ano de 2021 com forte desempenho, fortalecendo nossa presença no agronegócio brasileiro. A 3tentos, o ecossistema mais completo do agronegócio brasileiro, conta com um time dedicado e comprometido em oferecer produtos e soluções que tragam as melhores condições de manejo agrícola para os nossos mais de 18 mil clientes no Rio Grande do Sul e, desde 2021, também no Mato Grosso.

O ano de 2021 ficou marcado na história com o IPO da Companhia no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa na B3, ao captar os recursos necessários para a expansão das atividades da 3tentos nos Estados do Rio Grande do Sul e Mato Grosso (R\$1,14 bilhão) e, assim, assumindo uma responsabilidade importante junto a todos os seus acionistas e demais stakeholders. A 3tentos elevou o nível de governança corporativa, constituindo órgãos importantes e/ou expandindo suas atividades, incluindo Conselho de Administração, Diretoria Executiva, Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas e Comitê de Sustentabilidade, e certamente já começamos a colher os frutos dessa evolução.

Em janeiro de 2022 realizamos uma oferta subsequente de ações (Follow on) visando

destravar a negociação de ações da 3tentos por todos os investidores, sejam institucionais ou estrangeiros, além de um grande número de acionistas pessoa física que, até então, estavam aliadas da oportunidade de investir na 3tentos. Buscamos, por meio dessa oferta, reiterar o nosso compromisso em atender todos os diferentes públicos investidores com transparência e clareza nas informações prestadas ao mercado, possibilitando a negociação por todos que tenham interesse em fazer parte da Companhia.

Nosso crescimento não para! Estamos motivados e empenhados para replicar o ecossistema da 3tentos no Mato Grosso, e observo em cada um dos nossos colaboradores a alegria e paixão depositada na execução desse plano que se iniciou em 2021. Até 2025 estarão em funcionamento oito lojas distribuídas na região da BR-163, sendo que uma delas já foi inaugurada em 2021, em Sinop/MT, e outras duas em janeiro de 2022 em Sorriso/MT e Matupá/MT. A construção da nova fábrica de processamento de soja e produção de biodiesel, em Vera/MT, já está com 37% da obra concluída e entrará em operação no início do segundo semestre de 2023. Antes disso, essa unidade já contará com uma capacidade estática instalada de 200 mil toneladas, que a

partir de junho de 2022, realizará a originação de milho (e, posteriormente, soja).

No Rio Grande do Sul, continuamos consolidando nossa presença. Em 2021, abrimos sete novas lojas, nas cidades de Alegrete, Erechim, Palmeira das Missões, Santiago, São Borja, Uruguai e Vacaria, e com isso passamos a cobrir 6,7 milhões ha de área plantada, correspondente a 80% do total. São 26 anos de história no Estado do Rio Grande do Sul, sempre com foco no sucesso do produtor, visando o aumento da sua produtividade. Dessa forma, conseguimos conquistar novos clientes e fortalecer o nosso ecossistema.

Em 2021, a Companhia obteve Receita Líquida de R\$5,3 bilhões (+72%) e um Lucro Líquido Ajustado de

R\$505,5 milhões (+79%). Parcela importante desse crescimento de Receita Líquida veio em função de volume (Insumos +16%, Grãos +77% e Indústria +3%) em quase todos os produtos da Companhia. Os resultados serão detalhados mais adiante neste documento.

Estamos passando por um severo período de estiagem no Estado do Rio Grande do Sul e, apesar dos impactos em produtividade serem muito heterogêneos em diversas regiões do Estado, os números indicam uma quebra de safra 21/22 superior a 40%. Estamos ao lado do produtor e avaliando as melhores alternativas para minimizar prejuízos e ajudá-lo no planejamento das próximas safras. Os impactos dessa quebra de safra,

acompanhada pela quebra também observada em outras regiões importantes na produção de soja no Sul da América do Sul (Argentina, Paraguai, Mato Grosso do Sul e Paraná), podem trazer aumento de preços do grão e consequentemente algum alívio à perda de receita do produtor. O produtor rural é resiliente e já planeja o plantio das culturas de inverno no RS.

Acreditamos que 2022 será um ano para demonstrar a fortaleza do nosso ecossistema nesse cenário desafiador que se inicia, conquistando mais presença no mercado, oferecendo o manejo agrícola mais adequado ao produtor rural e agregando valor ao grão que processamos na indústria.



História

Encerramos 2021 com 48 unidades de recebimento de grãos e distribuição de insumos, 03 parques industriais produzindo farelo, óleo, biodiesel e fertilizantes [...]

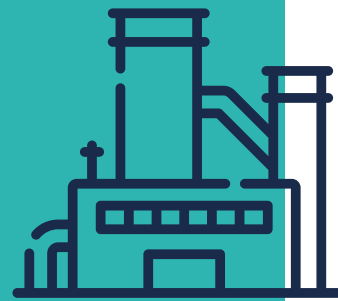


Iniciamos as atividades comerciais da 3tentos no ano de **1995**, em Santa Bárbara do Sul/RS, com produção de sementes. A partir de **1996**, evoluímos na oferta de soluções aos produtores, comercializando fertilizantes e defensivos agrícolas e também realizando o recebimento, armazenamento e comércio de grãos.

Expandimos nossa presença com novas unidades nos municípios de Ibirubá, Saldanha Marinho e Panambi. Dessa forma, fortalecemos nossa atuação no agronegócio, mas sem perder a nossa essência: ser uma empresa que valoriza a relação de parceria com o produtor rural, estando presente desde o plantio até a colheita.

Em **2007** iniciamos nossas atividades no município de Ijuí/RS e passamos a contar com o terminal de grãos e um centro logístico de fertilizantes.

No ano de **2011** iniciamos o projeto de reestruturação societária, com o objetivo de realizar a recomposição acionária e as diretrizes para o planejamento sucessório. A estrutura definida mostrou-se essencial para assegurar a sustentabilidade e a longevidade da Organização, transmitindo tranquilidade e demonstrando transparência, nos credenciando, dessa forma, para atingir nossas metas de crescimento, rentabilidade e responsabilidade econômica, social e ambiental. Essa etapa foi fundamental para alinhar os objetivos



estratégicos do Grupo e sustentar a maneira pela qual pretendemos evoluir.

O ano de **2013** marcou um novo e importante momento na história da 3tentos com a expansão da nossa área de atuação. Na cidade de Ijuí/RS, inauguramos a primeira planta de industrialização de soja (óleo e farelo) e produção de biodiesel.

Expandimos para a metade Sul do Estado do Rio Grande do Sul, em **2015**, e iniciamos a produção e comercialização da nossa marca própria de fertilizantes, a Trifértil.

Em **2019** inauguramos a segunda planta de extração de óleo e farelo de soja, na cidade de Cruz Alta/RS. Tal movimento nos fortaleceu em relação à produção de

biodiesel e nos colocou como um dos maiores produtores de farelo do Estado do Rio Grande do Sul.

Em **2020** completamos 25 anos com 40 unidades, reafirmando o nosso compromisso com o agronegócio de sermos uma empresa do campo, parceira e segura.

No ano de **2021** iniciamos um novo capítulo na nossa história com a abertura de capital na B3, a bolsa de valores do Brasil, e iniciamos a expansão para o Mato Grosso, reaplicando o ecossistema de insumos, grãos e indústria.

Encerramos 2021 com 48 unidades de recebimento de grãos e distribuição de insumos e 3 parques industriais produzindo farelo,

óleo, biodiesel e fertilizantes, sendo 2 no Rio Grande do Sul, nas cidades de Ijuí e Cruz Alta, e 1 em construção no Estado do Mato Grosso.

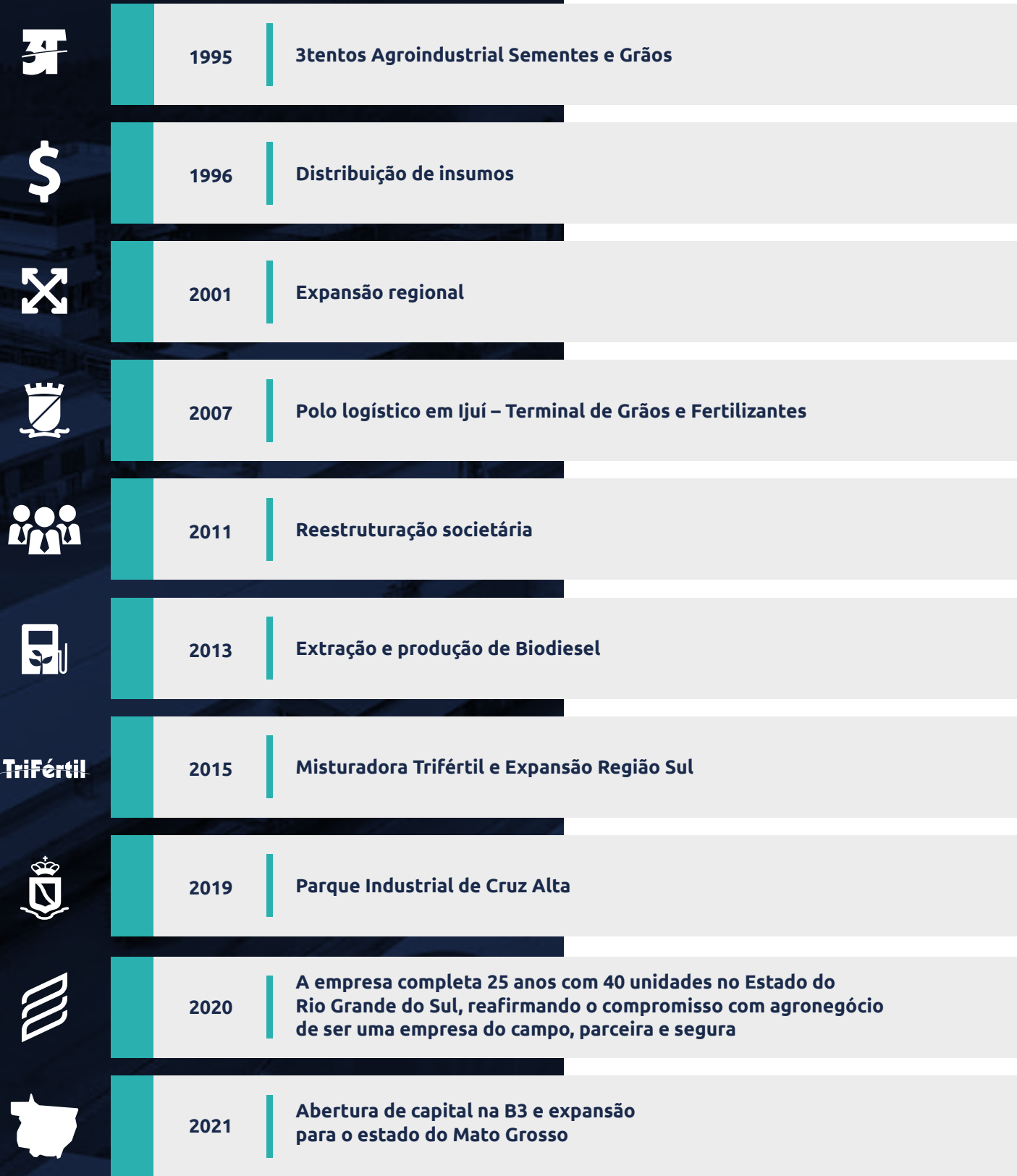
Dispomos, ainda, de 2 unidades de beneficiamento de sementes e 2 Centros de Pesquisas, nos municípios de Santa Bárbara do Sul/RS e Vera/MT.

Toda essa estrutura nos possibilita a exportação de soja, milho, trigo, farelo e óleo de soja para países da América Latina, Europa e Ásia, bem como o reconhecimento dos nossos clientes produtores rurais no Brasil.



3tentos 1995

Cronologia



Distribuição de insumos

Área de atuação

- 01

Santa Bárbara do Sul - Matriz
- 02

Panambi
- 03

Saldanha Marinho
- 04

Ibirubá
- 05

Santa Bárbara do Sul - Filial 01
- 06

Santa Bárbara do Sul - Filial 05
- 07

Santa Bárbara do Sul - Filial 06
- 08

Ijuí
- 09

Boa Vista do Cadeado
- 10

Pejuçara
- 11

Mauá
- 12

Coronel Barros
- 13

Colorado
- 14

Condor
- 15

São Luiz Gonzaga
- 16

Eugênio de Castro
- 17

Entre-Ijuís
- 18

Girúá
- 19

Fortaleza dos Valos
- 20

Jóia
- 21

Pelotas
- 22

Capão do Cipó
- 23

Catuípe
- 24

Bagé
- 25

Camaquã
- 26

Dom Pedrito
- 27

Cachoeira do Sul
- 28

Chiapetta
- 29

Santo Augusto
- 30

Ajuricaba
- 31

Augusto Pestana
- 32

Santa Vitória do Palmar
- 33

Cruz Alta
- 34

São Gabriel
- 35

Tupanciretã
- 36

Santa Maria
- 37

Campo Novo
- 38

Capivari do Sul
- 39

Horizontina
- 40

Passo Fundo
- 41

Santiago
- 42

São Borja
- 43

Palmeira das Missões
- 44

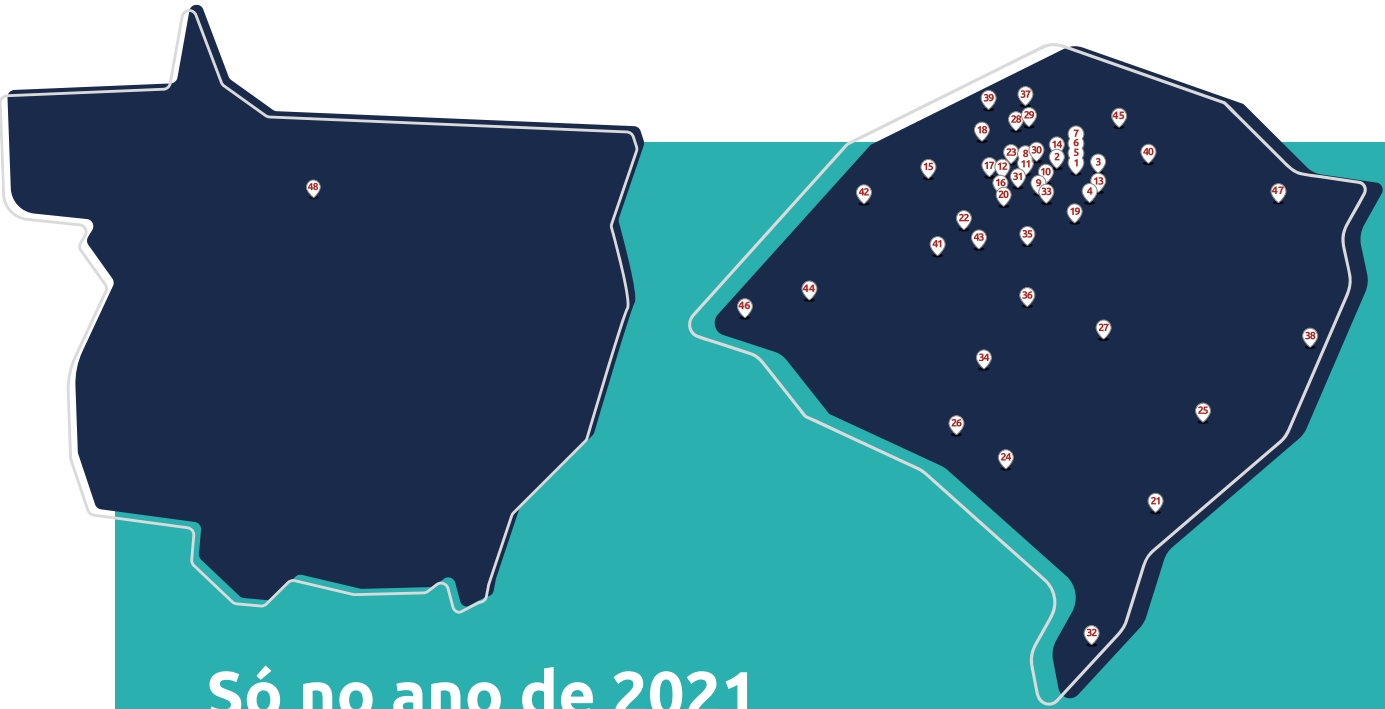
Alegrete
- 45

Erechim
- 46

Uruguaiana
- 47

Vacaria
- 48

Sinop/MT



Só no ano de 2021 expandimos nossa área de atuação de 40 para 48 unidades.

Ecosystema 3tentos

O ecossistema de ofertas mais completo do agronegócio brasileiro.

Ecosystema 3tentos



Insumos

Sementes

Com o propósito de entregar para o produtor rural as melhores soluções e tecnologias, a 3tentos segue um rigoroso padrão de qualidade, sendo reconhecida por oferecer as principais sementes do mercado.

Contamos com duas unidades de beneficiamento de sementes e um laboratório de análise de sementes certificado pelo Ministério da Agricultura.

Além disso, buscamos excelência no Tratamento Industrial de Sementes, que vem sendo reconhecido pelo quarto ano consecutivo com o selo Seed Solutions – BASF.

Possuímos mais de 40 cultivares em nosso portfólio e somos parceiros das principais obtentoras de genéticas de soja e trigo do país, o que nos permite oferecer aos nossos clientes cultivares de ponta, produzidos com segurança e alto padrão de qualidade.



Fertilizantes

A 3tentos trabalha na venda e distribuição de fertilizantes das principais fabricantes do mercado. Além disso, atuamos na pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e estratégias de manejo, visando o aumento sustentável da produtividade. Desde 2013, também trabalhamos com nossa marca própria Trifertil.



Proteção de Cultivos

Somos um canal de distribuição de insumos das principais multinacionais do setor, oferecendo uma linha completa de defensivos agrícolas para as culturas de soja, milho, trigo, arroz, algodão, sorgo, triticale e aveia.

Comercializando produtos de alto desempenho, priorizamos a assistência técnica e o pós-venda com o conceito de produto ampliado.

Para atender aos clientes com mais eficiência, somos parceiros dos principais fornecedores de defensivos. Contamos com profissionais qualificados, oferecendo atendimento diferenciado e de alto nível no planejamento e condução da lavoura junto ao parceiro.

Contamos, também, com diversos programas e serviços que visam oferecer produtos de qualidade por meio de recomendações da utilização de defensivos de forma correta e consciente.

BASF
We create chemistry

ADAMA

INQUIMA
Nutrição e Agromonitoria

OXIQUÍMICA
Agrociência

ICL

FMC

INDOFIL
INDUSTRIES LIMITED

IHARA

NORTOX

BIOTROP

HELM

ourofino

YaraVita™



Grãos

Em 2021, com 48 unidades de recebimento, realizamos a compra de grãos para aproximadamente 11 mil produtores rurais e detemos uma capacidade estática de armazenagem de 900 mil toneladas para soja, milho e trigo.

Após a colheita, recebimento e aquisição dos grãos de soja produzidos pelo agricultor, a 3tentos opta, em função do posicionamento logístico, por destinar uma pequena porção desse volume à exportação,

sendo que o restante é destinado à industrialização, agregando valor ao grão recebido.

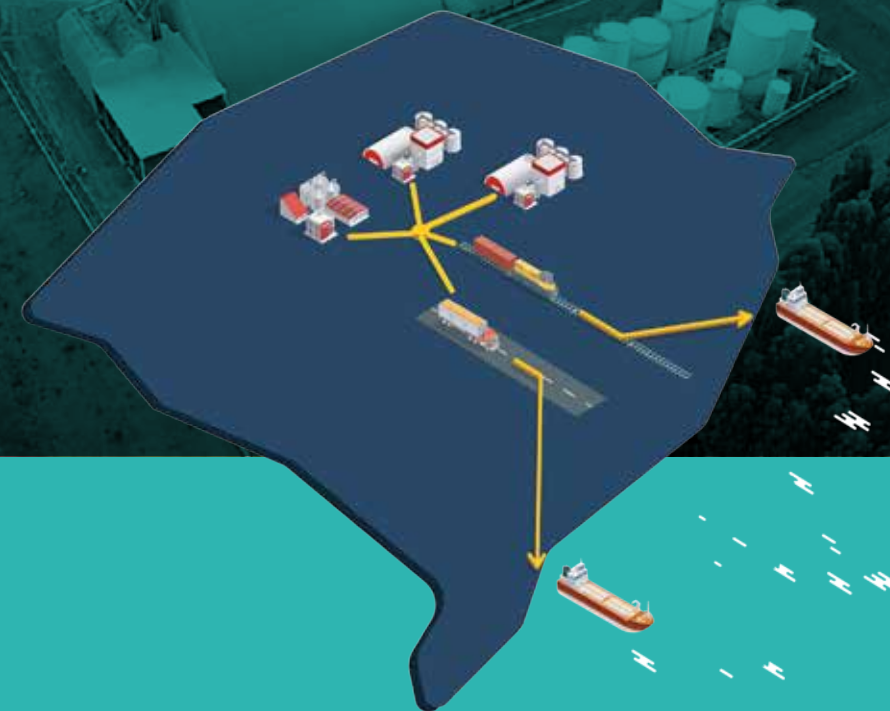
Nossos produtos finais, tais como farelo de soja, óleo de soja e biodiesel, são destinados ao mercado interno e externo. Adicionalmente, parte do farelo de soja produzido pela 3tentos é vendido em nossas lojas, gerando sinergias logísticas e comerciais entre os negócios.



Capacidade
estática de
900.000
TONELADAS

Logística

Frota de 95 veículos pesados
Frota de 218 veículos leves
Ijuí – Rio Grande
Cruz Alta – Rio Grande



Indústria



Biodiesel

Na 3tentos, o biodiesel é produzido a partir da soja, que é originada durante a safra nas unidades de recebimento. A partir do óleo de soja produzido no complexo industrial 3tentos, adicionamos valor à cadeia de produção e transformamos esse óleo em biocombustível.

Nossas indústrias de farelo e óleo em Ijuí e Cruz Alta, no Rio Grande do Sul, disponibilizam óleo que, através de uma unidade de processamento de altíssima tecnologia, produz energia limpa e renovável.



O lado Social do Biodiesel

As grandes motivações para a produção de biodiesel estão atreladas aos benefícios sociais e ambientais que esse novo combustível apresenta.

Com o apoio do Ministério de Desenvolvimento Agrário (MDA), a produção de soja voltada ao biodiesel tornou-se um programa de grande incentivo para a agricultura familiar no Brasil.

O Selo Combustível Social nasceu com o Programa Nacional de Produção e Uso de Biodiesel (PNPB), promovendo espaço para a agricultura familiar em uma nova e promissora cadeia produtiva no mercado do biocombustível.

A 3tentos é detentora do Selo Social, mantendo uma estreita relação com os agricultores e suas famílias. Dessa forma, auxiliamos no complemento da renda dos pequenos produtores e contribuímos para sua permanência no campo, garantindo, dessa forma, a participação da agricultura familiar da região no PNPB. Os produtores que participam do programa recebem assistência técnica do plantio à colheita, obtendo um valor diferenciado pela saca de soja.



Farelo de Soja

Amplamente utilizado na composição de rações para aves, suínos e bovinos de corte e leite, o farelo de soja é o mais usado na nutrição animal, isso se dá em virtude de sua ampla disponibilidade no mercado mundial, aliado ao fato de ser um produto com alto valor proteico. O farelo de soja também tem em sua composição fibras, gordura e um excelente balanço de aminoácidos.

Na 3tentos o farelo de soja é produzido em um sistema rigoroso de qualidade e rastreabilidade com base nas normas internacionais do GMP+, certificação internacional que nos permite exportar farelo de soja para o mercado europeu.



Corpo técnico

O Departamento Técnico (DETEC) é composto por 160 profissionais, entre agrônomos, técnicos agrícolas e pesquisadores, que atuam junto ao produtor com consultoria especializada em gestão, manejo e tecnologia do campo.

Para atender às demandas do campo, o DETEC recebe capacitação constante, participando de treinamentos semestrais in loco

nas parcelas experimentais dos Centros Tecnológicos (CETEC). Ali são realizadas as pesquisas revalidando tecnologias existentes e validando tecnologias futuras.

O acompanhamento da equipe técnica da 3tentos junto aos agricultores, do planejamento da lavoura até a colheita, contribui para o aumento sustentável da produtividade e dos resultados dos nossos parceiros.



Corpo Técnico:
160 profissionais

Soluções digitais

Com a finalidade de nos adequarmos às tecnologias digitais existentes e na busca de levar inovação aos nossos clientes, desenvolvemos interfaces digitais que conectam os agricultores aos nossos consultores, com facilidade e agilidade.

App 3tentos

Desenvolvido pela 3tentos com foco na conveniência e gestão do produtor rural.

Plataforma Mobile pioneira e única no setor tanto para comercialização da produção armazenada, quanto para entrega da produção de grãos, de forma digital utilizando NF-e e com toda segurança provida pelo Certificado ICP Brasil.

Substituindo o bloco de produtor rural e ajudando o produtor a se adequar às exigências e obrigações fiscais.

O app funciona como uma carteira digital para grãos, direcionado aos produtores em nosso ecossistema. Por meio do aplicativo, o agricultor pode consultar seu saldo de grãos, administrar pagamentos, fixar preços e comercializar grãos.



Conheça as funcionalidades do App 3tentos:



Entrega de grãos com NF-e



Fixação online de grãos



Assinatura de documentos

Assinatura Eletrônica e Digital



Pagamento de contas

Financeiras, Lote de grãos e CPRs



Saldo de grãos e produtos a retirar



Cotações de grãos



Acesse também

Romaneios

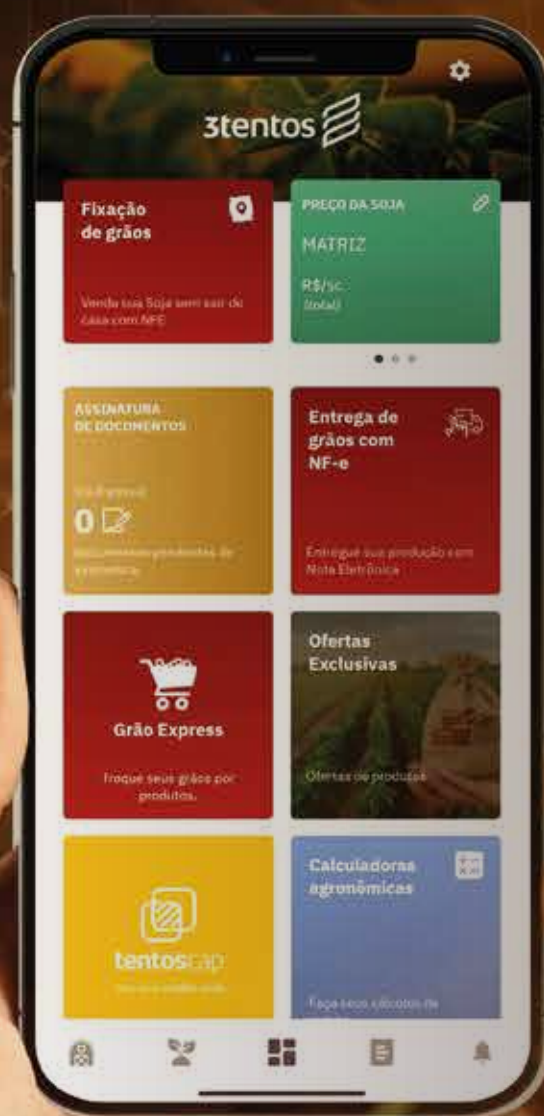
Previsão agroclimática

Aviso de vencimento de contas

Acesso aos artigos 3tentos (Triblog)

Propostas de Grão disponível

Ofertas exclusivas



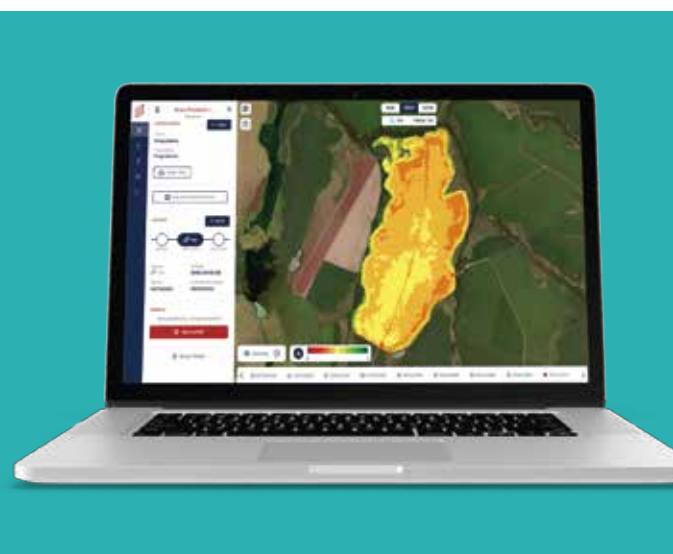


Certificação digital

Possibilita ao produtor rural transações online com a mesma segurança de transações presenciais, amparado e alinhado com a LGPD.

Desde outubro de 2020 temos equipe exclusiva e focada na emissão, nas unidades da 3tentos e nas propriedades rurais dos agricultores parceiros, mas hoje majoritariamente de forma totalmente remota.

A emissão e instrução de uso de Certificado Digital obedece às diretrizes da Medida Provisória 2.200-2 e do Instituto Nacional de Tecnologia da Informação (ITI) garantindo segurança e agilidade nas operações digitais.



Terra3

A Plataforma de Inteligência Agronômica

Plataforma de monitoramento agrônomo remoto, que utiliza imagens de satélite para acompanhamento remoto da saúde vegetal das culturas por índices de vegetação, como NDVI e NDRE.

Com o Terra3, o consultor de vendas 3tentos indica o melhor manejo para a lavoura, por meio do Programa de Assistência Personalizada (PAP), que permite coletar, analisar e correlacionar os dados de pesquisa de campo e entregar ao agricultor uma programação de manejo inteligente a ser utilizada a cada talhão da lavoura.

CETEC

O Centro Tecnológico (CETEC) é composto por 50 hectares, com duas áreas irrigadas, sendo uma delas de 8 hectares por pivô central e 2 hectares com irrigação subterrânea, além de contar com armazém de máquinas e laboratório de dosagem de defensivos agrícolas.

Nessas áreas são realizadas pesquisas no campo da proteção de cultivos (agroquímicos e biológicos), nutrição e bioestímulo vegetal, sementes, biotecnologia e calibração de índices de vegetação de desenvolvimento de plantas e

estimativa de produtividade, revalidando tecnologias existentes e validando tecnologias futuras.

Para potencializar e unir conhecimento e experiência do campo, mantemos parceria com pesquisadores das mais diferentes áreas: entomologia, fitopatologia, herbologia e nutrição vegetal. Isso propicia o repasse de informações pertinentes aos produtores rurais, garantindo a qualificação técnica da equipe de campo.

Com a evolução e profissionalização do CETEC,

contamos hoje com uma nova e moderna estrutura. O centro de eventos permite a realização de reuniões, palestras, workshops, exposições, convenções e outros. Contamos com ambiente climatizado, segurança, estacionamento e sistema audiovisual completo. A estrutura ainda é composta por amplos banheiros, área de alimentação, espaço gourmet, além de ambiente para a prática de esportes, transformando o CETEC em um espaço versátil de grande potencial.



Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI)

Na 3tentos temos uma equipe focada em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI). São pesquisadores, doutores e engenheiros que desenvolvem centenas de experimentos com visão "multicrop" levando assistência e suporte técnico-científico e entregando soluções integradas e personalizadas ao departamento técnico-comercial da empresa e aos agricultores.

Todo o desenvolvimento experimental é realizado no Centro Tecnológico (CETEC) em Santa Bárbara do Sul/RS, nas áreas Polo de Pesquisa de Passo Fundo, Jóia, São Borja, Pelotas, Santa Maria, Camaquã e em lavouras comerciais distribuídas na região de abrangência da empresa no Estado do Rio Grande do Sul.



Área Polo de Pesquisa Santa Maria/RS

Área Polo de Pesquisa Entre-Ijuís/RS

Ensaio de Cultivares Sementes Soja

Área Polo de Pesquisa Pelotas/RS

Centro Tecnológico 2

Centro Tecnológico 1

Por meio da relação de parceria com pesquisadores e das publicações em congressos, interagimos com a comunidade científica, validamos conceitos elaborados regionalmente e construímos novos projetos.



PDI no Mato Grosso



Com a expansão ao Mato Grosso, um novo Centro Tecnológico (CETEC) está sendo instalado no município de Vera/MT, paralelo à BR163, ao lado das futuras instalações da Indústria 3tentos.

Com uma área de aproximadamente 25 hectares e mais de 1700 parcelas, estão sendo realizadas pesquisas no campo da proteção

de cultivos (agroquímicos e biológicos), nutrição e bioestímulo vegetal, biotecnologia, revalidando tecnologias existentes e validando tecnologias futuras.

As pesquisas no cerrado visam conhecer as características da agricultura local, integrar as particularidades dentro de programas de manejo e estratégias

técnicas, capacitar o time comercial para garantir assistência técnica qualificada ao produtor rural, ajustada e personalizada para cada situação, comunicar as informações técnicas que trarão alguma forma de contribuição à agricultura brasileira e interagir com a comunidade técnico-científica do cerrado.

Produzir+

O Produzir+ é uma iniciativa que objetiva o incremento da produtividade do agricultor. É baseado em suporte técnico e estratégias de manejo integrado, gestão e planejamento da lavoura, além de estratégias criativas para incremento sustentável do rendimento das lavouras a partir de combinações personalizadas para cada produtor.



Com o intuito de segmentar e promover ações focadas em antecipar, compreender e atender as reais necessidades dos nossos clientes, a 8ª edição do programa, que acontece em 2022, terá, além do posicionamento técnico, estratégias de gestão de carteira de clientes e tecnologia, nos possibilitando, assim, ser mais assertivos na entrega das melhores soluções em produtos, serviços e tecnologias ao produtor rural.



Comparativo

Produzir+

Para contemplar tais objetivos, cada profissional de campo da 3tentos conduz, em parceria com um produtor, a implementação de conceitos e inovações da lavoura, mapeando pontos de melhoria e compartilhando os resultados, garantindo a sustentabilidade técnica e econômica da atividade agrícola.

CropShow

O CropShow é um evento de referência em inovação e conhecimento para a comunidade agrícola. Ocorre anualmente, antecedendo cada safra de verão. A 6ª edição, em 2020, que teve foco na sustentabilidade, recebeu aproximadamente 4,5 mil pessoas. Em 2021, o CropShow não foi realizado em cumprimento às normas de distanciamento social em função do Coronavírus.



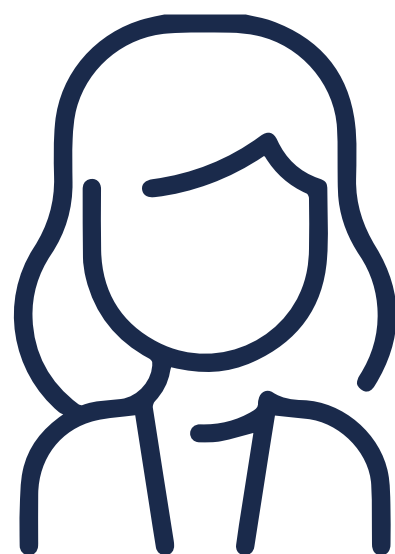
Presente na história da empresa desde o seu 1º ano e em 2015 nomeado como CropShow, o encontro é realizado no Centro Tecnológico – CETEC, em Santa Bárbara do Sul/RS. O evento aborda assuntos importantes para a agricultura e é preparado especialmente para quem é apaixonado pelo campo, tecnologia e inovação.

Isso faz com que o CropShow seja uma referência no que concerne às inovações e à construção de conhecimento para o campo.

Primeiro as Damas

Por reconhecer, valorizar e fomentar a participação da mulher no agronegócio, no primeiro dia de CropShow realizamos o Primeiro as Damas, um evento tradicional para as mulheres do campo, que tem procurado trazer, a cada ano, temas que possam abordar o expressivo papel que a mulher vem consolidando no agronegócio.

No ano de 2020, em sua 4ª edição, o Primeiro as Damas reuniu mais de mil mulheres, mostrando uma significativa participação do público feminino que está a cada dia mais inserido nas atividades agrícolas, sempre buscando conhecimento, inovação e conquistando espaço de destaque no agronegócio.



Família 3tentos



Na 3tentos, entendemos nossos colaboradores como essenciais para o exercício da nossa atividade e para a trajetória de sucesso e geração de valor que iniciamos há mais de 25 anos. Por isso, pautados pela seriedade, pela confiança e pela honestidade, buscamos

valorizar nosso capital humano por meio de iniciativas voltadas para atração, retenção, desenvolvimento e reconhecimento de nossos colaboradores, alinhados às nossas raízes de sentimento familiar.



Em 2021, passamos por uma reestruturação organizacional importante, que envolveu desde a nossa estrutura de governança até a contratação de pessoas, desenvolvimento de sistemas e de políticas. Passamos a contar com uma Diretoria de Gente & Gestão, responsável por coordenar as iniciativas para fortalecer, ainda mais, nosso foco em atrair, engajar e reter pessoas alinhadas aos nossos valores.

Recrutamento e Seleção



Uma nova plataforma de atração e seleção mais ágil, eficaz e transparente.

Por meio da parceria realizada em junho de 2021 com a Gupy, a 3tentos inovou no seu processo de atração e seleção. A parceria tem tornado a relação entre a Companhia e os candidatos mais ágil, justa e encantadora.

A plataforma utiliza inteligência artificial, possibilitando que a 3tentos continue contratando pessoas cada

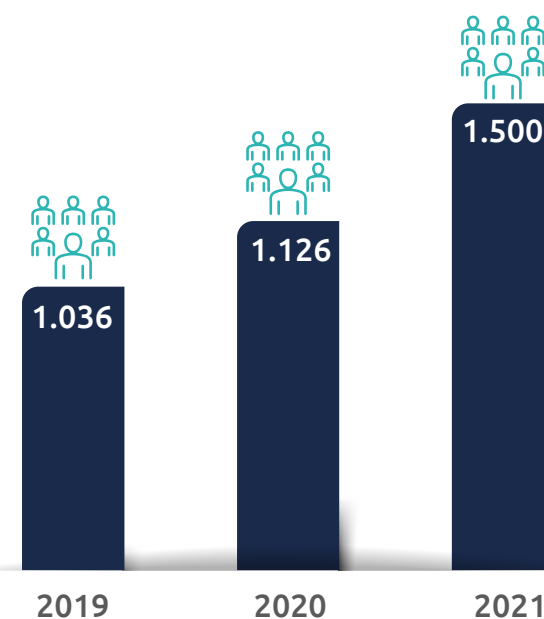
vez mais alinhadas aos nossos valores e ao nosso DNA. Para isso acontecer, foi realizado um mapeamento cultural com os colaboradores, em que eles realizaram um teste para que o software conhecesse qual o perfil que procuramos em nossos profissionais.

Outro ganho obtido com plataforma é a divulgação de nossas oportunidades. As

vagas da 3tentos são anunciadas assim que publicadas nos principais portais de empregos do Brasil como LinkedIn, Catho e Indeed, gerando mais visibilidade e atração.

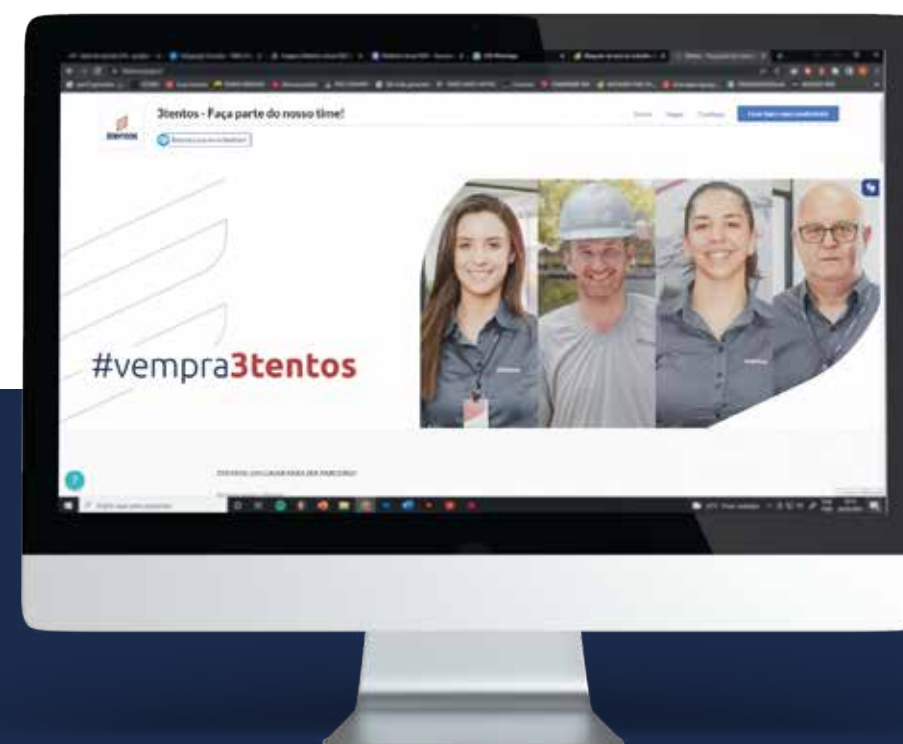
Essa parceria tem fomentado a marca empregadora, transmitindo seriedade e credibilidade aos candidatos.

Crescimento do quadro de colaboradores



Em 6 meses de parceria

mais de **12 mil** inscrições



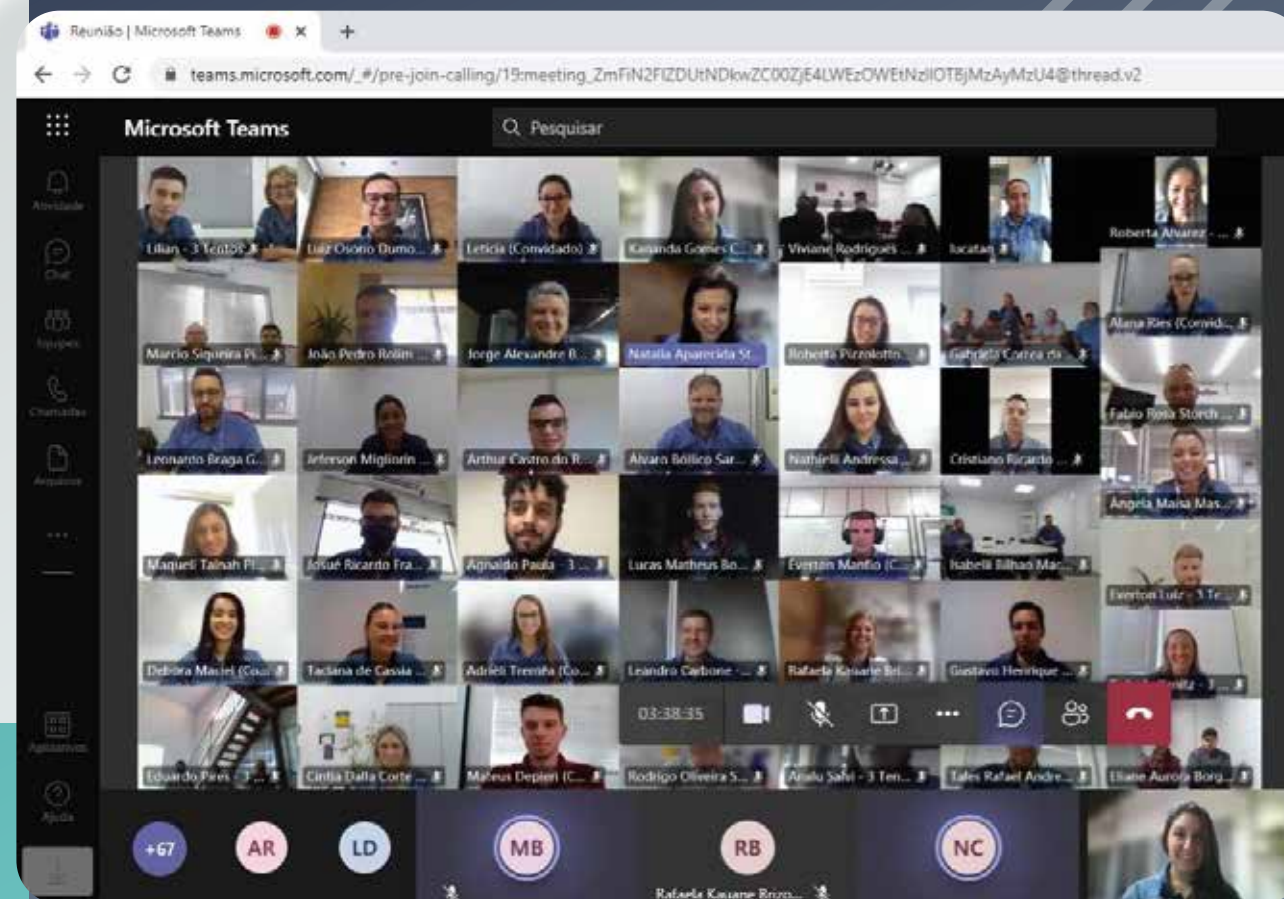
Treinamento e desenvolvimento

Contar com profissionais capacitados para o ambiente competitivo é um dos fatores fundamentais para o sucesso da 3tentos. Assim, pensando sempre no desenvolvimento profissional do nosso time de colaboradores, investimos constantemente em treinamentos que visam à capacitação das equipes. Essas ações possibilitam que as atividades laborais sejam executadas com melhor desempenho, responsabilidade, ética e segurança, proporcionando um atendimento qualificado aos fornecedores, clientes internos e externos.



Integração Encantar

Em 2021 iniciamos o Projeto Integração na Cia – Encantar, com o objetivo apresentar um overview de todas as áreas, recebendo cada vez melhor os novos colaboradores, gerando maior produtividade e despertando o orgulho de pertencer a 3tentos.



#INTEGRAÇÃOENCANTAR



Programa Parceiros 3tentos

O Programa Parceiros da 3tentos tem como objetivo desenvolver ações que visam melhorar a qualidade de vida dos colaboradores, bem como incentivar o crescimento profissional e pessoal.

Através das Parcerias, estima-se que possamos ampliar o espírito de equipe, a produtividade e o engajamento.



Parceiros 3tentos



Desenvolvimento de Liderança

No ano de 2020 teve início o Desenvolvimento de Lideranças, com o objetivo de ser um programa contínuo de desenvolvimento de lideranças, inspirando para que esses colaboradores gerem impactos positivos, formando relações de confiança, atitudes colaborativas e, consequentemente, um ambiente de trabalho saudável, alinhado à cultura organizacional.

Em 2021, o programa estendeu-se para mais de 190 gestores da Companhia, trabalhando conceitos como autoconhecimento; relações interpessoais sustentáveis; gestão de equipes; fatores psicossociais; comunicação; feedback; tipos de lideranças; inteligência emocional; e aspectos sobre como identificar e resolver os problemas.

“

O programa estendeu-se para mais 190 gestores da Companhia.



Segurança do trabalho

Somos uma empresa de expertise no campo e primamos pela segurança de nossos colaboradores no exercício de todas as atividades. Nesse sentido, promovemos ações preventivas de seguridade no trabalho, prevenção de doenças ocupacionais e acidentes de trabalho, entre outras, cujas diretrizes estão expostas em nossa Política Geral de Saúde e Segurança do Trabalho.

Política Geral de Saúde e Segurança do Trabalho:

• Identificação e gerenciamento de riscos ocupacionais

É fundamental para manter o ambiente de trabalho salubre e seguro. Esse processo de monitoramento está inserido desde o projeto inicial, até a execução e operação das plantas existentes e novas que estão por vir.

• Atuação preventiva e monitoramento das condições

Para evitar comportamentos inseguros, realizamos treinamentos constantes e orientações, assim como levantamentos técnicos in loco em nossas unidades. Também monitoramos constantemente a saúde do colaborador, medida essencial na atuação preventiva, diagnosticando possíveis doenças que possam ser desencadeadas e/ou agravadas por meio de exposições a fatores de riscos, além de fazermos o monitoramento da pós-exposição.

• Promoção de um ambiente de trabalho saudável

Consideramos as questões relacionadas ao ambiente físico, fatores psicossociais e relacionamento interpessoal para a promoção de um ambiente saudável.

• Entendimento da importância da percepção de risco

Estimulamos que todos os colaboradores e terceiros contribuam de forma positiva e proativa na melhoria contínua dos processos de saúde e segurança do trabalho.



Através de estudos e técnicas específicas, a segurança do trabalho, além de melhorar a qualidade de vida e a saúde dos colaboradores, contribui para a diminuição do absenteísmo, aumentando a produtividade e reduzindo os custos e passivos trabalhistas.

Principais objetivos do Setor de Segurança do Trabalho (SST):

- Minimizar acidentes e doenças relacionadas às atividades profissionais;**
- Suprimir as condições de trabalho que apresentam insegurança ao colaborador;**
- Conscientizar o profissional acerca da importância da prevenção de acidentes de trabalho, bem como suas consequências;**
- Seguir a legislação vigente e os requisitos legais que a compõe;**
- Propor melhores condições de trabalho, tanto física quanto psíquica;**
- Qualificar as condições do ambiente de trabalho.**



Mais Saúde e Segurança para Você

Em 2021, o evento teve o tema “Não se esqueça de cuidar bem de você” e as ações foram voltadas para o autocuidado, trazendo como foco assuntos relacionados à saúde mental, à importância do cuidado com a saúde, prevenção de doenças ocupacionais e percepção de risco, e à valorização da vida e da família. Ao final de cada evento, um mural foi construído utilizando as fotos dos colaboradores com suas famílias, simbolizando quatro compromissos assumidos: com a saúde, com a segurança, com a família e com a vida. Foram realizados 39 eventos que contaram com a presença de mais de 77% dos nossos colaboradores.

Além das ações desenvolvidas pela área técnica, que consistem na proteção do trabalhador, e pela área de enfermagem, que previnem doenças ocupacionais, em 2021 foram intensificados os cuidados com a saúde mental. A área psicossocial incorporou a saúde ocupacional, promovendo o cuidado e amparo de colaboradores e dependentes em um atendimento integral e humanizado, contribuindo para uma melhoria da qualidade de vida e prevenção de fatores psicossociais.

O objetivo principal do programa Mais Saúde e Segurança para Você – MSSV é desenvolver assuntos relacionados ao bem-estar e à saúde física e mental dos colaboradores.

Fazem parte das ações do MSSV:

- a) Produzir mais segurança**
- b) Realizar a Semana Interna de Prevenção de Acidentes no Trabalho**
- c) Promover o Minuto SST**
- d) Desenvolver o Momento Saúde**

Engajamento

A comunicação para nossos colaboradores tornou-se ainda mais essencial em virtude do isolamento social provocado pela pandemia do Coronavírus e pela expansão dos nossos negócios.

Contamos com uma área de Endomarketing, que tem como objetivo estreitar ainda mais os laços com a nossa gente e promover ações de valorização ao colaborador, mantendo uma comunicação efetiva e direcionada, diminuindo impactos e ruídos.



Informe 3tentos

Dentre as ferramentas de comunicação, temos o Informe 3tentos, uma revista com periodicidade trimestral, que abrange todos os colaboradores.

Por meio da publicação, encurtamos a distância entre nossos colaboradores e apresentamos o que acontece em todas as nossas unidades, as histórias das nossas pessoas, dicas, novidades dos negócios e outros tópicos.





Semente da Casa

Por meio do projeto Semente da Casa, a 3tentos busca reconhecer e homenagear os colaboradores que completam 5, 10, 15 e 20 anos de empresa.

No ano de 2021, os gestores elaboraram uma carta, a qual foi entregue pessoalmente aos 124 colaboradores jubilados, junto com uma cesta personalizada.



Prêmios e certificações

Melhores e Maiores Exame



Desde o ano de 2010 enviamos à revista Exame o balanço contábil/financeiro da 3tentos Agroindustrial a fim de participarmos da edição especial "Melhores e Maiores". Para escolher as melhores e maiores empresas do agronegócio brasileiro, o periódico segue alguns conceitos de excelência empresarial e, entre outros critérios, avalia itens como: crescimento das vendas, liderança de mercado, rentabilidade e riqueza gerada por empregados.

Abaixo, um resumo do desempenho da 3tentos:

- ☒ **Edição 2021**
Empresa do ano no segmento Agronegócio
- ☒ **Edição 2020**
Entre as 400 maiores empresas do país por receita líquida, entre as 80 maiores do agronegócio brasileiro e a 2ª entre as melhores do agro (Algodão e Grãos).
- ☒ **Edição 2019**
Entre as 100 maiores do agronegócio brasileiro e 15 maiores no setor do atacado.
- ☒ **Edição 2018**
Entre as 1000 maiores empresas por vendas, entre as 400 maiores do agro por vendas e entre as 100 maiores região do Sul.
- ☒ **Edição 2017**
Entre as 10 melhores do agronegócio, entre as 100 maiores do Sul e entre as 400 maiores do agro.
- ☒ **Edição 2016**
Melhor do agro no setor de grãos e algodão.
- ☒ **Edição 2015**
5ª melhor do agro no setor de grãos e algodão.
- ☒ **Edição 2014**
Melhor do agro no setor de grãos e algodão.
- ☒ **Edição 2013**
6ª melhor empresa do agro no setor de grãos e algodão – a única gaúcha entre as 10 melhores.
- ☒ **Edição 2012**
Entre as 400 maiores do agronegócio.
- ☒ **Edição 2011**
Entre as 400 maiores do agronegócio.
- ☒ **Edição 2010**
Entre as 400 maiores do agronegócio.

Prêmio Exportação RS

Pela quinta vez recebemos o Prêmio Exportação RS, que distingue as empresas que obtiveram os melhores resultados mercadológicos e desenvolveram estratégias inovadoras para expor e comercializar seus produtos no mercado internacional.

A premiação é promovida pela Associação dos Dirigentes de Marketing e Vendas do Brasil (ADVB/RS) e possui mais de 41 anos de história. A condecoração reconhece empresas que se destacaram por seus resultados e que desenvolveram estratégias inovadoras para expor e comercializar seus produtos no mercado internacional, contribuindo para o fortalecimento socioeconômico do Estado e do País.

3tentos
Destaque Mercadológico
3tentos

Em 2021, além de vencedora na categoria Destaque Mercadológico, a 3tentos recebeu a Distinção Especial – Exportador Ouro, reconhecimento voltado para empresas que configuraram entre as vencedoras do Prêmio Exportação – RS em 5 edições, incluindo a atual, demonstrando anos de perenidade em seus resultados.

Certificado GMP+

A 3tentos é certificada pelo Good Manufacturing Practice (GMP+) – Boas Práticas de Fabricação –, um selo de identificação internacional que assegura a integridade dos processos de fabricação de alimentos destinados à nutrição animal, bem como sua conformidade com as normas de segurança alimentar internacionais.



Trata-se de um aprimoramento importante para o sistema de gestão da segurança, aumentando a confiança do cliente com a comercialização e a produção de alimentos seguros e de alta qualidade.



Selo Mais Integridade

Avaliada em seus critérios de sustentabilidade, a 3tentos foi reconhecida pelo Ministério da Agricultura com o Selo Mais Integridade, em sua quarta edição. O Selo fomenta empresas do Agronegócio a adotarem práticas de Integridade, Ética, Responsabilidade Social e Sustentabilidade, reconhecendo e premiando aquelas que se destacam no tema.



Desde sua origem, a 3tentos é comprometida com o propósito de levar soluções para o agronegócio e preza por uma relação ética e transparente com os seus clientes, colaboradores, acionistas e comunidade.

ESG

(Environmental, Social and Governance)

Desde nossa fundação, o DNA da 3tentos carrega um enorme compromisso com a sociedade, decorrente do genuíno propósito de nossos fundadores em deixarmos um legado positivo na sociedade brasileira.

Critérios ambientais, sociais e de governança (cuja inicial das palavras, em inglês, formam a sigla “ESG”) passaram a ter um papel determinante na condução de investimentos e negócios socialmente responsáveis. Tais critérios além de nortear as decisões de investimento da companhia, também determinam o foco em cada um dos três pilares gerando dessa forma resultados sólidos além de benefícios para nossos stakeholders (colaboradores, clientes, fornecedores, acionistas e a comunidade em que nos inserimos).



Nosso propósito é preservar o meio ambiente, otimizando o uso de recursos, e rentabilizar nossas operações promovendo o desenvolvimento sustentável da comunidade onde estamos inseridos, sempre com foco no nosso cliente e fortalecendo relacionamentos.

Sempre Parceiros, do Meio Ambiente e da Sociedade.



O Relatório GRI será publicado no decorrer do ano e estará disponível no link:
ri.3tentos.com.br/relatorio-de-sustentabilidade

Para conhecer mais iniciativas acesse:
www.3tentos.com.br/esg

Informações Financeiras

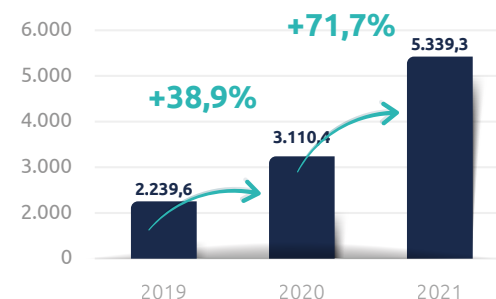
Apresentamos, de forma combinada, os números da 3tentos e Tentos do Sul (incorporação ocorrida em 30 de novembro de 2020), com os principais indicadores financeiros e operacionais para os exercícios sociais encerrados nos últimos três exercícios sociais. A partir desses dados é possível observar a evolução significativa da receita operacional líquida, do EBITDA Ajustado¹ e das margens, demonstrando a capacidade de crescimento da Companhia, com rentabilidade e lucratividade.

O ano de 2021 iniciou com condições favoráveis, com safra 20/21 recorde no Rio Grande do Sul aliado às boas condições climáticas e aumento de produtividade do produtor rural com intenso monitoramento das lavouras.

O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 494,9 milhões, um crescimento de 23,3% em relação ao ano anterior. Tal resultado é explicado pelo crescimento de todos os três segmentos: Insumos, Grãos e Indústria. A margem EBITDA Ajustada foi de 9,3% em 2021, redução de 3,6 p.p. comparado a 2020. Essa redução está relacionada a maior participação do segmento de Grãos no resultado da Companhia em 2021, sendo o segmento que possui margens mais baixas. Em 2021, o segmento de Grãos representou 26% da receita operacional líquida, enquanto no ano de 2020 representou 16% da receita operacional líquida.

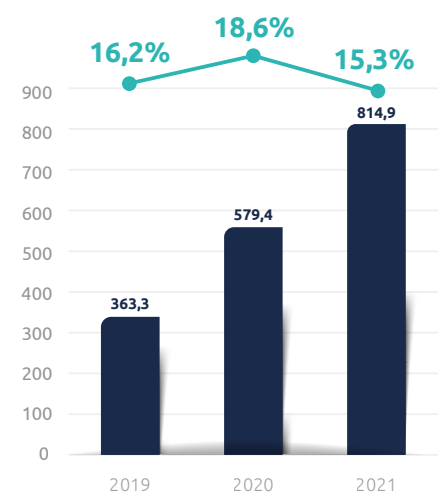
O Lucro Líquido Ajustado totalizou R\$ 505,5 milhões, um crescimento de 78,7% em relação ao ano anterior. A margem líquida ajustada foi de 9,5%, aumento de 0,4 p.p. comparado a 2020.

Receita Líquida (R\$ milhões)

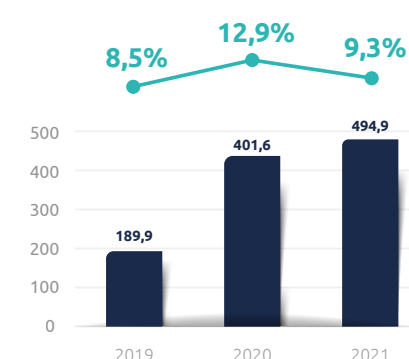


Apresentamos crescimento em todos os nossos três segmentos, com destaque para o segmento de “Grãos” que foi impulsionado pela safra recorde e aumento da capacidade estática com a abertura das novas lojas. A Receita Líquida atingiu a marca de R\$ 5,3 bilhões, apresentando crescimento de 71,7% em relação a 2020. O Lucro Bruto Ajustado totalizou R\$ 814,9 milhões, crescimento de 40,7% em relação a 2020. A margem bruta ajustada foi de 15,3%, redução de 3,3 p.p. em relação ao ano anterior. O Lucro Bruto Ajustado foi impactado pela maior participação do Segmento de “Grãos” na receita total da Companhia, cujas margens são naturalmente mais baixas. Adicionalmente, o segmento de “Insumos” apresentou ganho de mais 3,7 p.p. na margem bruta, recuperando níveis históricos de rentabilidade neste segmento. O Segmento da “Indústria”, por outro lado, teve um desempenho impactado pela pressão das margens no biodiesel em função da redução do percentual de mistura do biodiesel para B10.

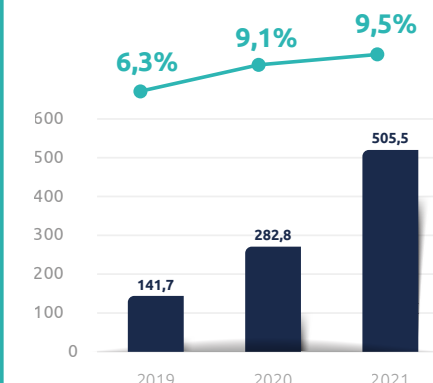
Lucro Bruto Ajustado e Margem Bruta Ajustada (R\$ milhões, %)



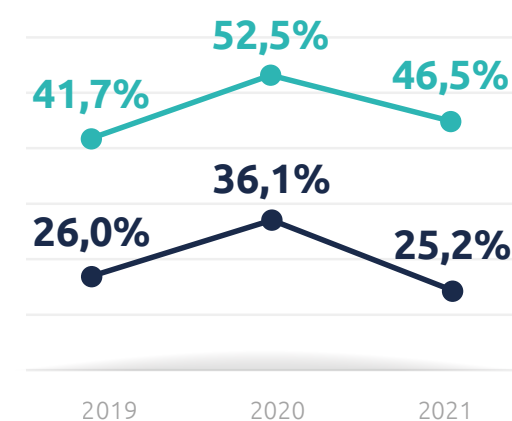
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada (R\$ milhões, %)



Lucro Líquido Ajustado e Margem Líquida Ajustada (R\$ milhões, %)



ROE e ROIC (%)



A consistência nos resultados continua gerando retornos elevados ao acionista, com retorno sobre o capital investido (“ROIC”) de 25,2% e retorno sobre o patrimônio líquido (“ROE”) de 46,5%.



INSUMOS



GRÃOS



INDÚSTRIA

